

EVALUACIÓN DEL VÍNCULO ENTRE EL INGENIO PROVIDENCIA S.A.  
Y EL MUNICIPIO DE EL CERRITO

ADRIANA LUCÍA SEGURA VALENCIA

UNIVERSIDAD DEL VALLE  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y ECONÓMICAS  
PROGRAMA ACADÉMICO DE ECONOMÍA  
SANTIAGO DE CALI  
2007

Evaluación del Vínculo entre el Ingenio Providencia S.A. y  
el Municipio de El Cerrito

Adriana Lucía Segura Valencia

Trabajo de Grado para optar por el Título de  
Economista

Director  
Javier Castro Heredia  
Economista

Universidad del Valle  
Facultad de Ciencias Sociales y Económicas  
Programa Académico de Economía  
Santiago de Cali  
2007

Evaluación del vínculo entre el Ingenio Providencia S.A. y  
el Municipio de El Cerrito

Adriana Lucía Segura Valencia

Descriptores:

- Desarrollo del Ingenio y de los Habitantes
- Situación Financiera del Ingenio
- Aspectos Laborales
- Contexto Histórico
- Perfil Socioeconómico

Universidad del Valle  
Facultad de Ciencias Sociales y Económicas  
Programa Académico de Economía  
Santiago de Cali  
2007

## TABLA DE CONTENIDO

	pág.
RESUMEN.....	1
INTRODUCCIÓN.....	2
1. LITERATURA PRECEDENTE.....	4
1.1 TORRES (2001).....	4
1.2 ERAZO Y SILVA (1997).....	5
1.3 ARICAPA (2006).....	5
2. CONTEXTO HISTÓRICO.....	6
2.1 IMPORTANCIA DEL CONTEXTO HISTÓRICO.....	6
2.2 HISTORIA Y PERFIL EMPRESARIAL.....	7
3. PERFIL SOCIOECONÓMICO DE LOS HABITANTES DEL MUNICIPIO DE EL CERRITO.....	17
3.1 DEMOGRAFÍA.....	17
3.2 SALUD.....	21
3.3 EDUCACIÓN.....	22
3.4 VIVIENDA, SERVICIOS PÚBLICOS Y POBREZA.....	23
3.5 FINANZAS PÚBLICAS.....	26
3.6 ACTIVIDAD PRODUCTIVA.....	26
4. EL INGENIO PROVIDENCIA S.A.: PERJUICIOS Y BENEFICIOS PARA EL MUNICIPIO DE EL CERRITO.....	34
4.1 INVERSIÓN SOCIAL.....	35
4.2 ASPECTOS RELACIONADOS DIRECTAMENTE CON LA PRODUCCIÓN DEL INGENIO.....	38
CONCLUSIONES.....	56
BIBLIOGRAFÍA.....	59
ANEXO.....	63

## RESUMEN

Este trabajo tiene como objetivo evaluar el vínculo entre la actividad azucarera y el desarrollo de un territorio, a partir de un estudio de caso para el Ingenio Providencia y el Municipio de El Cerrito, partiendo de una revisión histórica que permita entender el entorno actual, y teniendo como base aspectos de tipo socioeconómico y ambiental relacionados directamente con la población que de una u otra forma resulta involucrada en el desarrollo del proceso productivo del ingenio mencionado.

Para realizar este trabajo se parte de la elaboración de un contexto histórico que permita acercarse a la problemática actual de las sociedades. Seguidamente se hace una caracterización sociodemográfica para generar un escenario inicial que permita adentrarse en el tema de estudio. Finalmente se sustenta y analiza la relación entre El Cerrito y el ingenio, teniendo en cuenta las externalidades positivas y/o negativas que la empresa genera al municipio.

Se concluye que en sus inicios el Ingenio Providencia tenía un gran interés por favorecer a la población bajo el empeño de Modesto Cabal por conservar la buena imagen empresarial. Con el paso del tiempo, la inversión en la población se ha venido realizando mediante aportes directos como la fundación del colegio (inversión Social), e indirectos como la tributación.

Por otra parte, no deben dejarse de lado otros dos aspectos importantes: El primero lo constituyen el deterioro de las relaciones laborales debido a la imperante necesidad de adentrarse en la mecanización como motor del crecimiento económico, y la entrada en vigencia de leyes del orden nacional en el tema de contratación. El segundo son los problemas ambientales (deterioro de los terrenos y la contaminación), los cuales no sólo son generados por el ingenio Providencia sino por todo el sector azucarero en su conjunto.

## INTRODUCCIÓN

El Valle del Cauca ha albergado desde hace siglos actividades de producción y exportación de café, ganado, tabaco, oro y caucho, entre otros. La caña de azúcar fue introducida en la segunda mitad del siglo XIX por un inmigrante llamado Santiago M. Eder<sup>1</sup>; comenzando así una larga, diversificada y exitosa actividad empresarial que llevaría al establecimiento de varios ingenios azucareros, cuyo despliegue permite concluir que la caña de azúcar constituye la columna vertebral del desarrollo económico y Social del Valle del Cauca, región cuya identidad se forja en gran parte en torno al azúcar.

De este reconocido cluster agroindustrial hace parte el ingenio Providencia S.A. el cual fue fundado en 1926 por Modesto Cabal y se encuentra ubicado en el municipio de El Cerrito en el departamento del Valle.

Con el paso del tiempo, esta empresa logró consolidarse como una de las más prósperas en el sector azucarero. A la par con este crecimiento, se gestaba el desarrollo del Municipio de El Cerrito, el cual ha dependido en gran medida de la actividad productiva del ingenio.

Con base en lo anterior, el objetivo de este trabajo consiste en evaluar el vínculo entre el Ingenio Providencia y el municipio de El Cerrito, a partir de una revisión histórica que permita entender el entorno actual, teniendo como base aspectos de tipo socioeconómico y ambiental relacionados directamente con la población que de una u otra forma resulta involucrada en el desarrollo del proceso productivo del ingenio mencionado.

Las externalidades positivas del ingenio en la comunidad cerriteña no pueden desconocerse, sin embargo, tampoco deben perderse de vista las negativas que ha ocasionado. Es así como con el paso del tiempo se ha venido gestando una relación entre la empresa y el municipio, evidenciándose en términos ambientales, socioeconómicos y laborales.

Esta investigación se justifica en dos aspectos: En primer lugar, en la importancia del contexto histórico como base del entendimiento del mundo actual. En segundo lugar, debe tenerse en cuenta que el hecho de tener un estudio innovador que brinde información precisa, permitirá establecer medidas tendientes a fortalecer las potencialidades y/o solucionar problemas existentes.

---

<sup>1</sup> Propietario de la hacienda La Manuelita.

Las fuentes de información utilizadas en la elaboración de este documento son varias en donde básicamente se destacan:

- Visitas a bibliotecas para realizar una revisión histórica de modo que pudiera elaborarse un contexto adecuado.
- Visitas a centros de documentación que brindan información sobre la población y el sector azucarero, como por ejemplo, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Asociación Colombiana de Cañicultores (ASOCAÑA), Centro de Investigación para la Caña de Azúcar (CENICAÑA), entre otras.
- Revisión de crónicas, monografías, artículos y demás documentos que tienen información relacionada con el tema de investigación.

El documento se divide en 7 secciones, incluyendo la presente introducción. La segunda presenta una revisión de literatura precedente al tema de estudio, teniendo en cuenta el aporte que hace cada trabajo con relación a los demás. La tercera muestra el contexto histórico, teniendo en cuenta la historia de El Cerrito, del sector azucarero, del ingenio Providencia y los perfiles empresariales. La cuarta contiene la caracterización socioeconómica de los habitantes de El Cerrito, con el fin de generar un escenario inicial que permita adentrarse en el objeto de estudio. La quinta sustenta el vínculo existente entre el ingenio y los pobladores del municipio, teniendo en cuenta las externalidades positivas y negativas de la actividad productiva de dicha empresa. La sexta muestra las conclusiones y finalmente, la séptima contiene las referencias bibliográficas de este documento.

## 1. LITERATURA PRECEDENTE

Durante el proceso de revisión de literatura fue fundamental la visita a bibliotecas, centros de documentación y demás entidades y lugares relacionados con el tema. En ese sentido, fue necesario hacer una aproximación al objeto de estudio mediante una revisión general de trabajos realizados para el sector azucarero en su conjunto. Una vez llevado a cabo este proceso, se procedió a acotar poco a poco el alcance de la investigación con base en la información recopilada.

Acercas del problema de investigación tratado en este documento, no existen trabajos que se relacionen completa y directamente. Sin embargo, para nadie es desconocida la importancia que tiene el sector azucarero en la economía colombiana, específicamente en la vallecaucana; por lo tanto, existe una amplia literatura que muestra el grado de desarrollo de la agroindustria azucarera en su conjunto, la cual, aunque brinda algunos aportes para este trabajo, resulta insuficiente a la hora de desarrollar esta investigación.

Dada la especificidad de este trabajo, es muy difícil encontrar estudios realizados a nivel internacional. A nivel nacional, como ya se dijo anteriormente, no es fácil conseguir documentos completos, además, de ser así, perdería sentido la realización de esta investigación. En su defecto, se hallaron algunas investigaciones, de las cuales cada una trata, aunque de manera poco profunda, algún aspecto que hace parte de la compilación que se presentará más adelante a lo largo del documento.

### 1.1 TORRES (2001)

En su trabajo, realizó un análisis de la descentralización municipal en El Cerrito. Para llevar a cabo esta monografía, obtuvo la colaboración de varias instituciones.

Aparentemente, este trabajo no guarda relación alguna con la investigación propuesta; sin embargo, contribuye en cierta medida puesto que muestra una amplia descripción socioeconómica de los habitantes del municipio, cuyos resultados permiten hacer análisis y concluir acerca de la influencia del ingenio sobre la comunidad cerriteña.

Vale la pena aclarar que este estudio, aunque hace algunos aportes, no se concentra en la relación entre el Ingenio Providencia S.A. y el Municipio de El Cerrito.



## 1.2 ERAZO y SILVA (1997)

Esta monografía muestra el desarrollo sociocultural del municipio de El Cerrito entre 1960 y 1990. Se llevó a cabo gracias a la colaboración de entidades municipales y a la realización de entrevistas a varias personas de la comunidad.

Este trabajo hace una contribución un poco mayor que el anterior, ya que las autoras profundizan en aspectos de tipo económico, Social y estatal de los habitantes de El Cerrito<sup>2</sup>, los cuales sirven como punto de partida para elaborar un perfil y hacer comparaciones posteriores. Al final, se dedican, unas cuantas páginas a revisar la influencia del ingenio Providencia S.A. en la comunidad cerriteña. Es este precisamente el valor agregado de este trabajo en comparación con el anterior. Sin embargo, al igual que el trabajo anterior, no se concentra en la relación existente entre el Ingenio y el Municipio.

## 1.3 ARICAPA (2006)

Esta crónica revela las diferentes formas que han tomado las relaciones laborales que existen en el sector azucarero en su conjunto. Para realizarla, se llevaron a cabo entrevistas, las cuales iban dirigidas a líderes sindicales y trabajadores vinculados al cultivo de la caña de azúcar.

El documento, aunque muestra el panorama para todos los ingenios (no se enfoca directamente en el ingenio Providencia S.A.), considera la relación directa entre la clase trabajadora y los empleadores; además, describe las relaciones laborales de manera personal, es decir, mostrando casos específicos para cada empresa azucarera.

El resultado de la revisión de literatura expuesta anteriormente es una evidencia del poco estudio que se ha hecho acerca de la relación entre el Ingenio Providencia S.A. y el Municipio de El Cerrito. En lo que sigue de aquí en adelante, se mostrarán varios elementos que permitan sustentar y caracterizar dicha relación.

---

<sup>2</sup> Recuérdese que el trabajo de Torres (2001) hace poca profundización en estos temas.

## 2. CONTEXTO HISTÓRICO

### 2.1 IMPORTANCIA DEL CONTEXTO HISTÓRICO

Una realidad evidente la constituye el poco interés que se le ha prestado a la historia empresarial. Esto se debe a cuestiones teóricas y metodológicas. En primer lugar, el estudio del empresariado no pertenece a ninguna disciplina como tal, de modo que son los historiadores, economistas y sociólogos los que tienen asignada esa tarea. En segundo lugar, existen serios problemas de acceso a la información, principalmente a las fuentes primarias.

No obstante los inconvenientes mencionados, en los últimos años se ha dado un modesto grado de importancia a este tema, debido a su gran influencia en el desarrollo. Y no es para menos, ya que “...líneas temáticas como la historia de empresas específicas, empresarios, grupos empresariales y ramas de la industria” (Dávila, 1986, pág. 10), constituyen los pilares fundamentales en la construcción del pasado, el presente y el futuro de las sociedades en todo el mundo.

La contribución que hace el contexto histórico en este estudio puede indagarse con base en la siguiente pregunta: “¿Qué era un empresario colombiano de finales del siglo XIX y comienzos del siglo XX?” (Dávila, 1986, pág. 12). Este interrogante adquiere importancia debido a la diversidad de características que puede abarcar. En ese sentido, “... se examinan tanto un componente de su conducta económica: el patrón de especialización-diversificación como sus nexos con la política y el Estado” (Dávila, 1986, pág. 12), los cuales son factores fundamentales para determinar el rumbo de las empresas y de todas las personas involucradas ya sea directa o indirectamente con sus actividades productivas.

A manera de comentario final, debe subrayarse el extremo cuidado que debe tenerse cuando se estudia historia empresarial, ya que la arbitrariedad y la casualidad pueden opacar los resultados de un proceso investigativo. Es por esto que debe hacerse un uso eficiente de las fuentes de información y de las teorías, a fin de poder definir categorías<sup>3</sup> y posteriormente sustentar empíricamente dichas definiciones, de modo que puedan establecerse perfiles definidos para los gestores del desarrollo de las sociedades.

---

<sup>3</sup> Instrumentos que permitan agrupar y analizar la información de empresas y empresarios.

## 2.2 HISTORIA Y PERFIL EMPRESARIAL

### 2.2.1 Historia de El Cerrito

La historia de El Cerrito tiene varias versiones y se remonta al siglo XVI, sin embargo, en este trabajo no se muestran hechos desde aquella época debido a que hacerlo ocasionaría una desviación del objetivo principal. A continuación, se exponen los acontecimientos más significativos a partir del siglo XIX.

El Cerrito se fundó el 30 de agosto de 1825, gracias a que las señoras Petrona y Sebastiana Cárdenas cedieron el terreno donde estaba edificada la población. Cabe anotar que en esta fecha no podía hablarse de la fundación de un municipio como tal, por el contrario, en aquel entonces, sólo podía hablarse de un territorio cerriteño que hacía parte de la Provincia de Buga, la cual era capital de la Provincia de Popayán.

Fue en 1864 cuando el territorio cerriteño se constituyó como un municipio y conservó por varios años el nombre de Distrito de Guzmán en recuerdo de su fundador; es decir, que el territorio que desde 1825 fue fundado, se tardó 39 años en obtener su autonomía municipal, siendo Presidente de la República el general Tomás Cipriano de Mosquera para aquel entonces.

*“Para los primeros años del siglo XX el municipio se encontraba adscrito al*

*“... Distrito Judicial de Buga y a la Circunscripción Electoral de Cali. En lo eclesiástico, a la Diócesis de Palmira. En lo militar, está circunscrita al territorio de la Tercera Brigada, cuya sede es la ciudad de Cali” (Riascos, 1956, pág. 72).*

Antes del siglo XX pueden destacarse varias personas, entre ellas Simón Bolívar, libertador y padre de la patria, quien visitó el lugar en 1822 cuando aún no se fundaba la población moderna; y Jorge Isaccs, quien poseyó y vivió en *El Paraíso*<sup>4</sup>.

Otro hombre notable, aparte de Simón Bolívar, fue José María Cabal, quien fuese diputado por Caloto<sup>5</sup> para el año de 1810, se distinguió por su valentía para luchar incansablemente en pro de la liberación de la tierra del Galeras.

Francisco Cabal Barona, nació en la hacienda *La Concepción de Amaime* el 9 de abril de 1773; al igual que su primo de José María Cabal, se distinguió por sus luchas en pro de la liberación del sur occidente, además fue gobernador del estado del Cauca en 1815.

---

<sup>4</sup> Conocida por la famosa novela que se titula *María*.

<sup>5</sup> Actualmente es un municipio del departamento del Cauca.

Otros hombres notables del siglo XIX que vale la pena mencionar son: Miguel Cabal Aparicio<sup>6</sup>, Joaquín Hidalgo Hermida, Gersáin Reyes Bueno, José David Tenorio, José Adolfo Tenorio, Carlos Caicedo Riomaña; Ricardo Cifuentes Riomaña y Pedro Antonio Molina, entre otros.

Entrando en el siglo XX, cabe mencionar de manera especial a Hernando Navia Varón, quien nació el 5 de abril de 1904. Abogado de la Universidad del Cauca, fue Contralor y diputado a la Asamblea del departamento del Valle del Cauca, entre otros.

Otros personajes destacados del siglo XX son: Severo Reyes Gamboa, Hernando Borrero Cuadros, Rafael Navia Varón, Alfredo Echeverri García, Rafael María Martínez Sánchez, Andrés Alberto Rodríguez y Raúl Vásquez García, entre otros.

Eclesiásticamente, también hay algunos hechos dignos de ser destacados, como lo son las múltiples obras de desarrollo del municipio realizadas por el Pbro. Francisco Antonio Campo<sup>7</sup>, como por ejemplo, colocarle agua potable a la población, entre otros.

Otros sacerdotes destacados fueron: Germán Palau, Francisco Rada y Agustín Halladle.

A comienzos del siglo pasado, El Cerrito no era considerado un municipio como tal, en aquel entonces, hacía parte de lo que se conocía como Provincia de Buga<sup>8</sup>. Su superficie, “... comprende 770 km<sup>2</sup> incluyendo la parte montañosa, la cual es mayor que la plana o baja” (Riascos, 1956, pág. 170).

En cuanto a los límites del municipio se tiene que la ordenanza número 1 de 1864, expedida por la antigua municipalidad de Buga,

*“... le dio los siguientes límites: al oriente, la línea que, en la Cordillera Central de los Andes, divide esta parte del territorio del Valle del Cauca de la del Tolima; al occidente, el curso del río Cauca; al sur, el curso del río Amaime, desde su nacimiento hasta su confluencia con el Cauca, cuya línea separa este municipio del de Palmira, al norte, el curso del río Zabaletas y el que lo separa al sur del Concordia (Guacari)”* (Riascos, 1956, pág. 169 ).

Hasta 1928 se tenía registro de una escuela rural de varones en Santa Luisa, escuela mixta en El Carrizal, escuela alternada en San Antonio<sup>9</sup>, escuelas para ambos sexos en Santa Elena y 5 escuelas en Providencia.

---

<sup>6</sup> Hijo del coronel Francisco Cabal.

<sup>7</sup> Nacido el 7 de diciembre de 1833 y egresado del colegio Santa Librada de Cali.

<sup>8</sup> De esta provincia hacían parte Buga, San Pedro, Guacari y Yotoco.

<sup>9</sup> Allí se fundó el ingenio San Fernando.

La medicina fue introducida en el municipio gracias a Dn. Manuel Joaquín Hermida<sup>10</sup>, adicionalmente colaboraron en este campo el cerriteño Graciliano Saavedra y algunos doctores de Buga y Palmira.

Otro aspecto importante de la historia de El Cerrito lo constituyen los sitios históricos; algunos de ellos son:

La hacienda *Piedechinche*, la cual fue construida en 1715 por Don Juan Costa. En 1942 pasó a ser propiedad del entonces conocido como Ingenio Azucarero de Providencia.

Otro sitio histórico es la hacienda *El Paraíso*, cuya fecha de construcción se remonta a 1828. Esta hacienda tuvo varios propietarios privados, hasta que el 18 de abril de 1953 doña Matilde Jaramillo la vendió al departamento; a partir de entonces, la Gobernación y la Academia de Historia del Valle emprendieron su restauración. Actualmente, este sitio constituye un gran centro histórico y de turismo, gracias al libro “María”, del escritor Jorge Isaacs.

## 2.2.2 Reseña histórica del sector azucarero y del ingenio Providencia

En cada una de las regiones de nuestro país se han dado diferentes formas para el proceso de acumulación, dependiendo de las características propias de la época y la zona. Para estudiar este fenómeno es preciso comenzar definiendo un sector jalonador de la economía regional y a su vez –como se dijo anteriormente- identificar los pioneros mediante la definición de empresario, teniendo en cuenta su conducta económica y su relación con un Estado-nación. Con base en lo anterior, a continuación se exponen los principales rasgos de los inicios de la producción azucarera y del ingenio Providencia en particular y su fundador<sup>11</sup>.

En este caso resulta posible comparar en cierto grado la historia del sector con la historia de los ingenios y de la región, y se tiene que,

*“... la casi total coincidencia entre sector y región a causa de las ventajas naturales, ecológicas, de ubicación, disponibilidad de tierra y empresariales, la notable homogeneidad tecnológica, el carácter rigurosamente agro-industrial del sector, su incompatibilidad con las economías campesinas o con las unidades domésticas de producción pre-capitalistas, el alto grado de organización de su capa empresarial, y el alto grado de sindicalización simultáneamente con una profunda división y atomización sindical constituyen sus principales rasgos estructurales” (Rojas, 1983, pág. 43).*

---

<sup>10</sup> Cerriteño nacido el 1 de enero de 1851.

<sup>11</sup> Debido a que la caña de azúcar es el sector jalonador del Valle del Cauca.

El desarrollo del sector azucarero puede resumirse en cuatro grandes etapas:

*“La primera empieza con la fabricación del pan cónico o azúcar de pan. La segunda se inicia cuando la inventiva del hombre sustituye la fuerza hidráulica por el vapor y produce azúcar centrifugado. La tercera coincide con el avance de la refinación y la cuarta se identifica con el descubrimiento de la sucroquímica”* (Ingenio Providencia, 1985, pág. 8).

La industria azucarera debe sus inicios al extranjero Santiago M. Eder y su hacienda “La Manuelita”. Con la fundación del ingenio La Manuelita el 1 de enero en 1900, se estableció la posibilidad real para la futura formación de la agroindustria azucarera.

Esta época coincide con

*“el período en el que se inicia el proyecto centralista de conformación de un estado nacional plasmado en la constitución de 1886, que siguió al federalismo y al liberalismo radical de mitad de siglo en un “país de regiones” o nación descoyuntada, que el proyecto centralista pretendía integrar”* (Dávila, 1986, 50).

A pesar de las modernas instalaciones del ingenio pionero,

*“Los ingenios que venían produciendo panes de azúcar, cuyo destino era el mercado interior, no se vieron desplazados por La Manuelita, cuya producción tenía fundamentalmente como destino el mercado exterior, y pudieron mantenerse así a un ritmo lento pero seguro de acumulación, de tal manera que ya hacia la década de los veinte, dos ingenios más, Providencia y Riopaila, producían azúcar centrifugado. En la década de los treinta, aparecen cuatro ingenios más: La Industria, María Luisa<sup>12</sup>, Bengala y Mayagüez. En la década de los cuarenta, siete: Pichichí, Oriente, Balsilla, San Carlos, Papayal, Castilla y El Porvenir. En los primeros años de la década de los cincuenta, cinco: La Carmelita, San Fernando, Tumaco, La Cabaña y Meléndez. En la década de los sesenta, dos: Naranja y Cauca. Y en la década de los setenta el ingenio Risaralda”* (Rojas, 1983, pág. 35).

---

<sup>12</sup> Desaparecidos en la segunda mitad de la década de los sesenta debido al inadecuado manejo de los conflictos laborales.

En lo que al Ingenio Providencia se refiere, se tiene que,

*“está situado hacia el sureste del municipio, a inmediaciones de la carretera central, en el trayecto comprendido entre las ciudades de El Cerrito y Palmira” (Riascos, 1956, pág. 193).*

Se fundó a partir de la compra de la hacienda La Providencia<sup>13</sup> por parte de Modesto Cabal en 1895 a Francisco María Sanclemente; *“luego fue constituida la sociedad comercial denominada Cabal G. e Hijo, a la cual perteneció el predio” (Riascos, 1956, pág. 52).*

*“En 1928 inauguró el ingenio Central Providencia<sup>14</sup>, modernizando así su trapiche de la hacienda Providencia, que tenía características similares a La Manuelita y se constituiría así en el segundo en importancia dentro del sector: ocupaba entre 300 y 400 trabajadores, molía 500 toneladas de caña en 24 horas, tenía mil plazas sembradas en caña (de un total de 2000 plazas). Siguiendo su vieja experiencia en los remates de aguardiente y alcoholes, don Modesto instaló una destilería, la más moderna en el país en ese momento, con capacidad para producir 5000 litros diarios de alcohol” (Rojas, 1983, pág. 61).*

La inversión adicional en la destilería

*“...tiene su fundamento en la experiencia acumuladora de capital adquirida por don Modesto a raíz de los beneficios obtenidos por concepto de rematar a su favor el monopolio de este renglón de las rentas departamentales” (Rojas, 1983, pág. 66).*

Este ingenio logró destacarse en el sector azucarero y

*“en 1936 la producción llegó a ser de 103926 quintales y en 1944 habría alcanzado a los 260811 quintales de azúcar, cifra que representó el 26.0% del total de la producción del Valle del Cauca en este año, el área cultivada era de 3000 plazas y se ocupaban aproximadamente 1000 obreros” (Rojas, 1983, pág. 66).*

---

<sup>13</sup> Con extensión de 500 plazas.

<sup>14</sup> También conocido como Central Azucarero del Valle.

La compañía cambió en 1954 su anterior denominación y se convirtió en el actual Ingenio Providencia S.A. cuyo nombre evidencia una clara relación con sus orígenes. A partir de entonces, puede decirse que inicia la configuración agroindustrial, la cual estuvo acompañada de innumerables progresos, hasta el punto de posicionar a la empresa en el segundo lugar de la producción nacional de azúcar en 1956, alcanzando 38.000 toneladas de producción, y ubicándose por encima de ingenios como Riopaila y Castilla, entre otros.

Para el año de 1975, el ingenio contaba con un área de 14.000 hectáreas cultivadas en caña (32% en tierras propias y 68% en tierras de proveedores), además, disponía de tecnología de punta que permitió modernizar el proceso productivo. Todo esto, estuvo acompañado, como lo menciona Rojas, del aumento significativo en la fuerza de trabajo calificada, ya que en este año se contaba con 14 ingenieros agrónomos y 2 ingenieros agrícolas, mientras que en 1959, sólo había 4 ingenieros agrícolas vinculados a la empresa.

A lo largo de la segunda mitad del siglo pasado, el ingenio Providencia S.A. logró mantenerse en el grupo de los ingenios de punta, oscilando entre el segundo y el tercer puesto en producción en el sector azucarero. Actualmente, esta empresa hace parte de la organización Ardilla Lülle.

### 2.2.3 Modesto Cabal: historia y perfil empresarial

Recuérdese que anteriormente se hizo énfasis en la importancia de definir al empresario en términos de su conducta económica y de su relación con un Estado-nación. En ese sentido, a continuación se muestran los rasgos más significativos de don Modesto.

Para comenzar, es pertinente hacer algunas anotaciones.

En primer lugar, *“debe subrayarse el papel central que en los ingenios jugaron las familias, en vez de los empresarios individuales”* (Dávila, 1986, pág. 50), lo cual se evidencia en la sociedad formada por don Modesto y sus hijos.

En segundo lugar, debe tenerse en cuenta que *“...el desarrollo capitalista de la producción azucarera se anticipa al desarrollo de una industria manufacturera en la región”* (Rojas, 1983, pág. 26).

Por último, se hace necesario mencionar y usar la tipología planteada por Rojas, según la cual se distinguen dos categorías de empresarios dentro del grupo de los fundadores del sector azucarero del Valle del Cauca: capitanes de hacienda y capitanes de industria.

Los capitanes de hacienda se definen como aquellos que conservan la racionalidad propia de la hacienda azucarera y panelera, desarrollando fuerzas productivas en el campo y situándose a mucha distancia del hacendado terrateniente, cuya actividad principal es la ganadería. Los capitanes de industria,



*“...no son propietarios de tierra en el punto de partida de la acumulación y tienen una visión del conjunto de la economía, ya sea elaborada a través de un proceso de formación profesional, ya adquirida empíricamente en la práctica de los negocios. En ambos casos se trata de la capacidad de concebir el desarrollo económico en función de las oportunidades del mercado interno y externo, así como de las oportunidades políticas a través de las relaciones con los partidos y el manejo del aparato del Estado, en otros términos, se trata de la capacidad del empresario para incidir en el contexto socioeconómico y político de inserción de sus empresas, por tanto, de ir más allá de su empresa” (Rojas, 1983, pág. 91).*

#### Modesto Cabal

*“...provenía de una rama pobre de los Cabal de Buga. Su comienzo en los negocios fue en la arriería y no partió de propiedad territorial”. (Dávila, 1986). “Junto a sus hijos Alfonso y Modesto Cabal Madriñán, Ciro y Camilo Cabal Pombo, Carlos y José María Becerra Cabal, constituyeron el grupo familiar fundador del segundo ingenio azucarero en la región...” (Rojas, 1983, pág. 106).*

#### En cuanto al capital,

*“tuvo como Pepe Sierra<sup>15</sup> en las rentas de aguardiente, una importante forma de acumulación con las ventajas que le daban sus copartidarios del gobierno seccional” (Dávila, 1986, pág. 107), gracias a esto,*

*“...don Modesto no solamente pudo adquirir tierras, sino que diversificó sus inversiones, destinando una parte a las actividades industriales: una trilladora de café, una fábrica de aceites y jabones, una empresa harinera; otra parte a las actividades financieras: acciones en varios bancos y una parte principal que, en consecuencia con las ventajas derivadas de la relación con el aparato gubernamental, destinó a la constitución de empresas privadas de servicios públicos como la Empresa Municipal de Energía Eléctrica de Popayán, la Compañía de Instalaciones Eléctricas de Palmira, la Compañía de las Galerías de Palmira, el Ferrocarril del Pacífico, los acueductos de Buga y Palmira y el tranvía de Cali” (Rojas, 1983, pág. 80).*

---

<sup>15</sup> Destacado empresario antioqueño que extendió sus negocios a Bogotá y el Valle del Cauca.

El patrón de diversificación mencionado va más allá de la actividad agropecuaria y muestra unas características disímiles de las actividades desarrolladas por otras familias (por ejemplo; Eder<sup>16</sup> y Sarmiento<sup>17</sup>), evidenciando esto una clara diferencia entre los empresarios gestores del actual sector azucarero vallecaucano. Vale la pena mencionar que inicialmente, Modesto Cabal fue un capitán de hacienda tal y como tipifica Rojas (1983), sin embargo, más adelante, se mostrará que este personaje se convirtió en un reconocido capitán de industria.

A nivel familiar, contó con la efectiva proyección de la gestión empresarial de sus hijos Modesto y Alfonso, tanto que el primero, luego de ocupar la gerencia del ingenio Providencia, fundó en 1941 el ingenio Pichichí en tierras ubicadas en Guacarí, cuya propiedad era la familia San Clemente.

Además de la conducta económica, otro aspecto importante para hacer uso de la tipología de Rojas, y a su vez para definir un empresario de finales del siglo XIX y comienzos del siglo XX lo constituye la política. En este campo, Don Modesto resultó ser muy aventajado. *“Entre sus íntimos amigos se contaron los dos jefes más destacados del partido conservador desde la década de los treinta: los ex presidentes Laureano Gómez y Mariano Ospina Pérez”* (Rojas, 1983, pág. 108).

Con sus vecinos, la familia Eder, la competencia económica trascendió a niveles ideológicos y políticos, debido al apoyo que recibía de las autoridades municipales de Palmira, del cual no gozaban los fundadores del ingenio Manuelita, de modo que

*“...si se tiene en cuenta que desde 1886 se establece la hegemonía conservadora en el país, fue debido a la extraordinaria habilidad política de don Santiago y de sus hijos que don Modesto no los pudo eliminar en la competencia económica”* (Rojas, 1983, pág. 107).

El comportamiento político de don Modesto podría evidenciar que sus intereses estaban dirigidos a la consolidación de sus empresas y no al *“...sostenimiento de una imagen de benefactor popular”* (Dávila, 1986); sin embargo,

*“contribuyó como ninguno al sostenimiento de órdenes religiosas y al embellecimiento de los templos de Buga, su ciudad natal, tanto que la Santa Sede le confirió la Orden Pontificia de San Gregorio Magno y la comunidad de los Franciscanos le dio el título de Fraile Menor”* (Rojas, 1983, pág. 108).

---

<sup>16</sup> Fundadora del ingenio Manuelita.

<sup>17</sup> Fundadora del ingenio San Carlos.

Para él, su familia constituía el principio y fin de todas sus prácticas.

*“María Teresa, una de sus hijas, fue su secretaria privada durante los últimos siete años, lo cual nos puede indicar que no solamente los presidentes (López y Turbay) sino también los empresarios prefieren mantener en familia las cuestiones más delicadas de su gestión”* (Rojas, 1983, pág. 108).

Con lo anterior queda bastante claro el manejo que fue dado a las relaciones con el Estado y el alto grado de diversificación desarrollado por el fundador del ingenio Providencia. En este último aspecto, puede definirse como

*“...empresario innovador en el sentido de la destrucción creadora schumpeteriana y del riesgo calculado –en términos weberianos-, complementando y sumando las múltiples formas de capital”* (Urrea, 2000, pág. 15).

Además, en palabras de Rojas, se le podría considerar como el capitán de industria por excelencia en cuanto al manejo de la factibilidad política para lograr la cristalización económica de sus empresas.

Una vez realizado un contexto histórico, el objetivo de este trabajo pone de manifiesto la necesidad de establecer una relación entre el desarrollo del ingenio Providencia y el desarrollo socioeconómico del municipio de El Cerrito, de forma que se pueda indicar la influencia positiva y/o negativa de dicha empresa en esta población.

En la primera mitad del siglo XX, dicho ingenio se destacó por

*“... su espíritu cristiano, que se ha manifestado en obras para el bienestar de sus empleados y trabajadores, habiendo introducido con largo tiempo de anticipación a la expedición de leyes que hoy rigen, servicios como los del hospital y escuelas; y mantenido culto religioso esmerado y constante”* (Riascos, 1956, pág. 198).

Pero, ¿qué pasó a partir de la segunda mitad del siglo XX?, ¿Las nuevas actitudes hacia la innovación técnica y administrativa propias de los inicios de la agroindustria azucarera en los cincuenta, permiten la supervivencia de la empresa providencia<sup>18</sup> considerada por Urrea?, ¿Cuál es el efecto real del crecimiento del ingenio Providencia en el desarrollo de El Cerrito?

---

<sup>18</sup> “Son empresas gigantes, con grandes concentraciones de obreros, instaladas en municipios periféricos de las áreas metropolitanas de las principales ciudades cuyas economías giran en torno a estas empresas” Urrea (2000). Sobra decir que cumplen funciones de asistencia Social, o por lo menos así debe ser.

Antes de comenzar a indagar acerca de los interrogantes anteriores, es necesario hacer dos aclaraciones que evitarán confusiones a lo largo del documento.

En primer lugar, a pesar de no descartar su importancia, debe tenerse en cuenta la inevitable desaparición de don Modesto Cabal y con ella el surgimiento de cuadros gerenciales con gestiones empresariales que si bien pueden conservar algunos elementos de la fundadora, también pueden divergir, debido a la evolución de la cultura empresarial. Es precisamente este hecho el que motiva este trabajo: La gestión que ha desarrollado el ingenio y su influencia en la población, ya que podría pensarse que dada la conducta del fundador (benefactor por mantener una imagen y consolidar sus empresas), sería muy probable que se mantuviera un gran interés en el bienestar de la población.

En segundo lugar, al igual que la mayoría de procesos investigativos, éste no está exento de problemas de adquisición de datos, debido a la escasez en la realización de estudios relacionados y deficiencias en las fuentes de información primarias; por lo tanto, es posible que el lector se formule algunas preguntas para las cuales las respuestas serán incompletas o inexistentes.

### 3. PERFIL SOCIOECONÓMICO DE LOS HABITANTES DEL MUNICIPIO DE EL CERRITO

El municipio de El Cerrito está ubicado entre Cali y Buga, “...en el kilómetro 65 de la carretera central, y por esta vía, la separan de Palmira 20 kilómetros, y de Guacarí 10” (Riascos, 1956); cuenta con un clima cálido y una temperatura que fluctúa entre 20 y 24 grados. Según la división política administrativa suministrada por el DANE, hacen parte de él los siguientes centros poblados: Auji, Carrizal, El Castillo, El Paraíso<sup>19</sup>, El Placer, El Pomo, San Antonio, Santa Elena, Santa Luisa, Tenerife, El Moral, Los Andes, Campoalegre, El Carmen y Chinche viejo.<sup>20</sup>

#### 3.1 DEMOGRAFÍA

El censo de 1918, registró 3512 hombres y 3650 mujeres, para una población total de 7162 personas. Con el paso del tiempo, la población se ha venido incrementando, evidenciándose crecimientos más significativos entre 1938 y 1993; además, en los últimos años, se había venido presentando un crecimiento más o menos estable hasta el 2004, sin embargo, el último censo realizado por el DANE registró una notoria disminución de la población. Esto se observa en la figura 1 y el cuadro 1 del anexo.

Vale la pena destacar información de los dos últimos censos en cuanto a datos generales de población. A diferencia de 1993, el último censo registró a las mujeres como el sexo más numeroso en El Cerrito. Además, la participación del municipio en el total del Valle disminuyó al pasar de 1.02% a 0.92 %. En cuanto a la distribución por zona, se tiene que en el censo de 1993 tanto en la cabecera como en el resto la mayoría eran hombres. Según el último censo, las cosas han cambiado y es así como se sigue conservando el predominio del sexo masculino sobre el femenino en la zona rural, pero para el área urbana se presenta todo lo contrario, lo cual se corresponde con el cambio en la distribución por sexo al pasar de un censo a otro. Esto se aprecia en la tabla 1.

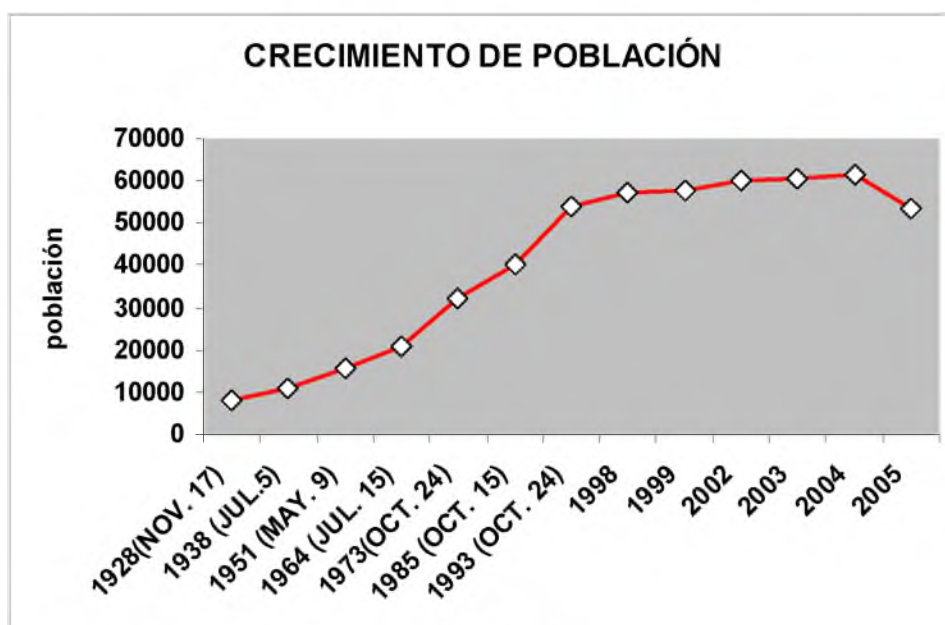
Adicional a la tabla 1, puede apreciarse la pirámide poblacional (figura 2), la cual relaciona intervalos de edad con sexo para los dos últimos censos poblacionales.

---

<sup>19</sup> Tiene estas veredas: El Rosario, El Paraíso, El pomo, La Ventura y Cerrito Adentro.

<sup>20</sup> Todos los centros poblados son corregimientos a excepción de Campoalegre, El Carmen y Chinche Viejo, que son caseríos.

Figura 1  
Población Según Censos



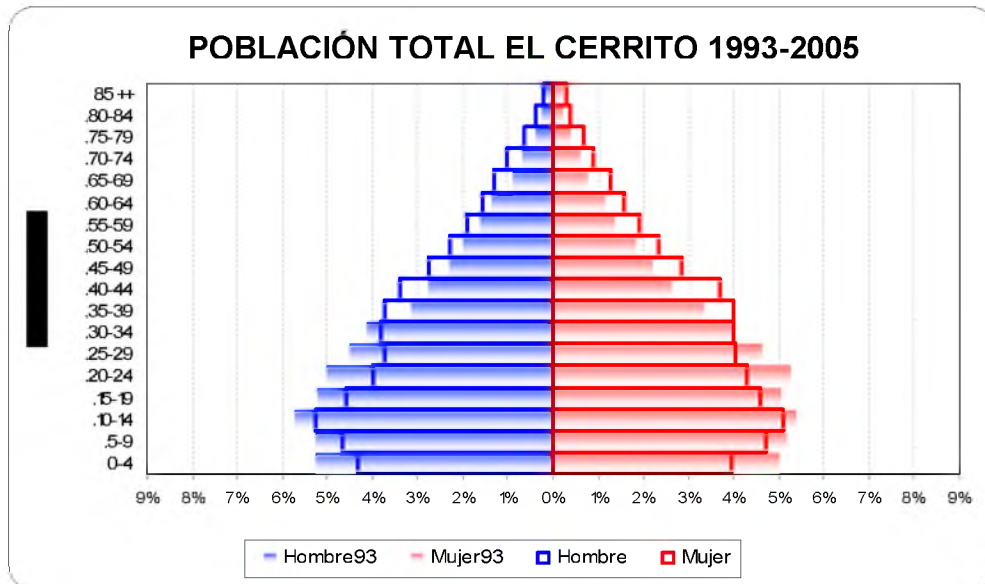
FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del DANE.

Tabla 1  
Población Según Sexo Para Censos de 1993 y 2005

Año	Total			Cabecera				Resto			
	Total	Hombres	Mujeres	Total	% de población del Valle	Hombres	Mujeres	Total	% de población del Valle	Hombres	Mujeres
1993	54.041	27.415	26.626	31.928	1,02	16,023	15,905	22,11	3,65	11,392	10,721
2005	53.244	26,363	26,881	32,507	0,92	15,772	16,735	20,74	3,8	10,591	10,146

FUENTE: Elaboración propia partir de información de censos poblacionales del DANE.

Figura 2  
Pirámide Poblacional



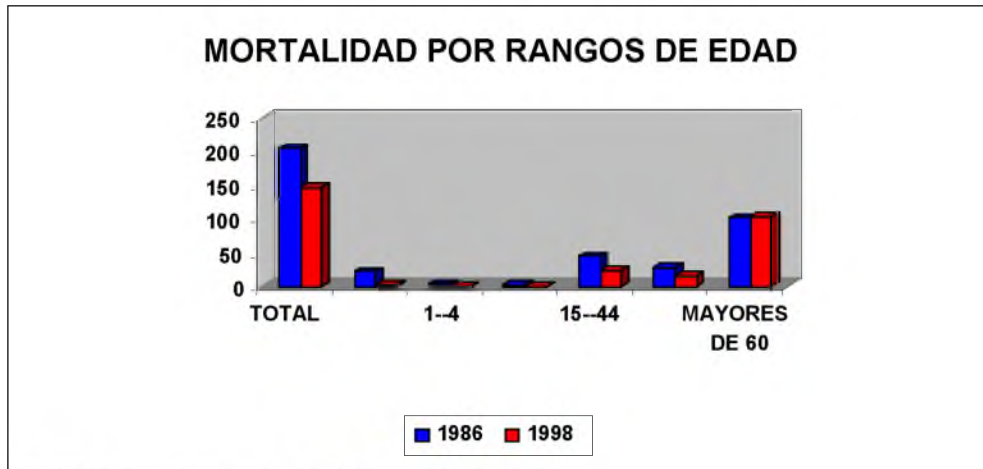
FUENTE. Elaboración propia partir de información de censos poblacionales del DANE.

En el análisis demográfico no puede dejarse de lado el tema de la migración, del cual el municipio de El Cerrito no es ajeno. De los 13939 hogares que se registraron en el 2005, 667 cuentan con personas en el exterior, lo cual equivale al 4.8% del total. Estos hogares con experiencia migratoria se reparten por zona como sigue: en la urbana se tienen 352 de los 8382 como total y para la zona rural se tienen 315 de los 5557 del total, destacándose el alto valor en ésta última si se tiene en cuenta la distribución total de los hogares entre urbano y rural.

La migración es un fenómeno que día a día va en aumento debido a la situación económica del país, la cual hace que muchos colombianos vean la salida de su territorio como única alternativa para obtener una mejor calidad de vida. En ese sentido, este hecho podría ser una explicación a la disminución de población que registró el censo de 2005 del DANE para El Cerrito.

En cuanto a la mortalidad, se tiene que ésta disminuyó al pasar de la década de los ochenta a la de los noventa, exceptuando a los mayores de 60 años, quienes por obvias razones (vejez), son los que presentan la mayor participación en las defunciones. Esto se aprecia en la figura 3.

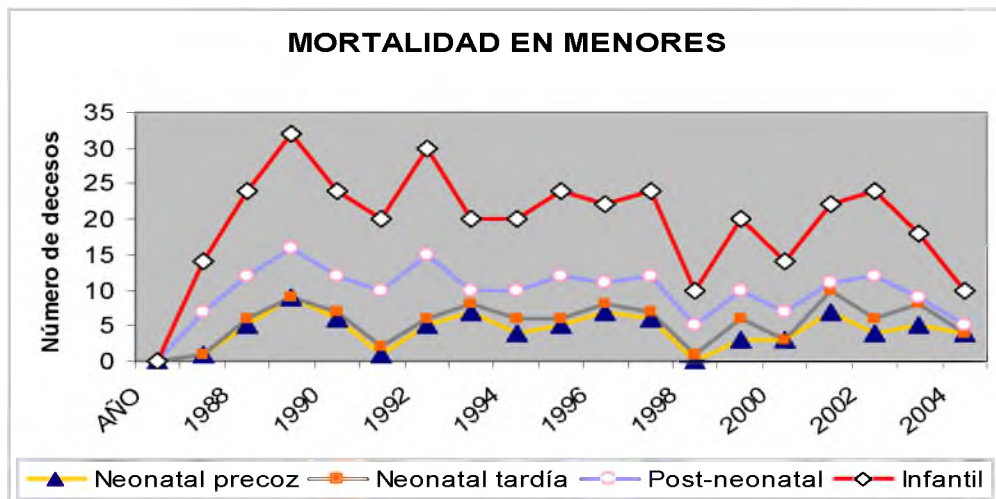
Figura 3  
Mortalidad por Rangos de Edad



FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del DANE.

Según la figura 4, y contrario a lo que se esperaría como resultado en la mortalidad de menores<sup>21</sup>, se observa que la mayor parte de muertes ocurridas en este grupo de edad se encuentran en la edad infantil, por encima de los bebés que cuentan con algunos días de nacidos. Además, es complicado precisar un comportamiento específico, puesto que tal y como se puede apreciar, las series no presentan tendencias definidas.

Figura 4.  
Mortalidad en Menores



FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del DANE.

<sup>21</sup> Podría pensarse que la mayor participación en la mortalidad estaría a cargo de los bebés debido a su mayor vulnerabilidad a las condiciones del medio.



### 3.2 SALUD

Un buen aspecto para entrar en materia con el tema de la salud es la vacunación. En el municipio de El Cerrito se manejan dos grupos de población para las jornadas: los menores de un año<sup>22</sup> y las mujeres embarazadas y en edad fértil. En el primer grupo, las cifras de cobertura se han mantenido más o menos estables y no tan bajas para cada una de las vacunas del esquema, excepto en 1992, año en el que se dio una significativa disminución generalizada. Adicional a esto, debe resaltarse la evolución del sistema, cuya evidencia se aprecia en el aumento de las vacunas aplicadas, es así como a partir de 1996 se incorpora la de la hepatitis B y en el 2003 se adiciona la de HBI.

En el segundo grupo, se observa inestabilidad en el comportamiento de la vacunación con toxoide tetánico para las mujeres embarazadas, presentándose cifras de cobertura inferiores al 50% en 1991, 1992 y 2003; correspondientes a 46%, 38.9% y 41% respectivamente; pese a esto, se aprecia un 108.9 % para 1997. Para las mujeres en edad fértil, se tiene poca información, la cual revela cifras muy bajas de cobertura, excepto en 1997, año en el que al igual que para el grupo de los menores, se presenta una cifra positiva, sólo que en este segundo grupo, dicho dato es un poco sorprendente (1597.6%).

Dejando de lado la vacunación, aparece un hecho que vale la pena destacar, y es la significativa reducción en tan sólo un año, del número de personas que cuentan con alguna clase de afiliación al servicio de salud; es así como en el 2003 se tenían 22375 afiliados al régimen contributivo y en el 2004 se pasó a 16095<sup>23</sup>, evidenciando esto una disminución de 6280 personas, la cual no fue compensada con el aumento del número de usuarios del régimen subsidiado, ya que este pasó de tener 12204 en el 2003 a 14273 en el 2004. Lo anterior deja como resultado una cobertura del 57% en el 2003 y 49% en el 2004 para el servicio de salud.

Finalmente, deben considerarse los sitios de atención hospitalaria, de los cuales hacen parte el Hospital San Rafael de nivel I, puestos de salud e IPS privadas, entre otros. Vale la pena resaltar la disminución de las IPS privadas y el aumento de los centros de atención independientes, los cuales corresponden a consultorios de profesionales del sector privado. (Esto se observa en la tabla 2). Al respecto se tiene que,

*“Hasta finales de los 60 el hospital San Rafael era la única institución que prestaba atención médica a la comunidad cerriteña...A partir de 1970 aparece el Instituto Colombiano de Seguro Social (I.C.S.S.). En 1980 aparecen centros médicos particulares, principalmente odontológicos y en la década de los 90 aparecen empresas de salud que prestan servicios de de medicina familiar, preventiva, pequeñas cirugías y fisioterapias, entre otros, descongestionando un poco el hospital que sigue siendo la principal institución del municipio en el campo de la salud.” (Erazo, 1997, pág. 56).*

<sup>22</sup> Antes de 1990 se manejaba el grupo comprendido entre 1 y 3 años de edad.

<sup>23</sup> El anexo 3 muestra la disminución en el número de IPS existentes en el municipio.

Tabla 2  
Centros de Atención Hospitalaria

Institución	1987	1991	1994	1997	2003	2004
Hospitales (nivel I)	1	1	1	1	1	
Puestos de salud	7	10	8	12	10	10
IPS privada				7	6	5
ISS o ESES				1		2
Públicas					2	
Independientes					48	52
<b>Total (sin incluir independientes)</b>	<b>8</b>	<b>11</b>		<b>21</b>	<b>19</b>	<b>18</b>

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del DANE.

En cuanto al tema de la salud, es claro que la vacunación en menores ha mejorado, sin embargo, hay aspectos a mejorar, tales como la afiliación a servicios de salud, ya sean EPS, ARS, SISBEN o cualquier institución relacionada.

### 3.3 EDUCACIÓN

Para abordar el tema de la educación, se tratarán aspectos como: alumnos matriculados, centros educativos, docentes y tasas de asistencia escolar.

Para todos los niveles educativos (preescolar, primaria, secundaria y media vocacional) se evidencia un aumento sostenido en el número de centros educativos para el período 1990-1996. En el caso de la educación primaria, la mayoría de los centros están ubicados en la zona rural del municipio; para la educación preescolar y básica secundaria se encuentran más o menos equilibrados en cuanto a su ubicación. Además, la mayor parte de la educación de los cerriteños es ofrecida por el sector público, abriendo con esto una gran brecha con el sector privado en cuanto a su cobertura.

En la educación preescolar, cabe destacar el aumento significativo que se dio en el número de centros educativos al pasar del período 1992-1993 a 1993-1994, ya que se pasó en un solo período lectivo de 25 a 52 instituciones educativas. Este aumento sustancial se notó principalmente en la zona rural, que pasó de 9 a 32 centros educativos en dicho período.

En cuanto al personal docente, se tienen altibajos, principalmente en la educación preescolar, presentándose, al igual que para el número de centros educativos, un aumento desproporcionado entre 1992-1993 y 1993-1994, con 44 y 255 docentes respectivamente, los cuales fueron distribuidos proporcionalmente para la zona urbana y la zona rural. Para la educación básica secundaria, también hay una cifra un poco diferente a las demás, y se encuentra en el paso del año lectivo 1991-1992 a 1992-1993, con 183 y 252 respectivamente. En la educación básica secundaria, se observó un aumento en cada año, exceptuando el período 1991-1992. Como era de esperarse, debido a la mayor proporción existente de

instituciones públicas, la mayoría de los docentes se encuentran en el sector público para los tres niveles educativos.

A igual que con los centros educativos y el personal docente, el número de alumnos aumentó significativamente entre 1992-1993 y 1993-1994 para la educación preescolar, pasando de 1174 a 8892 respectivamente; después, presentó unas fuertes caídas a partir de 1996-1997; para este período los datos oscilaban entre 909 y 1151 estudiantes. Para la educación primaria, el aumento sustancial se dio entre 1991-1992 y 1992-1993, pasando de 5851 a 8783 respectivamente. En la educación secundaria y media vocacional el número de alumnos matriculados no presenta puntos tan disímiles como en los dos anteriores, además, cabe destacar que en el período 1993-1994 se sobrepasaron los 4000 estudiantes y en 2002-2003 se pasaron los 5000 estudiantes matriculados en este nivel educativo.

En cuanto a la ubicación de los alumnos, se tiene que la mayoría de matriculados para los tres niveles educativos se encuentran en la zona urbana. Por su parte, los estudiantes de preescolar se encuentran repartidos entre el sector público y el privado; los alumnos de básica primaria y de básica secundaria y media vocacional, se encuentran en su mayoría matriculados en centros educativos públicos.

La mayor tasa de asistencia escolar en el municipio se registra entre los 7 y los 11 años de edad, precisamente en la primaria (97.22%), y la menor entre 3 y 6 años, es decir, en preescolar. Un hecho que vale la pena mencionar es la baja tasa existente entre los 18 y los 25 años de edad, cuya explicación salta a la vista si se observa el poco abanico de posibilidades que existe en el país para acceder a la educación superior.

A modo de comentario final en cuanto a la educación, vale la pena destacar la amplia diferencia de cobertura comparando la zona urbana con la rural. Además, debe tenerse en cuenta que la mayoría de quienes se educan se encuentran entre los 7 y 11 años de edad, en un municipio que poco a poco ha ido aumentando su cobertura y que no obstante, le queda mucho por hacer en cuanto a generación de oportunidades para los jóvenes en edad de acceder a la educación superior.

### 3.4 VIVIENDA, SERVICIOS PÚBLICOS Y POBREZA

Según expertos del DANE, la información existente sobre este aspecto se encuentra básicamente en los censos poblacionales. Para efectos de esta investigación, se considerarán los dos últimos (1993 y 2005).

Para 1993, El Cerrito contaba con la siguiente dotación de vivienda: 7953 casas, 472 apartamentos, 581 cuartos y 20 ubicados en la categoría de otros, la cual incluye carpa, vagones, barco, refugio y puente.

El Censo del 2005 registró 53244 habitantes, y un total de 13032 viviendas y 13939 hogares. Lo anterior induce a pensar en la posible existencia de hacinamiento, puesto que según los datos anteriores, se tendría un promedio de más o menos 4.8 habitantes por vivienda; esto sin contar que el número de hogares es mayor que el número de residencias, por lo tanto, en algunos casos hay más de un hogar bajo el mismo techo.

En cuanto a la procedencia del agua, se tiene que la cobertura del servicio de acueducto en la cabecera municipal es del 100%, sin embargo, existen otras fuentes de abastecimiento para la zona rural, estas son: pozos o aljibes, pilas públicas o carro tanques, ríos o quebradas, agua embotellada y agua lluvia, siendo la última la que presenta menor uso.

La tabla 3 describe la estructura de servicios básicos en el municipio, tanto para la zona urbana como para la zona rural. Se observa que el 48.21% claramente cuenta con los tres servicios básicos (energía, acueducto y alcantarillado). Además, cabe destacar la gran diferencia existente entre la cabecera y el resto en cuanto a la dotación, pues de las 6284 viviendas que cuentan con los tres servicios, tan solo 1692 corresponden a la zona rural. Otra diferencia que también afecta positivamente a la zona urbana es el servicio telefónico, ya que cuenta con 1715 viviendas con este servicio, muy por encima de las escasas 109 con las que cuenta la zona rural.

Tabla 3  
Estructura de Servicios Públicos Censo de 1993

	Viviendas con E, AC y AL	Viviendas con E y AC	Viviendas con E y AL	Viviendas con AC y AL	Viviendas con E	Viviendas con AC	Viviendas con AL	Viviendas sin E, AC y AL	Viviendas con TEL
<b>Total viviendas</b>	6284	1065	278	31	533	212	9	342	1824
<b>Cabecera</b>	4592	128	54	25	33	160	3	112	1715
<b>Resto</b>	1692	937	224	6	500	52	6	230	109

FUENTE. Elaboración propia a partir de datos del DANE.

A principios de la década de los 90, el corregimiento de Santa Elena (destacado por su alta producción cañera) no contaba con una cobertura del 100% en acueducto. El alcantarillado por su parte, también presentó algunas deficiencias: 98% de cobertura en Oviedo, 90% en Tenerife, 75% en San Antonio y 87% en el Placer para 1992<sup>24</sup>.

El Censo de 1993 reveló que más o menos la quinta parte de los hogares y habitantes de El Cerrito contaban con necesidades básicas insatisfechas, medidas mediante el índice de NBI. En cuanto a lo que se considera miseria, se encontraron unas cifras más bajas, pero no menos preocupantes. La tabla 4 muestra con detalle el comportamiento del índice de NBI según los censos poblacionales de 1993 y 2005. Allí se aprecia una disminución del índice al pasar de la década de los noventa a la actual.

<sup>24</sup> Los dos últimos corregimientos, al igual que Santa Elena, se destacan por su alta producción cañera.

La tabla 5 por su parte, exhibe el porcentaje de hogares y personas con miseria para el censo de 1993.

Anteriormente, se mostró que la mayor parte de estudiantes se concentra en la zona urbana, además, los servicios básicos presentan un margen en cobertura, beneficiando a la población de la cabecera. Con base en esto, se esperaría que los mayores índices de NBI y el mayor porcentaje de pobreza se presentaran en la zona rural, sin embargo, ambos censos revelaron todo lo contrario para el municipio. Esto podría ser explicado si se tuvieran en cuenta todas las dimensiones que abarca el indicador de NBI y la medición de la pobreza, sin embargo, adentrarse en ese estudio desviaría el objetivo principal de esta investigación.

Tabla 4.  
Distribución Porcentual de Personas y Hogares con NBI

	NBI 1993	NBI 2005
<b>Total personas</b>	28.0	18.7
<b>Total hogares</b>	22.3	ND
<b>Personas (urbano)</b>	28.8	19.5
<b>Personas (rural)</b>	26.6	17.5
<b>Hogares (urbano)</b>	23.3	ND
<b>Hogares (rural)</b>	20.7	ND

FUENTE: DANE.

Tabla 5.  
Distribución Porcentual de Personas y Hogares con Miseria

	Miseria 1993
<b>Total personas</b>	6.2
<b>Total hogares</b>	4.5
<b>Personas (urbano)</b>	6.8
<b>Personas (rural)</b>	5.3
<b>Hogares (urbano)</b>	5.0
<b>Hogares (rural)</b>	3.6

FUENTE: DANE.

En cuanto a la pobreza del municipio, es claro que ésta ha disminuido si se tiene en cuenta el cálculo del NBI, el cual disminuyó casi en diez puntos entre 1993 y 2005. Además, debe tenerse en cuenta que la cobertura de servicios ha mejorado en comparación con décadas anteriores cuando apenas se iniciaba su instalación

### 3.5 FINANZAS PÚBLICAS

Según cifras del DANE, el rubro que presenta la participación más alta en los gastos de funcionamiento del municipio es la Alcaldía Municipal, con más del 90% en varios años, y dentro de éste, el más destacado es el gasto de personal<sup>25</sup>.

En cuanto a los ingresos, se tiene que la mayor parte corresponde a los corrientes, y en éstos, son los ingresos no tributarios los que generan unas entradas mayores en comparación con los ingresos tributarios.

La nómina de empleados públicos por su parte, presentó un aumento muy pronunciado en la década de los 90's, pasando de 75 funcionarios en 1987 a 169 en 1990 y de 237 en 1998 a 334 en tan sólo un año, es decir, para 1999, evidenciando esto un excesivo gasto en personal.

Los ingresos y los gastos de funcionamiento pueden apreciarse en la tabla 6.

Tabla 6  
Ingresos Totales y Gastos de Funcionamiento

Miles de pesos

Año/ variable	1985	1986	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
<b>Ingresos totales</b>	40.525	71.099	6.712.586	8.465.645	11.388.071	9.556.098	12.904.672	20.294.016	16.403.459	15.251.708
<b>Gastos de funcionamiento</b>	39778	80.224	2.455.040	2.854.067	3.295.627	3.207.567	1.815.335	3.609.071	3.615.468	3.881.756

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del DANE.

En conclusión, es claro que las finanzas públicas del Cerrito no han tenido el mejor manejo; es así como se observa un excesivo gasto en personal para los años estudiados, acompañado del poco esfuerzo tributario, el cual se refleja en los ingresos, en donde la mayor fuente de éstos son los ingresos no tributarios.

### 3.6 ACTIVIDAD PRODUCTIVA

Este tema es el que tiene mayor importancia en el desarrollo de la investigación, puesto que son aspectos de ésta índole los que mayor relación presentan con los efectos directos que puede generar la producción del ingenio Providencia S.A.

---

<sup>25</sup> La información detallada al respecto no se muestra debido a su gran volumen, no obstante, puede consultarse en los Anuarios Estadísticos del Valle del Cauca.

En el municipio el suelo se usa en: zona comercial, zona de actividad múltiple, zona institucional y zona turística; siendo el turismo y la actividad agrícola-pecuaria las que mayores ingresos generan.

Como es bien sabido, el sector agrícola ha pasado por grandes transformaciones en todo el departamento del Valle del Cauca a cargo de los ingenios azucareros, principalmente, por el proceso de industrialización que empezaron a desarrollar éstos en la segunda mitad del siglo pasado.

Para el caso específico de El Cerrito,

*“entre los 70 y 80 se llegó a una transformación del espacio agrícola, donde los cultivos como la yuca, tomate, fríjol, cebolla, etc, que históricamente aportaban a la economía local, fueron desplazados por la caña de azúcar. En los 90 en la zona plana la actividad económica gira en torno a la producción cañera...”* (Erazo, 1997, pág. 68).

Dicho cultivo se convirtió en aquel entonces en el jalonador de mano de obra a destajo en el proceso de corte.

Además de la producción cañera, también deben considerarse las tenerías, debido a la generación de empleos directos e indirectos para la comunidad cerriteña.

Se tienen dos subregiones: una de ellas es la zona plana homogénea,

*“...favorecida por el relieve, la fertilidad del suelo y las condiciones del medio, como lo es la tecnificación, han permitido que en esta zona se localicen los principales cultivos con un fuerte sesgo hacia la agroindustria”* (Torres, 2001, pág. 15).

La otra es la zona montañosa, la cual alberga producción de café y de pan coger, cultivos que al igual que la producción ganadera y lechera, fueron desplazados de la zona plana.

*“El auge latifundista, en la parte vinculada estrechamente a la caña de azúcar y en menor proporción los cultivos de sorgo y soya (que han sido desplazados), han producido la homogenización de la producción agrícola en la zona plana, de tal manera que los minifundios que servían de despensas agrícolas fueron desplazados hacia el interior de las montañas, ocasionando por la mayores distancias y dificultades del transporte, el nacimiento de los intermediarios que hacen que estos productos se encarezcan”* (Torres, 2000, pág. 15).

La tabla 7 muestra la distribución del territorio cerriteño entre las diferentes opciones productivas, y algunos aspectos relacionados con las formas de producción, su estado de desarrollo y su efecto en la comunidad, para 1995.

Tabla 7  
Resumen de la Caracterización Agrícola y Sistemas de Producción (1995)  
en El Cerrito

Sistema de producción	Centro	Actividad
AGRICULTURA INTENSIVA INDUSTRIAL: Alta tecnificación. Fuerte vinculación al mercado. Alto impacto en la generación de empleo. Su expansión desplazó una importante franja de economía campesina y cultivos comerciales altamente tecnificados (cereales, oleaginosas, algodón).	Periferia de la cabecera municipal. Corregimientos de Santa Elena, San Antonio y El Placer.	Caña de azúcar.
AGRICULTURA INTENSIVA INTERMEDIA: De corte agroindustrial. Nivel medio de tecnología. Alta vinculación al mercado. Bajo nivel de diversidad. Nivel medio de generación de empleo. Organización empresarial media y pequeña dirigida por la lógica del mercado. Predios de tamaño medio.	Periferia de los corregimientos de Santa Elena y El Castillo.	Uva.
AGRICULTURA CAFETERA EN TRANSICIÓN A GANADERÍA EXTENSIVA: Promovida por el deterioro del mercado internacional del café. Se caracteriza por grandes extensiones de tierra cubiertas por vegetación herbácea y rastrojos improductivos intercalados con pequeñas y medianas plantaciones de café.	Santa Elena.	Café y ganadería.
GANADERÍA EXTENSIVA INTERMEDIA. Bajo nivel tecnológico. Baja diversificación en el uso de la tierra. Baja generación de empleo.	El Moral, El Carrizal, Auji, Los Andes, Santa Luisa y El Pomo.	Ganadería.
AGRICULTURA INTENSIVA DE MINIFUNDIO: Industrial, explotación de cultivos transitorios. Alto nivel de tecnología. Fuerte articulación al mercado. Nivel medio de diversidad en el uso de la tierra.	Tenerife.	Cebolla y otras hortalizas.
AGRICULTURA COMERCIAL DE MINIFUNDIO: Explotación de cultivos transitorios en rotación. Bajo nivel de tecnología. Articulación media al mercado. Nivel medio de diversidad en el uso de la tierra. Economía campesina de subsistencia.	Pequeñas áreas del Carrizal, San Antonio, el Moral y El Pomo.	Plátano, frutales y hortalizas
PRODUCCIÓN FORESTAL INDUSTRIAL: Siembra y explotación del bosque con fines comerciales. Alto nivel tecnológico.	Pequeñas áreas del corregimiento del Castillo.	Producción forestal y ganadería.

FUENTE: CVC 1995.

El terreno que ocupa la producción azucarera va liderando en el grupo de los cultivos permanentes, muy por encima del café, el plátano y la caña panelera, tal y como lo muestra la tabla 8; sin embargo, también han logrado subsistir otros cultivos<sup>26</sup> aunque en mínimas proporciones (ver tabla 9).

<sup>26</sup> Estos están clasificados como siguen: transitorios, hortalizas, frutales y raíces y tubérculos.



En los transitorios se encuentran: algodón<sup>27</sup>, frijol ladera, maíz plana, maíz ladera, soya, sorgo, arroz, frijol plana, mery gold y tabaco<sup>28</sup>. Del grupo de las hortalizas hacen parte: ají, arveja<sup>29</sup>, cebolla larga, cilantro, tomate, repollo, habichuela, pimentón, pepino y zapallo<sup>30</sup>. En los frutales se tiene: aguacate, brevo, fresa, mango, maracuyá<sup>31</sup>, banano, cítricos, guayaba, tomate de árbol, yuca, curaba y uva<sup>32</sup>.

Tabla 8  
Superficie Sembrada en Cultivos Permanentes (Hectáreas)

Año	Total	Café	Caña de azúcar	Caña panelera	Plátano
1997	15756	218	15412	126	
1998	14187.4	218.8	13562.6	126	280
1999	14278.5	218.8	13698.7	140	221
2003	14304.7	205.2	13764.5	130	205
2004	14284.7	199.2	13764.5	146	175

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del DANE.

Tabla 9  
Distribución de la Siembra en el Municipio

Año	Cultivos permanentes	Cultivos transitorios	Frutales	Hortalizas	Raíces, bulbos y tubérculos
1992	ND	2140	ND	ND	ND
1993	ND	2314	ND	ND	ND
1994	ND	1427	ND	ND	ND
1996	ND	755	230	325	261
1997	15756	449	159	386	113
1998	14187.4	371	202.5	282	82
1999	14278.5	432.8	200.6	246.3	78.9
2003	14304.7	584.9	233.3	356.5	142.2
2004	14284.7	715	233.3	647	80

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del DANE.

<sup>27</sup> Estuvo suspendido entre 1997 y 2003.

<sup>28</sup> Los 3 últimos cultivos sólo hasta 1993.

<sup>29</sup> Hasta 1997.

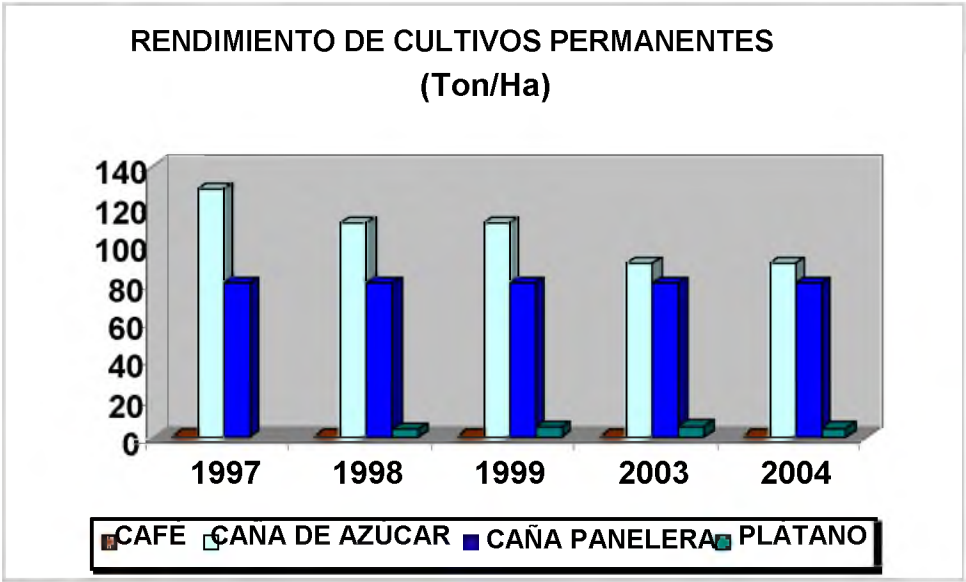
<sup>30</sup> Hasta 1996.

<sup>31</sup> Estos sólo hasta 1996.

<sup>32</sup> Ésta última a partir del 2004.

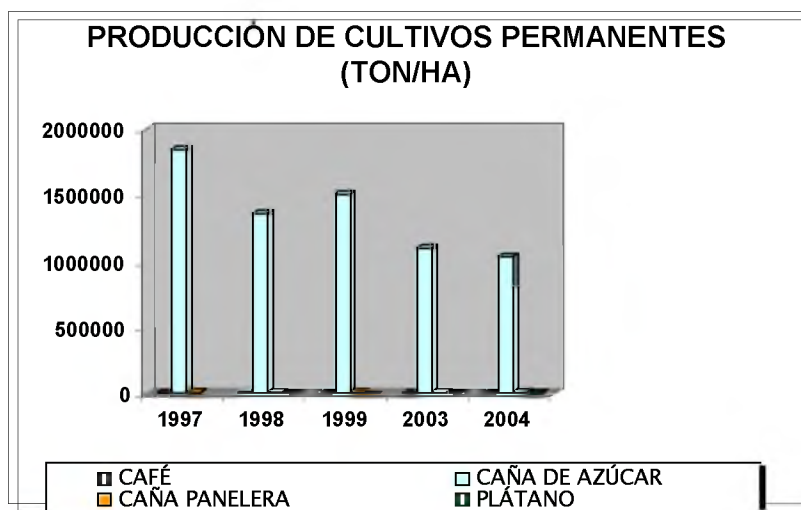
La significativa participación del cultivo de la caña de azúcar en las tierras cerriteñas, puede explicarse por muchos factores; uno de ellos es el alto rendimiento que presenta, comparado con los demás cultivos permanentes y con los otros cultivos mencionados anteriormente. Las figuras 5 y 6 muestran el rendimiento y la producción que tienen los cultivos permanentes, dentro de los cuales se destacan la caña de azúcar y la caña panelera.

Figura 5  
Rendimiento de Cultivos Permanentes (ton. /Ha)



FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del DANE.

Figura 6  
Producción de Cultivos Permanentes (ton.)



FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del DANE.

El otro aspecto mencionado anteriormente en la actividad productiva del municipio, es la actividad turística,

*“...ésta se sustenta principalmente en la afluencia de visitantes a sitios de interés como las haciendas Piedechinche y El Paraíso, lo cual ha determinado el establecimiento de actividades complementarias como ventas de alimentos, hoteles, y paradores, entre otras; a lo largo de las vías que conducen a estos destinos. Durante los últimos años, actividades relacionadas con deportes aéreos como el parapente han tomado bastante acogida...”* (Torres, 2001, pág.45).

Para otros sectores de la economía, se tiene que,

*“Entre los años 60 y 70 los sectores de la élite local se abastecían de diferentes artículos en las ciudades de Palmira, Buga y Cali. Después de los 80 llegaron al municipio inversionistas y gracias a esto para los 90 El Cerrito ya contaba con mayor dinamismo en la actividad económica, generado por almacenes de ropa y calzado, agencias de viajes, bancos, cooperativas, ferreterías restaurantes, estancos, supermercados, lavanderías, salas de belleza, mueblerías, droguerías, servitecas y muchas más”* (Erazo, 1997, pág. 57).

Con el paso del tiempo y el estado cambiante de las circunstancias, el municipio de El Cerrito ha pasado de ser principalmente agrícola, a incursionar en otros sectores, siendo el terciario el que ha obtenido la mayor participación en la actividad económica. Este hecho lo confirma la participación de los sectores en la generación del PIB departamental; ya que para el 2004 se tuvo que el municipio participó con el 0.16% para el sector primario, 0.57% para el sector secundario y 0.68% para el sector terciario.

Cabe mencionar la ubicación del municipio en el departamento del Valle del Cauca en cuanto a la participación en la generación del PIB. Respecto a esto, puede decirse que se ha mantenido una participación más o menos estable pero baja. En cuanto a la poca participación, debe tenerse en cuenta que es lo más lógico puesto que El Cerrito no es capital de departamento ni hace parte de las cinco ciudades intermedias<sup>33</sup>. Para 1987, se presentó una participación del 1.16%; para el 2000 se tenía el 1.21% y en el 2004 se registró el 1.48%.

La información respecto a la distribución de la actividad económica del municipio en los sectores así como su participación en la generación del PIB, se encuentra en el cuadro 2 del anexo.

La actividad productiva del municipio puede resumirse en una especie de transformación que ha consistido en la sustitución de varios cultivos hasta el punto de utilizar sus terrenos en uno solo: la caña de azúcar. Esto, acompañado de una incursión progresiva en el sector servicios de la economía, el cual es el líder en la actualidad, tal y como lo muestran los porcentajes mencionados para la participación de cada sector.

Por otra parte, la caracterización sociodemográfica de la población puede finalizarse señalando algunos aspectos generales a modo de resumen. Es así como debe tenerse claro que el municipio no se ha quedado atrás cuando de introducirse en la dinámica del mundo moderno se trata, lo cual puede evidenciarse en el aumento del número de centros de atención hospitalaria si se hace la comparación con décadas anteriores, también en la cobertura de vacunación y sobre todo, en la disminución del NBI comparando entre los dos últimos censos. Además, debe tenerse claro que la economía ha trascendido y ha incursionado en el sector servicios, esto acompañado de la sustitución de cultivos tradicionales por uno solo<sup>34</sup>.

Adicionalmente, no deben desconocerse los aspectos que fueron mencionados como puntos a mejorar (manejo deficiente de finanzas públicas, servicios públicos y acceso a la educación, principalmente). Finalmente, es clave recordar que la población disminuyó según los resultados del último censo, y cambió su conformación en cuanto al sexo.

---

<sup>33</sup> Las cuales son: Palmira, Buenaventura, Cartago, Tulúa y Buga.

<sup>34</sup> Más adelante se verán los perjuicios de esta sustitución.

Una vez elaborado el perfil sociodemográfico de la población y un corto resumen de los hallazgos principales, puede darse paso a lo que constituye en últimas el propósito de este trabajo: evaluación del vínculo entre el Ingenio Providencia y los habitantes del Municipio de El Cerrito.

#### 4. EL INGENIO PROVIDENCIA: PERJUICIOS Y BENEFICIOS PARA EL MUNICIPIO DE EL CERRITO

En economía, son bien conocidas las externalidades, ya sean negativas o positivas. La relación entre el ingenio azucarero mencionado y el municipio de El Cerrito puede estudiarse a la luz de este tema, en donde básicamente el análisis se concentrará en las externalidades que genera la unidad productiva a los habitantes. Con miras a desarrollar esta propuesta, se tendrán en cuenta aspectos internos de la empresa y su labor desarrollada externamente.

Para comenzar, es preciso mostrar la dependencia que tiene el municipio respecto a la producción del ingenio, y aclarar que esta empresa y la conocida fábrica de Panderitos Kist son las únicas manufactureras existentes en El Cerrito.

A pesar de que el municipio a partir de la década de los noventa incursionó en el sector servicios y lo posicionó en el primer lugar de actividad productiva, no debe desconocerse la gran influencia que tiene el ingenio Providencia en la comunidad cerriteña.

*“La población cerriteña evoca con nostalgia aquellos tiempos cuando sus tierras albergaban variedad de cultivos que, por la industria cañera, fueron desplazados para dar pie a este monocultivo que sólo acepta mano de obra masculina para su siembra, corte y alce, y que además por el futuro incierto de otros cultivos, se vieron en la necesidad de vender las tierras al ingenio propiciando la expansión agroindustrial” (Erazo, 1997, pág 103).*

Además, como se mencionó al comienzo de este documento, haciendo mención a Don Modesto Cabal y su suspicacia para manejar las relaciones con el Estado; varias décadas después, este patrón de comportamiento se replica, y es así como el corregimiento El Placer se involucra en este contexto debido a la ubicación del ingenio. Respecto a eso,

*“...esta es una localidad muy beneficiada por la actividad política, al igual percibimos que el municipio muestra gran interés por mantener un constante desarrollo en este corregimiento porque sienten temor de perder este territorio en donde se encuentra asentado el ingenio Providencia del cual se obtienen regalías muy significativas para suplir los gastos generales del municipio. Dado el caso en que el corregimiento decidiera convertirse en municipio, para El Cerrito sería un fracaso total quedando a merced de las pequeñas industrias que posee en su zona urbana careciendo del ingreso tributario que recibe por parte del ingenio Providencia” (Erazo, 1997, pág. 86).*

*“Entre 1992 y 1994 El Cerrito fue el tercero en producción de caña con 1028094 toneladas, uno de los siete municipios que más aportan al valor agregado agrícola del departamento” (Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, 2000, Pág., 10).*

Las cifras obtenidas para algunos años, evidencian que la mayoría de hectáreas sembradas en cultivos permanentes corresponden a la caña de azúcar, la cual ha aumentado su participación; por el contrario, la siembra de café y plátano ha disminuido. Por ejemplo, para el 2004, de las 14284.7 hectáreas sembradas en cultivos permanentes, 13764.5 correspondían a la producción azucarera, 199.2 a café y 175 a plátano.

#### 4.1 INVERSIÓN SOCIAL

El ingenio Providencia en el inicio de sus labores no se destacó precisamente por su apoyo desinteresado a la comunidad, sin embargo, Modesto Cabal en pro de mantener su buena imagen, siempre se preocupó por invertir en obras Sociales, las cuales le hicieron merecedor de algunos reconocimientos.

A la par con su expansión, las grandes empresas constantemente están realizando inversión que no guarda relación con sus procesos productivos, bien sea por un sentido humanitario, conservación de imagen empresarial o disminución de impuestos. Como es sabido, la hacienda Providencia desapareció y en su lugar existe el ingenio Providencia S. A., el cual ha realizado inversiones del tipo mencionado anteriormente.

*“El Ingenio Providencia plantea la filosofía de ser una empresa privada con responsabilidad Social, razón por la cual el trabajo que se realiza dentro debe estar acorde con el proceso de mejoramiento continuo de la calidad de sus productos, del recurso humano que labora en ella y del municipio mismo” (Erazo, 1997, pág. 100).*

En este trabajo se destacarán dos inversiones Sociales: los programas de capacitación y desarrollo que ha brindado el ingenio y el centro educativo fundado por él.

##### 4.1.1 Programas de capacitación y desarrollo

El ingenio ha contribuido de manera directa al desarrollo de cursos en mecánica industrial, mecánica automotriz, ebanistería, electricidad y metalistería. En la época de vacaciones escolares se tienen cursos de sistemas, danza, pintura, recreación e inglés.

De manera indirecta, con el apoyo de Comfaunión, se ha brindado capacitación en el uso de máquinas planas<sup>35</sup>; y gracias al convenio con la corporación Miguel Camacho Perea, se han brindado cursos de mercadeo, ventas y contabilidad.

Además,

*“con el fin de facilitar la educación superior a las personas residentes en el área rural en el mes de octubre dimos inicio a la carrera técnico profesional en sistemas en convenio con la Corporación universitaria Miguel Camacho Perea”* (Ingenio Providencia, 2000, pág. 10).

En el interior de la empresa, se llevan a cabo programas de capacitación, salud ocupacional, préstamos para vivienda y recreación. Las capacitaciones se dan en el área de producción, operación de máquinas, corte y alce de caña. En salud ocupacional se realizan programas de vacunación antitetánica, protección auditiva, hipertensión arterial y valoración de agudeza visual.

En 1995,

*“se realizaron 65 actividades entre conferencias, jornadas de salud, donaciones de sangre por parte de los trabajadores y talleres de emergencia preventiva, se hicieron principalmente actividades que no hacen parte de los programas normales del departamento”* (Ingenio Providencia S.A., 1995, pág. 12).

De estos beneficios hizo parte el 56.87 % del total de trabajadores, cifra que aunque no es despreciable, evidencia falta de cobertura en esa clase de servicios.

Además, debe mencionarse la disminución en el número de participantes en dichas actividades. Por ejemplo, en 1990 se beneficiaron 1904 de las 2919 que laboraban en el ingenio para aquel entonces; para 1995, el número de trabajadores capacitados fue de 1207.

#### 4.1.2 Centro educativo fundado por el ingenio

El colegio es una entidad sin ánimo de lucro formada en 1961. Está ubicado en la carretera central Cali-El Cerrito Km 34 corregimiento El Placer. Esta institución educativa tiene por nombre Centro de Formación Integral Providencia, pero también es conocido como Hermandad Obrera de Acción Católica (HOAC).

---

<sup>35</sup> Especialmente para mujeres jefe de hogar.



El centro educativo es autofinanciado en parte por un taller que ofrece servicios de ebanistería, electricidad, mecánica automotriz, fibra de vidrio, mecánica industrial, metalistería, lámina y pintura, fundición y confección. Aunque el taller es un generador de ingresos, se cuenta con otras fuentes de financiamiento, dentro de las cuales el primer lugar corresponde al ingenio Providencia, el cual aporta más o menos la mitad de las entradas; a éste le siguen los ingresos académicos, después vienen los generados por el taller; y finalmente, se tienen otros que corresponden a la asociación de padres de familia, alumnos de grado once, Fundación para la Educación Superior (FES) y empleados del ingenio que se encuentran afiliados al centro educativo.

Los aportes del ingenio al colegio, al igual que el número de beneficiados con los programas de bienestar al interior de la empresa, han ido disminuyendo; es así como se llegó de una inversión de 624.993.000 en 1995 a 151.985.651 en el 2000, pasando por 504.184.000<sup>36</sup> en 1998 y 344.000.000 en 1999.

Dejando de lado la parte financiera, vale la pena destacar el buen rendimiento académico que tiene el centro educativo. Respecto a este hecho, hay varios aspectos que lo demuestran. Por ejemplo, según el informe a la asamblea general ordinaria de afiliados del Centro de Formación Integral Providencia,

*“En febrero obtuvimos el primer lugar en las olimpiadas del saber realizadas en Palmira en las cuales participaron 20 colegios de la región. En marzo durante las pruebas del icfes logramos los mejores resultados promedio de los últimos diez años como también el mejor resultado individual en el municipio de El Cerrito, lo que permitió que el estudiante Iván Javier Osorio recibiera el premio Andrés Bello en la modalidad municipal”* (Ingenio Providencia, 1998, pág. 10).

Estos hechos hicieron que el colegio recibiera por parte de la Alcaldía Municipal un reconocimiento público por su calidad educativa a través del decreto 032 de 1998, el cual fue entregado en la ceremonia de graduación de 120 bachilleres técnicos industriales y comerciales.

En 1999, se repitió el buen desempeño de la institución, obteniendo el primer puesto en el municipio en las pruebas del icfes, lo cual la hizo ganadora del premio Andrés Bello en la modalidad municipal y de un reconocimiento por parte de la alcaldía municipal mediante decreto 173 del 27 de mayo de 1999. Además, dos bachilleres obtuvieron beca de Infivalle al quedar entre los cincuenta mejores bachilleres vallecaucanos.

Para el 2000, tres estudiantes obtuvieron beca de Infivalle; y por cuarta vez consecutiva el centro obtuvo el primer puesto en las pruebas de Icfes en El Cerrito, lo cual le mereció el premio Andrés Bello en la modalidad municipal y el reconocimiento público según decreto 032 del 19 de mayo de 2000.

---

<sup>36</sup> Destinados a programas educativos y a transporte de los estudiantes.

Adicional a las dos disminuciones mencionadas<sup>37</sup>, se tiene una tercera, la cual está relacionada con el número de estudiantes del Centro de Formación Integral Providencia. A inicios de la década de los noventa se tenían 1674 estudiantes matriculados (1994) y para finales del decenio (2000) se contaba con 1079, es decir, 595 estudiantes menos en siete años. Además, vale la pena destacar que esta disminución ha afectado a los tres niveles educativos ofrecidos por la institución (educación preescolar, primaria y bachillerato). La tabla 10 muestra el número de alumnos matriculados en el colegio por niveles educativos y la tabla 11 contiene la distribución porcentual de los estudiantes entre estos niveles.

Tabla No. 10  
Matrícula del Centro de Formación Integral Providencia

Año	Preescolar	Primaria	Bachillerato	Total
1994	135	734	805	1674
1995	61	664	891	1616
1998	32	321	793	1146
1999	36	266	777	1079
2000	34	326	719	1079

FUENTE. Elaboración propia a partir de los informes Sociales del Ingenio Providencia S.A.

Tabla No. 11  
Distribución Porcentual de los Estudiantes del Centro de Formación Integral Providencia en los Niveles Educativos

Año	Preescolar	Primaria	Bachillerato	Total
1994	8.06	43.85	48.09	100
1995	3.8	41.08	55.12	100
1998	2.8	28.01	69.19	100
1999	3.34	24.65	72.01	100
2000	3.15	30.21	66.64	100

FUENTE. Elaboración propia a partir de los informes Sociales del Ingenio Providencia S.A.

Tradicionalmente, la mayor participación en el total de estudiantes del centro educativo la han tenido los hijos de los trabajadores del ingenio, sin embargo, esta cifra se hace cada vez menor. Para 1998 el porcentaje en la matrícula por parte de hijos de los trabajadores ascendía al 55%, para 1999 esta cifra era el 51%, y para el 2000 disminuyó a menos de la mitad con el 42%.

<sup>37</sup> Número de beneficiados con los programas de bienestar y monto de la inversión en el centro educativo por parte del ingenio.

El resto de estudiantes son hijos de personas particulares que viven en zonas rurales aledañas al ingenio; nietos y sobrinos de trabajadores y jubilados de la empresa; y en una mínima proporción corresponden a estudiantes que viven en Palmira, cabecera de El Cerrito, y municipios cercanos al ingenio y al centro educativo.

Con base en toda la información expuesta, es fácil concluir que el ingenio ha hecho un gran esfuerzo en pro de beneficiar a la comunidad aledaña, sin embargo, no deben dejarse de lado las disminuciones mencionadas anteriormente. Al respecto pueden manejarse varias hipótesis.

Como causas para la disminución en el número de beneficiados con los programas de salud ocupacional de la empresa, puede pensarse en una menor cantidad de empleados o en una disminución de los egresos de la empresa a costa de dichos programas.

En cuanto al número de estudiantes matriculados en el colegio, debe tenerse en cuenta que existen otros colegios que pueden ejercer la misma función que tiene dicha institución.

Para la disminución en los aportes hechos por el ingenio al colegio, puede pensarse en el hecho de que un menor número de estudiantes demanda menor gasto, o bien, puede ser simplemente que la empresa ha tenido cierto desprendimiento de su labor Social con la institución educativa.

En los tres casos, las hipótesis planteadas requerirían de otros estudios para ser rechazadas o validadas.

## 4.2 ASPECTOS RELACIONADOS DIRECTAMENTE CON LA PRODUCCIÓN DEL INGENIO

De aquí en adelante, se presentarán aspectos relacionados directamente con la actividad productiva desarrollada por el ingenio Providencia S.A.; teniendo en cuenta sus efectos en el desarrollo socioeconómico del municipio de El Cerrito.

### 4.2.1 Consideraciones Generales

*“El ingenio Providencia S.A. es una empresa agroindustrial dedicada al procesamiento de caña de azúcar para la obtención de azúcar y producción de alcohol carburante y sus derivados. Se encuentra ubicada a 40Km. de Cali y a 12Km. de Palmira. Tiene una molienda promedio de 8.500 toneladas diarias de caña, para una producción anual de 4.500.000 quintales de azúcar y 76 millones de litros al año de alcohol carburante” ([www.inqprovidencia.com](http://www.inqprovidencia.com)).*

Actualmente, tiene cuatro líneas de productos:

- Azúcar orgánica: azúcar orgánica Providencia.
- Azúcares: azúcar blanco y azúcar morena.
- Alcoholes: alcohol carburante y alcohol rectificado.
- Abono orgánico: abono comportado.

La tabla 12 muestra la evolución de la producción de azúcar del ingenio a través del tiempo, destacándose el rápido crecimiento de la empresa, entre 1970 y 1974.

Tabla 12  
Toneladas de Azúcar Producido en el Período 1962-1980

Año	1962	1966	1970	1974	1978	1980
<b>Producción (ton.)</b>	40217	74004	88131	177732	139337	156163
<b>Tasa de crecimiento</b>		84.01%	19.08%	101.6%	-21.6%	12.07%

FUENTE: elaboración propia a partir de datos de Rojas, 1983.

#### 4.2.2 Situación Financiera y Tenencia de Tierras.

Hasta principios de la década de los noventa<sup>38</sup>, el DANE publicaba la lista con las 100 mejores empresas del país; teniendo en cuenta sus activos, utilidad, nivel de ventas, patrimonio, activo y pasivo. De acuerdo a esta clasificación, el ingenio Providencia osciló entre las posiciones 18 y 21; puestos que aunque no se consideran los primeros, evidencian eficiencia de la empresa y deben ser tenidos en cuenta como importantes, debido a la cantidad de empresas existentes en el país y la lista misma de 100.

El Ingenio Providencia está incluido entre las tres empresas más grandes dedicadas a la agroindustria azucarera; una prueba de esto son los datos consignados en su informe Financiero de 1996, en el cual se afirmó que a partir de 1992, la compañía había ocupado el segundo lugar en producción de caña pese a la disminución del consumo interno en la época.

Como se dijo anteriormente, este ingenio ha logrado posicionarse como uno de los más grandes e importantes en la agroindustria azucarera. Este hecho se evidencia en los resultados positivos que han arrojado los estados Financieros de la empresa. Los estados de resultados muestran algunos altibajos en las utilidades, sin embargo, no evidencia pérdidas (tabla 13 y gráfica 7).

---

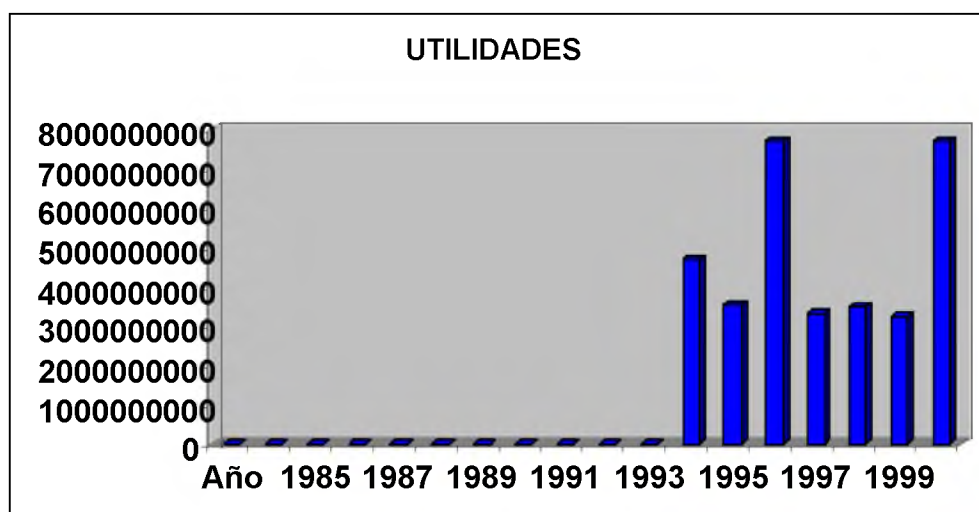
<sup>38</sup> Exactamente hasta 1992.

Tabla 13  
Conclusiones de los Estados de Resultados

Año	Utilidad antes de impuesto	Utilidad	Participación de la <i>utilidad</i> en el total de la <i>utilidad antes de impuesto</i> (%)
1984	123.916.956.98	531.560.770.20	
1985	725.870.237.20	93.363.107.98	12.86
1986	1323.395.407.87	913.678.570.87	69.04
1987	1.221.419.111.72	871.204.807.72	71.32
1988	1.780.167.629.88	1.320.274.955.88	74.16
1989	3.667.686.880.84	2.862.322.128.84	78.04
1990	5.777.609.962.39	4.377.859.962.39	75.50
1991	2.715.011.254.31	2.247.012.254.31	82.76
1992	5.774.492.906.36	4.322.899.906.36	74.86
1993	2.737.873.296.96	2.445.636.296.26	89.32
1994	4.948.995.460	4.701.386.460	95.00
1995	5.079.148.693	3.545.578.693	69.80
1996	7.692.482.228	7.692.482.228	100.00
1997	3.874.541.287	3.330.237.287	85.95
1998	4.530.113.502	3.490.610.502	77.05
1999	4.247.839.227	3.234.167.227	76.13
2000	8.643.929.114	7.708.390.114	89.17

FUENTE: Elaboración propia partir de los informes Financieros del ingenio Providencia S.A.

Figura 7  
Utilidad



FUENTE: Elaboración propia a partir de los informes Financieros del Ingenio Providencia S.A.

Con base en la tabla 13 puede hacerse una aproximación a las cifras de tributación del ingenio, de modo que se analice la inversión que éste hace en términos indirectos. Los resultados de este procedimiento pueden apreciarse en la tabla 14.

Tabla 14  
Impuestos pagados por el Ingenio Providencia S.A.

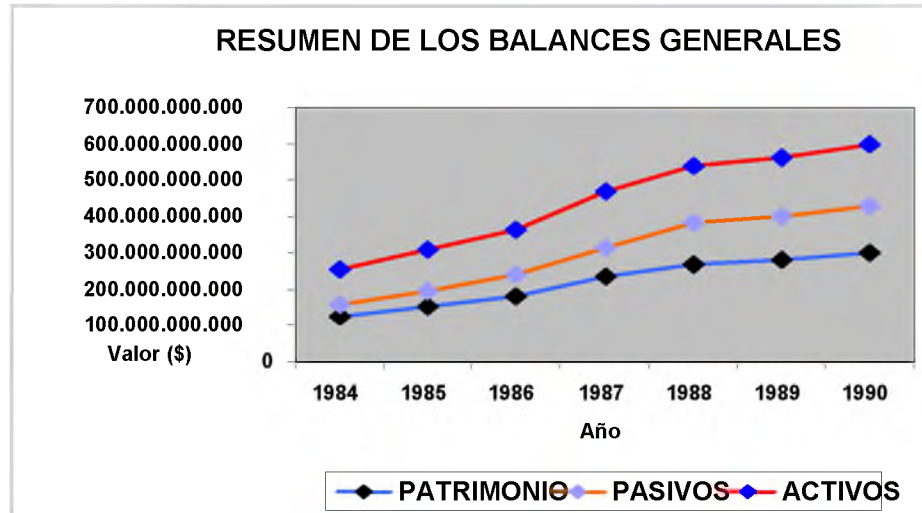
Año	Impuesto	Participación del impuesto en <i>la utilidad antes de impuesto</i> (%)
1984	-407.643.813,2	
1985	632.507.129,02	87,14
1986	409.716.837,00	30,96
1987	350.214.304,00	28,68
1988	459.892.674,00	25,84
1989	805.364.752,00	21,96
1990	1.399.750.000,00	24,5
1991	467.999.000,00	17,24
1992	1.451.593.000,00	25,14
1993	292.237.000,70	10,68
1994	247.609.000,00	5
1995	1.533.570.000,00	30,2
1996	0,00	0
1997	544.304.000,00	14,05
1998	1.039.503.000,00	22,95
1999	1.013.672.000,00	23,87
2000	935.539.000,00	10,83

FUENTE: Tabla No. 13.

Aunque los valores en términos absolutos no tengan una tendencia, la tabla anterior presenta un comportamiento más o menos estable para la tributación del ingenio (en términos porcentuales), la cual es significativa, ya que el porcentaje está alrededor de la cuarta parte de las utilidades de la empresa (25%). Para 1984 se observa un impuesto negativo el cual es compensado con un 87.14% en 1985. También vale la pena destacar que el bajo porcentaje de 1994 es neutralizado con el del año inmediatamente posterior. En cuanto a valores absolutos, se tiene que para 1990, 1992, 1995, 1998 y 1999 el pago de impuestos superó los \$1.000.000.000.

Los balances generales por su parte, muestran un aumento sostenido en el nivel de activos, pasivos y patrimonio (Gráfica 8 y Cuadro 3 del anexo).

Gráfica 8  
Comportamiento de los Activos, Pasivos y Patrimonio



Además de los ingresos operacionales generados directamente por la caña de azúcar, se tienen otros ingresos provenientes de: otras ventas, Financieros, dividendos y participaciones<sup>39</sup>, servicios, utilidad en venta de inversiones, utilidad en venta de propiedad, planta y equipo, recuperaciones y diversos.

En este punto podría hacerse un cuestionamiento acerca de la relevancia de la situación financiera del ingenio para los habitantes del municipio de El Cerrito. Pues bien,

*“Usualmente, el avance demográfico de los pueblos ha estado ligado a su avance productivo. Sencillamente esta proporcionalidad aritmética entre crecimiento poblacional y desarrollo cualitativo y cuantitativo en la producción, tiene sus explicaciones en la propia subsistencia humana: la reproducción generacional sólo es factible ante medios suficientes de procreación y supervivencia. Diríase entonces que sólo cuando tales medios se tornan accesibles para el hombre, puede éste cumplir con mayor propiedad sus funciones orgánicas y biológicas” (Torres, 2001, pág. 23).*

<sup>39</sup> El informe Financiero de 1991, registró a la empresa como accionista del ingenio Risaralda S.A. y de Sucromiles S.A.

Según lo anterior, la situación positiva del ingenio Providencia sugeriría un alto grado de desarrollo en su zona de influencia. En ese sentido, no podría hablarse de tal efecto si se tienen en cuenta los problemas que aquejan al municipio; no obstante, no debe perderse de vista la inversión Social de la empresa y los altos ingresos que genera al municipio por concepto de tributación, cuyo manejo por parte de la administración se le escapa al ingenio<sup>40</sup>; además, a la empresa no le compete solucionar todos los problemas de carácter Social que le corresponden a los gobiernos.

Otro aspecto que debe considerarse además de la situación financiera, es la infraestructura de tenencia de tierras por parte del ingenio, la cual ha ido cambiando. La mayor parte de los terrenos cultivados en caña de azúcar pertenecen a proveedores, seguidos de los terrenos propios del ingenio y de las fincas en cuentas en participación, respectivamente. La tabla 15 detalla al respecto.

Tabla 15  
Distribución de la Propiedad de los Terrenos Sembrados en Caña para el  
Ingenio Providencia S.A.

<b>Año</b>	<b>Proveedores</b>	<b>Propias</b>	<b>Cuentas en participación</b>	<b>Área total</b>
<b>1986</b>	8.599.48 Has (56.5%)	4.803.13 Has (31.6%)	1.804.51 Has (11.9%)	15.207.12 Has.
<b>1988</b>	ND (53.7%)	ND (32.8%)	ND (13.5%)	ND
<b>1994</b>	14.002 Has (64.13%)	5.010 Has (22.95%)	2.820 Has (12.92%)	ND
<b>1995</b>	14.695 Has (64.91%)	5.046 Has (22.29%)	2.897 Has (12.80%)	22.638 Has
<b>1996</b>	15.483 Has (65%)	5.088 Has (22%)	2.987 Has (13%)	23.558 Has
<b>1997</b>	16.360 Has (64%)	5.243 Has (21%)	3.742 Has (15%)	25.345 Has
<b>1998</b>	15.089 Has (64%)	5.268 Has (21%)	4.083 Has (15%)	24.440 Has
<b>1999</b>	15.217 Has (61.82%)	5.257 Has (21.36%)	4.142 Has (16.82%)	24.616 Has
<b>2000</b>	14.549 Has (60.83%)	5.263 Has (22%)	4.107 Has (17.17%)	23.918 Has

FUENTE: Elaboración propia a partir de los informes Financieros del Ingenio Providencia S.A.

<sup>40</sup> Recuérdese la falta de eficiencia en el manejo de las finanzas del municipio.



El comportamiento de la estructura de propiedad fue descrito por Rojas,

*“Dado el comportamiento diametralmente opuesto a lo largo del período entre la forma de arrendamiento y la forma de proveedores, consideramos que Socialmente el proceso de sustitución entre las dos formas ha implicado la transformación del rentista en empresario cañicultor. En estos términos se estaría dando una tendencia a la separación empresarial entre los procesos de producción de caña y producción de azúcar” (Rojas, 1983, pág.145).*

Y es precisamente este fenómeno el que se observa en la actualidad, el cual ha sido la más adecuada modalidad de desarrollo del sector azucarero en general. Este proceso funciona como sigue: El empresario cañicultor entrega la caña en mata y el ingenio se obliga a hacer el corte, el transporte y el procesamiento en fábrica cuando las cañas estén maduras, sin pasar de los 18 meses; esto se hace mediante un contrato en el que

*“...por un período generalmente de 10 años el cañicultor (la sociedad vendedora) se obliga a cultivar un determinado predio y a vender la producción de caña al ingenio, que jurídicamente se constituye en la sociedad compradora” (Rojas, 1983, pág. 158).*

En algunos casos debido a que la formación de un empresario cañicultor no se improvisa, el ingenio asume directamente todo el control y ejecución del proceso de producción de la caña desde la preparación del terreno hasta el corte, con el objeto de asegurar los patrones técnicos del cultivo y los consiguientes rendimientos de productividad. Finalmente, el ingenio descuenta todos estos gastos al cañicultor puesto que según los términos del contrato le corresponden al dueño de los terrenos.

De acuerdo con el manejo de terrenos, puede concluirse que el ingenio lejos de pretender controlar las tierras, lo que busca es controlar las cañas en cuanto a materia prima para la elaboración de sus productos, por lo tanto, se evidencia un cambio en la forma de concentración de terrenos, el cual está influenciado por la capacidad de negociación del ingenio, debido a que tiene la constante puja por proveedores de parte de las otras empresas azucareras del sector.

Este proceso ha generado consecuencias en el sector agrícola no solo del municipio de El Cerrito sino de todos los relacionados con la producción cañera. Anteriormente, los terrenos albergaban variedad de cultivos y ganadería, los cuales fueron desplazados por la industria cañera. Pero... ¿cómo resistirse a este cambio si la agroindustria azucarera es uno de los conglomerados más importantes del país? Este fenómeno era algo que se veía venir y que no dejaría a los propietarios de tierras otra opción que insertarse en esta dinámica.

### 4.2.3 Aspectos Laborales

Para comenzar, es importante mencionar que este tema es el más sensible y conflictivo de la relación que existe entre el ingenio Providencia S.A. y el municipio de El Cerrito.

Cuando la industria azucarera entró en el proceso agroindustrial<sup>41</sup>, se convirtió en el jalonador por excelencia de la economía vallecaucana. El ingenio Providencia S.A. por su parte, fue un gran generador de oportunidades que permitieron a muchas familias (inmigrantes y nativos de El Cerrito) obtener estabilidad laboral y seguridad Social.

Desafortunadamente, las buenas condiciones generadas hace algunas décadas no se mantienen y actualmente, los corteros, que constituyen más o menos la mitad de la fuerza laboral del ingenio,

*“...ha sido uno de los grupos de trabajo que con mayor rigor y consecuencias negativas ha padecido el proceso de intermediación laboral que se viene dando en Colombia a partir de la Ley 50 de 1990, también llamado proceso de “flexibilización” laboral; un proceso que en la práctica no ha significado más que la sistemática desvinculación laboral directa y la eliminación de los derechos de contratación colectiva y organización sindical de los trabajadores” (Aricapa, 2005, pág 3).*

Este fenómeno puede observarse en la tabla 16, la cual muestra la paulatina disminución de la fuerza laboral vinculada directamente al ingenio Providencia S.A., cuya mayor intensidad se dio con más fuerza después de la segunda mitad de la década de los 90's, periodo para el cual la economía colombiana empezaba a sufrir los estragos de la destrucción de la burbuja que se generó a comienzos de la década debido a la apertura económica.

En vista de que los sueldos nominales como dato no dicen mucho, la tabla No. 16 también muestra las cifras teniendo en cuenta el índice de precios al consumidos (IPC). Para llevar a cabo este procedimiento, se tomó el IPC con base diciembre de 1998=100, el cual es la revisión oficial del indicador en uso actual según el DANE.

Adicionalmente, en esta tabla debe tenerse en cuenta que el sueldo registrado es un promedio, por lo tanto, sólo sirve para hacer una aproximación a la remuneración ofrecida por la empresa, más no para hacer análisis a fondo, debido a los datos atípicos que dicho cálculo puede considerar.

Si bien la disminución del número de colaboradores directos del ingenio generó externalidades negativas en los habitantes de la comunidad, debe recordarse que este proceso hace parte de la industrialización y es inevitable, una vez que constituye el motor del crecimiento económico, el cual en su avance, demanda mano de obra especializada para el manejo administrativo-Financiero y de la maquinaria.

---

<sup>41</sup> Después de la década de los 50's.

**Tabla 16**  
**Fuerza Laboral y Salarios Nominales y Reales**

<b>Año</b>	<b>Empleados (a)</b>	<b>Sueldo promedio mes (con prestaciones) Nominal (a)</b>	<b>Obreros (b)</b>	<b>Sueldo promedio mes (con prestaciones) Nominal (b)</b>	<b>Sueldo promedio mes (con prestaciones) Real (a)</b>	<b>Sueldo promedio mes (con prestaciones) Real (b)</b>
1984	459	43.805	2819	24.060	973302,12	534588,54
1985	437	51.084	2740	28.200	926932,27	511696,22
1986	429	60.900	2656	35.070	913664,13	526144,52
1987	435	79.010	2654	42.206	955771,03	510559,07
1988	431	93.270	2635	51.200	880606,52	483403,60
1989	423	119.147	2556	64.962	891926,48	486301,19
1990	429	164.541	2509	82.441	930546,40	466237,44
1991	410	240.642	2396	124.096	1073086,37	553376,91
1992	427	322.434	2304	160.112	1149024,90	570574,67
1993	452	498.441	2146	247.262	1448717,71	718666,48
1994	431	658.995	2080	328.470	1652342,99	778735,50
1995	425	887.966	1696	427.318	1762140,61	847999,14
1996	431	1.120.858	1646	546.349	1828612,62	891335,63
1997	390	2.312.404	1378	1.129.407	3205654,03	1565681,48
1998	312	3.028.579	1151	1.364.939	3597572,80	1621376,70
1999	266	2.445.697	1160	1.341.008	2659651,01	1458321,81
2000	231	2.765.889	1038	1.450.127	2765889,00	1450027,00

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del DANE e información registrada en los informes anuales y Financieros del Ingenio Providencia S.A.

Tabla 17  
Tasa de crecimiento de los Salarios Reales Promedio de Empleados y Obreros

<b>Año</b>	<b>Tasa de crecimiento salario real promedio de empleados</b>	<b>Tasa de crecimiento salario real promedio de obreros</b>
1984		
1985	-4,76	-4,28
1986	-1,43	2,82
1987	4,61	-2,96
1988	-7,86	-5,32
1989	1,28	0,6
1990	4,33	-4,12
1991	15,31	18,69
1992	7,07	3,1
1993	26,08	25,95
1994	14,06	8,35
1995	6,65	8,89
1996	3,77	5,11
1997	75,3	75,65
1998	12,22	3,56
1999	-26,07	-10,05
2000	3,99	-0,56

FUENTE: Tabla No. 16

Los salarios reales promedio no presentan un comportamiento definido, lo cual se evidencia en los altibajos de las tasas de crecimiento, llegando incluso a cifras negativas. Un aspecto importante que vale la pena destacar es la diferencia existente entre los salarios de los empleados y de los obreros, ya que su aumento no se da en la misma dirección ni en la misma cuantía cada año y generalmente el de los empleados corresponde al doble del de los obreros.

Algunos datos para resaltar de los salarios reales promedio de los empleados son: el aumento al pasar de 1992 a 1993 y la disminución al pasar de 1998 a 1999, (está última también se da para los obreros). De los salarios reales promedio de los obreros sobresale el aumento al pasar de 1996 a 1997 (también se da para los empleados) y la disminución al pasar de 1997 a 1998.

En cuanto a la distribución del personal en la planta, el ingenio hace la siguiente clasificación: empleados, obreros, aprendices del SENA, contratistas y temporales. La mayor participación la tienen los obreros, con casi el 50%, seguido de los contratistas. El menor porcentaje de participación lo tienen los aprendices del SENA.

Para la distribución del personal por áreas, la empresa tiene en cuenta la siguiente clasificación según la participación en la empresa: superintendencia de fábrica, gerencia, superintendencia de cosecha, superintendencia de campo, maquinaria y equipo, revisoría fiscal y presidencia.

Por otra parte, vale pena relacionar el número de empleados y obreros del ingenio con el total de la población en edad de trabajar en el municipio, de modo que pueda apreciarse la labor de la empresa en este ámbito. En vista de que el DANE no hace cálculos para el mercado laboral en todos los municipios (Población Económicamente Activa, PEA, Población en Edad de Trabajar, PET; Población Ocupada, PO; etc), a continuación, con información de distribución de la población por edad fuente DANE, se presentará una aproximación a la población en edad de trabajar (PET) y a la población efectiva en edad de trabajar (PEET).

PET= Población total – (menores de 14<sup>42</sup> años + mayores de 65 años)

PET 1998 = 57083 – (18177 + 2679)      PET 1998 = 57083 – 20856      PET 1998= 36227

PET 1999 = 57834 – (18333 + 2748)      PET 1999 = 57834 – 21081      PET 1999= 36753

PEET= Población total – (menores de 19 años<sup>43</sup> + mayores de 65 años)

PEET 1998= 57083 – (23962 + 2679)      PEET 1998 = 57083 – 26641      PEET 1998= 30442

PEET 1999= 57834 – (24181 + 2748)      PEET 1999 = 57834 – 26929      PEET 1999= 30905

De la tabla 10 (fuerza laboral y salarios) se obtiene que para 1998 y 1999 el ingenio Providencia S.A. tenía como colaboradores vinculados directamente al ingenio 1463 y 1426 personas respectivamente. Relacionando estas cifras con la PEET para los mismos años, se encuentra que la participación de la empresa en la generación de empleo directo dentro de la población apta para desempeñarse en el mercado laboral es de aproximadamente 4.8% para 1998 y 4.7% para 1999.

Después de conocer la situación laboral del personal vinculado directamente al ingenio, es pertinente preguntarse qué ha pasado con la mano de obra excedente. Pues bien, estas personas no es que hayan tenido la mejor de las suertes, puesto que a pesar de seguir teniendo empleo, perdieron muchas garantías que ofrece el hecho de estar contratados directamente por la empresa.

---

<sup>42</sup> Se utiliza 14 años y no 12 como usualmente se hace en este tipo de cálculos debido a los rangos en los que el DANE presenta la información de la población según la edad.

<sup>43</sup> Se utiliza 19 años y no la mayoría de edad (18 años) como debería hacerse en este tipo de cálculos debido a los rangos en los que el DANE presenta la información de la población según la edad.

A partir de la flexibilización laboral impulsada por el gobierno nacional, han surgido nuevas formas de contratación, pasando por contratistas particulares, Empresas de Trabajo Asociado (EAT) y contrato sindical, hasta llegar hoy en día a lo que se conoce como Cooperativa de Trabajo Asociado (CTA), cuya razón de ser era facilitar la creación de empresas por parte de personas que careciendo de los recursos necesarios, tuvieran buenas iniciativas empresariales.

A pesar del buen propósito de las CTA, éstas se desviaron de su filosofía, y es así como se han convertido en una buena opción a la hora de contratar corteros, debido a que su figura legal otorga a los asociados (trabajadores) el derecho a la seguridad Social y a las prestaciones de ley, pero no contempla el pago de aportes al SENA, al ICBF y a las cajas de compensación familiar por parte de la empresa.

Además, los miembros de una cooperativa no tienen autoridad legal para sindicalizarse, hacer huelgas y negociar colectivamente, por lo tanto, dejan de ser asociados y deben aceptar las condiciones laborales que establecen los ejecutivos de las empresas con los dueños de las cooperativas, porque de lo contrario estarían arriesgando el sustento de su familia. El panorama evidencia claramente las ventajas que tiene el personal vinculado directamente al ingenio, comparado con quienes trabajan para éste por medio de una cooperativa.

Otro aspecto que agrava la situación de los corteros es la forma de pago por la caña cortada. El problema se centra en el peso.

*“...el trabajo es a destajo, por lo que se alcance a cortar en una jornada, sin el beneficio del tiempo extra. Así que los corteros más hábiles y fuertes cortan más tajos y por tanto su salario es mayor. En épocas pasadas la caña cortada se les pesaba de manera individual, y cada cortero tenía control personal del pesaje, que calculaba por el número de “uñadas” de caña que recogía la máquina. Y pocas veces se equivocaba en el cálculo” (Aricapa, 2006, pág. 7).*

Desafortunadamente, la situación cambió y;

*“...este sistema dejó de operar y se cambió por el de alza global, que consiste en que unas máquinas más grandes recogen toda la caña cortada en un lote, y el total lo dividen por el número de corteros que trabajaron allí, y eso es lo que corresponde a cada uno. O sea que el control del pesaje lo tiene la empresa, no el cortero...” (Aricapa, 2006, pág. 7).*

El problema de esta nueva forma de pesaje radica en las grandes diferencias existentes en cuanto al peso de la caña cortada, ya que antes de implementar el nuevo sistema, se tenía un pesaje mayor, lo cual representaba mayores ingresos. Actualmente, un cortero no se gana ni el salario mínimo legal vigente y lastimosamente, muchas familias dependen económicamente de los ingresos generados por los corteros que trabajan para el ingenio.

*“Mauro Angulo Prada, presidente del Consejo de Administración de la CTA Real Sociedad, del ingenio Providencia, señala al respecto:*

*“Yo soy cortero desde 1979, comencé a cortar en Central Castilla donde el surco cortado en el día nos pesaba siete, hasta nueve toneladas. Me llegué a cortar 128 toneladas en la semana, que en esa época me daban más de 600 mil pesos mensuales. Hoy un cortero bueno se hace, si mucho, cuatro tajos diarios, y muchos no llegan ni a los dos, lo que no les da ni el salario mínimo. Y la explicación que nos da la empresa no me parece justificable. Nos dicen que ahora la caña se corta a menor edad, y que por las mejoras que han hecho en los cultivos la caña ya viene con menos jugo pero más contenido de sacarosa, y que por eso pesa menos. O tal vez el problema se deba al software que usan en el pesaje, o a la manipulación. Se dice que hay ingenios donde hay pesaje fraudulento y donde hay tres tajos reportan dos. Pero eso no hay forma de demostrarlo” (Aricapa, 2006, pág. 8).*

Lamentablemente, el problema de los corteros no se limita al pesaje. Este trabajo es agotador e ingrato. Respecto a eso,

*“Reinel Ramos, cortero de ascendencia indígena, asociado de la cooperativa Los Cristales del ingenio Providencia, cuenta cómo es un día en su vida:*

*“Me despierto a las cuatro de la mañana. Mi mujer es la que me despierta porque se levanta antes. Faltando un cuarto para las cinco salgo caminando a coger el bus, llueve o relampaguee. El bus me recoge a las cinco y cinco, y a las seis y media ya estamos en el corte que nos han asignado ese día. A veces el corte está a mucha distancia y el bus se demora más. O a veces hay fallas de comunicación y nos toca devolvemos porque nos equivocamos de corte, y cosas así. En el momento que quiera se come el almuerzo que lleva en una coca. Hay compañeros que llevan el arroz pelado, con una o dos tajadas, porque la plata no rinde, se acaba a mitad de quincena. Y últimamente nos están rebajando los tajos de caña, tanto que hay veces en que al medio día ya hemos terminado, y apenas con un tajo cortado, cuando lo menos que se hacía uno antes era dos tajos. Aunque a veces hay más tajos, o caña verde por cortar y nos toca trabajar hasta tarde. Y la mujer esperanzada en que a uno le fue bien porque lo vio madrugar y llegar tarde. Mentira. Hay semanas de cien mil pesos, y hasta de menos, cuando antes una semana no la bajábamos de ciento cincuenta mil” (Aricapa, 2006, pág. 8).*

Los corteros descansan los días que el ingenio no labora, significando esto vacaciones obligadas pero sin remuneración. Además, sus familias son grandes (5 hijos en promedio) y viven generalmente pagando alquiler o en condiciones de hacinamiento con otros familiares.

Esto contrasta con la situación de las personas que se encuentran vinculadas directamente al ingenio, quienes cuentan con vivienda propia en su mayoría, además, tienen subsidios educativos para sus hijos y mejores condiciones laborales.

Anteriormente, las CTA no eran manejadas por los corteros, sin embargo, después de algunos paros presentados en todo el sector azucarero<sup>44</sup>, éstas pasaron a ser manejadas por ellos mismos.

Es así como Vitorino Caicedo, gerente y representante legal de la CTA Real Sociedad, informa que la cooperativa cuenta con 263 asociados, convirtiéndose en la más numerosa en el ingenio, a la vez que reporta el mayor grado de cumplimiento con los requerimientos de calidad de la empresa. Esto le hizo ganadora de un premio especial que consistió en un paseo para todos los asociados y sus familiares.

Según un informe de Fedesarrollo de 1976, en corte y alce era donde más se ocupaba personal; en precultivo, cultivo y transporte de caña se empleaba menos porque estas labores habían sido mecanizadas.

Este hecho generaba cierta incertidumbre sólo para los encargados del precultivo, cultivo y transporte. Actualmente, la situación es más preocupante, ya que quienes tenían estabilidad laboral ahora ven como naufraga su futuro, porque además de enfrentar la vinculación indirecta con el ingenio mediante las actuales CTA, ahora deben aceptar que la indispensable industrialización trae consigo una nueva herramienta: la mecanización.

En la década de los 80's, Rojas decía que la introducción de la mecanización se haría lentamente, debido al afán de los empresarios por disminuir conflictos laborales y Sociales que desencadenaría este hecho, además, afirmaba que debían considerarse los costos de esta transformación. No obstante, actualmente el corte mecanizado es un hecho, y con esto, se agudiza la situación de los corteros, quienes han tenido que asumir que poco a poco están siendo reemplazados por las máquinas. Los empresarios azucareros defienden la mecanización como una opción necesaria ante los retos que impone la globalización económica; además, quieren protegerse de paros que afecten el corte. Respecto a esta situación,

*“...el cortero Reinel Ramos, de la CTA Unicristal, ve así el problema:*

*“Estamos muy preocupados con las máquinas. Al ingenio donde yo trabajo llegaron cuatro nuevas, y eso ha traído como consecuencia que ahora terminemos más temprano la jornada laboral, y ya no estamos cortando sino un tajo, a los sumo dos. La gente de cuatro y cinco tajos se acabó. A la cooperativa le ha tocado poner a descansar a unos veinte corteros diariamente, corteros que ese día no reciben paga. De los 246 que estábamos asociados el año pasado, este año salieron 46” (Aricapa, 2006, pág. 26).*

---

<sup>44</sup>Uno de los paros de los corteros vinculados a destajo por El ingenio Providencia S.A., duró cuatro días, pero como era de esperarse, el canal RCN no lo transmitió debido a que al igual que la empresa azucarera, pertenece al mismo dueño.



Según se dice, el ingenio Providencia cuenta con 10 máquinas operando, lo que explica que de los 2000 hombres que hacían parte del corte de caña, queden 1200; debido a que una máquina reemplaza el trabajo de 80 hombres.

Además de los inconvenientes registrados entre la empresa y los corteros, en marzo del presente año se conoció que el ingenio afrontaba una demanda impuesta por algunos cañicultores.

*“Procaña informó ayer que un grupo de proveedores de caña del Ingenio Providencia instauró demanda ante el Tribunal de Arbitramento en el Centro de Conciliación y Arbitraje de la Cámara de Comercio de Cali, para que resuelva sobre la legalidad de los cobros por ajustes de exportación de azúcar del 2001 al 2005, durante los cuales el ingenio les habría descontado 850 millones de pesos de más. La acción legal contempla, además, 550 millones por intereses moratorios” (Portafolio, marzo de 2007).*

Una vez apreciada la situación laboral, este aspecto puede considerarse como el talón de Aquiles del ingenio Providencia S.A., ya que desafortunadamente, la imperante necesidad de industrialización y globalización ha perjudicado a personas que antes obtenían grandes beneficios, no sólo de la empresa estudiada, sino de todo el sector azucarero en general.

#### 4.2.4 Situación Ambiental

En términos ambientales, los perjuicios no pueden atribuirse única y exclusivamente al ingenio Providencia S.A., ya que son generados por todo el sector azucarero en su conjunto; sin embargo, serán mencionados rápidamente debido a su gran importancia, la cual se evidencia en las innumerables páginas de revistas y periódicos que ha ocupado el tema, convirtiéndose en una preocupación para estamentos gubernamentales, sector privado y la sociedad en general.

Los daños en ambientales generados por el monocultivo de la caña de azúcar pueden ubicarse en tres grupos: contaminación del agua, contaminación del aire y deterioro de los terrenos.

Respecto a esto, el ingenio ha hecho algunas inversiones en pro de mitigar los daños ocasionados, no obstante,

*“a pesar de todos los esfuerzos económicos y humanos realizados por la empresa estamos seguros que es necesario continuar con las inversiones en esta materia” (Ingenio Providencia S.A., 1995, pág. 12).*

En cuanto a la contaminación del agua, los más afectados son los ríos de El municipio de El Cerrito y sus alrededores, ya que reciben el agua de mala calidad que sale de la planta de producción. El Ingenio Providencia S.A. se abastece del río Cerrito Nuevo.

La contaminación del aire se da principalmente en la quema de la caña de azúcar. Para mitigar el problema, el ingenio se unió a la estrategia adoptada por todo el gremio, la cual consistió en la creación de una red meteorológica,

*“...con el fin de tener información real, para realizar las quemas en horas adecuadas y minimizar la descarga de pavesa en las zonas aledañas, puesto que dicha red permite conocer la dirección de los vientos” (Ingenio Providencia S.A., 1995, pág. 14).*

En el ingenio estudiado, la estación meteorológica se encuentra ubicada en la Hacienda La Providencia, y ha sido puesta en manos de profesionales con el fin de lograr su óptima utilización.

A pesar de la inversión realizada, la contaminación del aire aún persiste y se hace evidente mediante las “basuritas negras” que llegan a miles de hogares.

*“La pavesa es el resultado de la quema completa de las hojas verdes de la caña de azúcar y está constituida por partículas grandes y livianas con características aerodinámicas que hace que sean transportadas a grandes distancias. Por ser partículas de tamaño considerable, no existe riesgo de salud al no poder ser inhaladas, sin embargo, causan una serie de molestias importantes a la población de la zona como es el taponamiento de canaletas de desagües, ensuciamiento de ropa y de las casa en general, aumentando considerablemente las necesidades de limpieza doméstica” (Asocaña, 1997, pág. 5).*

Los contaminantes del aire originados en la quema son: partículas, monóxido de carbono y compuestos volátiles orgánicos (COV).

Como se mencionó anteriormente, el tercer daño ambiental generado con el cultivo de la caña de azúcar está asociado al deterioro de los terrenos. Desde el punto de vista ambiental, en teoría, la rotación de cultivos es importante. El problema se da debido a que el monocultivo se tomó muchas hectáreas de tierra y los contratos para la siembra se hacen para una duración de diez años.

Antes de una década, el cultivo de la caña de azúcar no puede eliminarse de los terrenos, lo cual genera un desplazamiento obligado de los cultivos tradicionales, como frutas y hortalizas, entre otros. Este reemplazo de productos agrícolas se da porque diez años después, es decir, a la fecha de finalización del contrato, los terrenos están lo suficientemente deteriorados debido a los residuos de la caña, y por lo tanto, se requieren cuantiosas inversiones para devolverle la fertilidad a la tierra, cuyos costos no son fáciles de asumir<sup>45</sup>.

---

<sup>45</sup> Esta es sólo una de las causas del reemplazo de cultivos. Una investigación más a fondo debe considerar otras razones asociadas.

#### 4.2.5 Otros Problemas Asociados con el Cultivo de la Caña de Azúcar

Adicionalmente a los problemas mencionados, el monocultivo también genera otros inconvenientes, los cuales no son producidos exclusivamente por el Ingenio Providencia S.A. Estos son:

- Problemas de inseguridad debido a que los malhechores se refugian en los cultivos de caña. Esta situación hace que los vecinos provoquen incendios, generando con esto el agravamiento del problema.
- Deterioro de viviendas puesto que el paso de maquinaria pesada por las vías de la zona acelera el deterioro de algunas estructuras.
- Quemas mal programadas.

## CONCLUSIONES

Este trabajo se basó en una extensa revisión de documentos, acompañada de la recolección de datos que permitió establecer relaciones y análisis que posibilitaron la obtención de una serie de resultados.

Es evidente el poco interés que se le ha prestado a la historia empresarial, debido a cuestiones teóricas y metodológicas. En primer lugar, el estudio del empresariado no pertenece a ninguna disciplina como tal, de modo que son los historiadores, economistas y sociólogos los que tienen asignada esa tarea. En segundo lugar, existen serios problemas de acceso a la información, principalmente a las fuentes primarias.

La casi total coincidencia entre las ventajas naturales, ecológicas, tecnológicas y de ubicación, entre otras, permiten hablar de un desarrollo paralelo entre sector azucarero y región del Valle del Cauca.

El desarrollo del sector azucarero puede resumirse en cuatro etapas: La primera es la fabricación del pan de azúcar, la segunda es la producción de azúcar centrifugado, la tercera es la refinación y la cuarta es el descubrimiento de la sucroquímica.

El ingenio Providencia surgió en 1928 a partir de la iniciación del proceso de modernización del trapiche de la Hacienda Providencia, cuyo trabajo organizado y con visión de negocio lo convirtió en una de las empresas más importantes a nivel regional e inclusive nacional.

En la consolidación del ingenio Providencia fue fundamental el patrón de comportamiento de su fundador, Modesto Cabal, quien se distinguió por ser un aventajado hombre de empresa, que supo manejar de manera estratégica su relación con el estado a la vez que se concentraba en imprimirle un toque innovador a cada una de sus actividades.

El perfil empresarial adoptado por el fundador fue decisivo en la consolidación del ingenio una vez que su legado fue impartido a las generaciones que le sucedieron y que poco a poco fueron modificando esos patrones de conducta establecidos en pro del crecimiento económico de la empresa.

Con el paso del tiempo y el correr de la vida moderna, El Cerrito ha presentado ciertos cambios, los cuales se reflejan en la caracterización socioeconómica de la población.

Como primer punto, es clave recordar que la población disminuyó según los resultados del último censo, y cambió su conformación en cuanto al sexo.

En cuanto al tema de la salud, es evidente que la vacunación en menores ha mejorado, sin embargo, hay aspectos a mejorar, tales como la afiliación a servicios de salud, ya sean EPS, ARS, SISBEN o cualquier institución relacionada.

Vale la pena destacar la amplia diferencia de cobertura en educación comparando la zona urbana con la rural. Además, debe tenerse en cuenta que la mayoría de quienes se educan se encuentran entre los 7 y 11 años de edad, en un municipio que poco a poco ha ido aumentando su cobertura y que no obstante, le queda mucho por hacer en cuanto a generación de oportunidades para los jóvenes en edad de acceder a la educación superior.

En lo que a la pobreza del municipio se refiere, es claro que ésta ha disminuido si se tiene en cuenta el cálculo del NBI, el cual disminuyó casi en diez puntos entre 1993 y 2005.

Es claro que las finanzas públicas del Cerrito no tuvieron el mejor manejo hace algunos años; es así como se observa un excesivo gasto en personal, acompañado del poco esfuerzo tributario, el cual se refleja en los ingresos, en donde la mayor fuente de éstos son los ingresos no tributarios.

La actividad productiva del municipio puede resumirse en una especie de transformación que ha consistido en la sustitución de varios cultivos hasta el punto de utilizar sus terrenos en uno solo: la caña de azúcar. Esto, acompañado de una incursión progresiva en el sector servicios de la economía.

La relación entre el ingenio Providencia y el municipio de El Cerrito puede estudiarse a la luz del tema de las externalidades, en donde básicamente el análisis se concentra en las que genera la empresa a la población; teniendo en cuenta que el ingenio es el único de su tipo en el municipio y éste último es el mayor productor de caña de azúcar después de Palmira.

En cuanto a la inversión Social, pueden destacarse dos aspectos: el colegio fundado por la empresa y la inversión que hace en programas de educación en la zona y atención en salud para sus empleados en el marco de lo que hoy se conoce como la responsabilidad Social empresarial.

Podría pensarse en una disminución de dicha inversión si se tienen en cuenta las reducciones en el número de beneficiarios de los programas de salud y los aportes hechos al colegio, sin embargo, no pueden dejarse de lado los ingresos que la empresa genera al municipio por concepto de tributación, los cuales son significativos dado que equivalen a más o menos la cuarta parte de las utilidades.

Actualmente, el ingenio lejos de pretender controlar las tierras, lo que busca es controlar las cañas en cuanto a materia prima para la elaboración de sus productos, por lo tanto, se evidencia un cambio en la forma de concentración de terrenos, el cual está influenciado por la capacidad de negociación del ingenio, debido a que tiene la constante puja por proveedores de parte de las otras empresas azucareras del sector.

El aspecto laboral cobra gran relevancia en este documento. Las relaciones laborales entre la población y la empresa han sufrido cambios sustanciales y es así como cada vez son menos quienes trabajan para el ingenio de forma directa, lo cual obedece en gran medida al necesario proceso de industrialización (mecanización de la cosecha). Este cambio ha generado mano de obra excedente que se ha visto en la obligación de aceptar formas de contratación que no generan vinculación directa por la empresa, ocasionando el no pago de algunas prestaciones de ley. Además, se ha generado cierto grado de desocupación.

En términos ambientales, el ingenio ha hecho varios esfuerzos en pro de disminuir el impacto en el medio ambiente, sin embargo, todavía queda camino por recorrer para minimizar los efectos destructivos del monocultivo en los terrenos, el aire y el agua; no sólo de su parte, sino de todo el sector azucarero en su conjunto.

## BIBLIOGRAFÍA

ARICAPA, A., Ricardo (2006). "Las cooperativas de Trabajo Asociado en el Sector Azucarero". Escuela Nacional Sindical.

ASOCAÑA (1997). "Diagnóstico Ambiental del Sector Azucarero. Informe final- Rev. 1.0". Bogotá.

CVC (1995). "Sistemas de Información Geográfica de las Unidades de Manejo de Cuenca Amaime-Nima-El Cerrito y Sonso-Guabas-Sabaletas".

DANE (1993). "Las Estadísticas Sociales en Colombia". 1ra edición.

---- "Anuario Estadístico del Valle 1991".

---- "Anuario Estadístico del Valle 1992".

---- "Anuario Estadístico del Valle 1993".

---- "Anuario Estadístico del Valle 1994".

---- "Anuario Estadístico del Valle 1995".

---- "Anuario Estadístico del Valle 1996".

---- "Anuario Estadístico del Valle 1998".

---- "Anuario Estadístico del Valle 1999".

---- "Anuario Estadístico del Valle 2000".

---- "Anuario Estadístico del Valle 2001".

---- "Anuario Estadístico del Valle 2002".

---- "Anuario Estadístico del Valle 2003".

---- "Anuario Estadístico del Valle 2004".

DÁVILA L. de G., Carlos (1986). *El Empresariado Colombiano. Una Perspectiva Histórica*. Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá.

----- (2003). *Empresas y Empresarios en la Historia de Colombia Siglos XIX-XX*. Ediciones Uniandes, Grupo editorial Norma, Bogotá.

ERAZO D., Pilar y SILVA A., Nelly (1997). *Desarrollo Sociocultural del Municipio de El Cerrito, 1960-1990*. Facultad de Humanidades, Plan de Ciencias Sociales, Universidad del Valle, Cali.

FEDESARROLLO (1976). *Las Industrias Azucareras y Paneleras en Colombia*. Editorial Presencia.

INFORME DEL DNP (2004). "Balance del Desempeño Fiscal de los Municipios y Departamentos 2000-2003, ¿Cómo Recibieron las Finanzas los Actuales Mandatarios y Cuáles son los Retos?". Imprenta Nacional de Colombia.

INGENIO PROVIDENCIA (1985). *Museo de la Caña de Azúcar. Hacienda Piedechinche*. Talleres gráficos de Litocenco, Cali.

----- "Informe Anual 1986".

----- "Informe Anual 1990".

----- "Informe Anual 1991".

----- "Informe Financiero 1992".

----- "Informe Financiero 1993".

----- "Informe Financiero 1994".

----- "Informe Financiero 1995".

----- "Informe Financiero 1996".

----- "Informe Financiero 1997".

----- "Informe Financiero 1998".

----- "Informe Financiero 1999".

----- "Informe Financiero 2000".

----- "Informe Social 1992".



- "Informe Social 1993".
- "Informe Social 1994".
- "Informe Social 1995".
- "Informe Social 1996".
- "Informe Social 1997".
- "Informe Social 1998".
- "Informe Social 1999".
- "Informe Social 2000".
- "Informativo Providencia año IV No. 10 1992".
- "Informativo Providencia año V No. 17 1994".
- "Informativo Providencia No. 21 1995".

MINISTERIO DE TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL (2000). "Diagnóstico Institucional Municipal Municipio de El Cerrito (V). Programa de Desarrollo Institucional Municipio de El Cerrito". Sena, División de Desarrollo Comunitario Regional Valle del Cauca.

PORTAFOLIO (2007). "Breves-economía, 8 de marzo de 2007". Bogotá.

PUERTA, A., Claudia Beatriz (2006). "Experiencia Migratoria Internacional en Departamentos del Centro Occidente. Grupo de Investigaciones en Movilidad Humana, DANE. Pereira.

REYES R., Raúl (1986). *El desarrollo Tecnológico del Sector Azucarero en el Valle del Cauca- Período 1500-1980*. Facultad de Humanidades, Departamento de Historia, Universidad del Valle, Cali.

RIASCOS G., Eduardo (1956). *Historia y Geografía de El Cerrito*. Talleres editoriales de J. Fernández Morgado e hijos, Cali.

ROJAS, José M. (1983). *Sociedad y Economía en el Valle del Cauca. Empresarios y Tecnología en la Formación del Sector Azucarero en Colombia 1860-1980, tomo V*. Universidad del Valle, Biblioteca Banco Popular, Bogotá.

TORRES V., Andrés F. (2001). *Análisis de la Descentralización Municipal en el Municipio de El Cerrito del Valle del Cauca*. Facultad de Ciencias de la Administración, Programa Académico de Administración de Empresas, Universidad del Valle, Cali.

SUGAR JOURNAL INTERNATIONAL SOCIETY OF SUGAR CANE TECHNOLOGISTS.  
ISSCT (1995). "XXII congress". Cartagena.

URREA G., Fernando (2000). *Innovación y Cultura de las Organizaciones en Tres Regiones de Colombia*. Colciencias, Tercer Mundo editores, Bogotá.

[www.inqprovidencia.com](http://www.inqprovidencia.com)

[www.dane.gov.co](http://www.dane.gov.co)

## **ANEXO**

**Cuadro 1**  
**Tasa de Crecimiento Exponencial de la Población**

Tasa de crecimiento Exponencial Población											
Tasa de crecimiento Exponencial Población Total 1973-1985			Tasa de crecimiento Exponencial Población Total 1985-1993			Tasa de crecimiento Exponencial Población Total 1973-1993			Tasa de crecimiento Exponencial Población Total 1993 - 2005		
Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto
2,07%	1,78%	2,49%	3,30%	3,63%	2,83%	2,56%	2,52%	2,63%	-0,12%	0,15%	-0,54%

FUENTE: DANE

**Cuadro 2**  
**PIB por Subsectores para el Municipio y el Valle del Cauca**

PIB	Sector primario	Sector secundario	Sector terciario	Intermediación financiera	Subtotal valor agregado	Impuestos	Total Valor agregado
<b>2000</b>	19052	35588	45207	1133	101715	732	102447
<b>2004</b>	14913	54197	64516	568	133059	6165	139223
<b>Total Valle 2000</b>	758378	1851089	5616433	299783	7926117	531932	8458049
<b>Total Valle 2004</b>	784022	2099613	6214105	290659	8807081	636553	9443634

FUENTE: DANE.

**Cuadro 3**  
**Resumen de los Balances Generales**

<b>Año</b>	<b>Activos</b>	<b>Pasivos</b>	<b>Patrimonio</b>
<b>1984</b>	3.648.958.865.13	3.291.034.100.52	357.924.764.61
<b>1985</b>	4.396.876.970.33	3.701.614.375.52	695.262.594.81
<b>1986</b>	5.741.727.130.51	4.424.120.374.83	1.317.606.755.68
<b>1987</b>	8.334.131.867.78	5.214.501.623.43	3.119.630.244.35
<b>1988</b>	9.851.721.561.08	5.711.402.407.21	4.140.319.153.87
<b>1989</b>	14.536.334.166.89	7.798.178.499.83	6.738.155.667.06
<b>1990</b>	20.508.789.065.50	10.840.221.120.24	9.668.567.945.26
<b>1991</b>	26.743.819.845.48	15.327.361.725.95	11.416.458.119.53
<b>1992</b>	38.787.751.592.11	21.111.396.209.41	17.676.355.382.70
<b>1993</b>	53.637.929.291.31	27.708.045.315.42	25.929.883.975.89
<b>1994</b>	125.500.045.798	30.051.557.609	95.448.488.189
<b>1995</b>	153.139.657.237	40.433.620.578	112.706.036.659
<b>1996</b>	180.920.585.553	58.290.003.981	122.630.581.572
<b>1997</b>	233.783.247.827	79.041.231.581	154.742.016.246
<b>1998</b>	269.349.574.507	114.099.153.244	155.250.421.263
<b>1999</b>	280.844.575.335	121.456.879.725	159.387.695.610
<b>2000</b>	299.722.408.571	128.064.994.228	171.657.414.343

FUENTE: Elaboración propia partir de los informes Financieros del ingenio Providencia S.A.