FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
EJERCITO NACIONAL
COMANDO DEL EJERCITO
INSPECCION GENERAL

RESUMEN DE LAS PRINCIPALES OPERACIONES DE ORDEN PUBLICO DESARROLLADAS POR EL EJERCITO DURANTE EL AÑO DE 1.962

1.- INTRODUCCION:

El Comando del Ejército na estado desarrollando una labor parcial de divulgación de los distintos acontecimientos u operaciones militares, sucedidos o realizados, en cumplimiento de la misión general de la Fuerza de restablecer el orden público en todo el territorio nacional y de garantizar la vida, honra y bienes de los ciudadanos, derechos humanos y constitucionales, que continuamente son amenazados y destruídos por la acción violenta y sistemática de las numerosas cuadrillas de foragidos armados que operan en distintas regiones del país cometiendo crímenes de toda naturaleza y creando un clima de desconfianza en los distintos sectores de la población, que ha perjudicado enormemente el desarrollo político, social y económico de la nación. Con la publicación de estos boletines periódicos se ha querido que todos los Comandos, tanto Operativos como Tácticos, hagan un aprovechamiento racional y oportuno de las numerosas experiencias obtenidas en cada hecho y que son el producto natural, en algunos casos, del acierto en el planeamiento de las operaciones y de la habilidad, inteligencia y decisión de los Comandos subalternos y en otros, muy numerosos por cierto, de la omisión sistemática de las apreciaciones de situación, del descuido en la ejecución de los trabajos fundamentales de planeamiento, de las equivocaciones en la concepción de la idea general de maniobra, de los errores y falta de claridad en las órdenes y de la ineptitud, ignorancia y negligencia de los mandos subalternos y de las tropas.

2.- OBJETO:

El presente trabajo es un resumen de las principales operaciones militares realizadas durante el año de 1962,seleccionadas más por el número de calidad de las deducciones o experiencias resultantes, que por la importancia misma de la operación; este resumen tiene por objeto proporcionar a todos los Comandantes de Unidades Operativas y Tácticas un documento básico de estudio y de consulta que sirva para orientar la instrucción de los cuadros y para mejorar la técnica procedimental de las P anas Mayores hasta conseguir una completa indentidad de pensamiento, de doctrina y de concepción entre los escalones de mando y sus organismos asesores; esa es la única forma de concebir, planear y ordenar una operación que de un alto percentaje de éxito en su desarrollo posterior, pues de lo contrario se llega al mando absoluto, único o personal cuyos peligros nadie desconoce, dada la capacidad humana de errar, aún en las circunstancias más favorables; el trabajo en equipo, mando y asesores (Estado Mayor o Plana Mayor) disminuye notablemente las posibilidades de error ya que se aprovehcan al máximo los conocimientos especializados, la inteligencia y la experiencia de varias personas que trabajan para un mismo fín.

La ejecución en una fase importantísima de la operación, no obstante, su desarrollo es más mecánico, más esquemático, más sujeto a leyes y principios inmutables, aunque son suficiente campo para explotar la iniciativa personal, el coraje y la resistencia física pero sin romper la disciplina, las normas básicas del entrenamiento y la coordinación.

Los Comandantesal efectuar un estudio detallado en los "INFORMES PERIODICOS DE OPERACIONES. entregados el año pasado, tendrán que llegar a la inexplicable conclusión de que los errores se repiten en forma desconcertante y que hubo operaciones de características muy semejantes, cuyos resultados desfavorables fueron también casi iguales para las tropas participantes, o sea que los

errores de planeamiento y de conducción cometidos por una fracción, fueron reptidos por otra de distinta Unidad en circunstancias parecidas y más o menos con el mismo desastroso resultado. Las experiencias son extremadamente costosas en vidas, en materiales y en prestigio para las Instituciones Armadas, por lo tanto, y en razón a su costo tan elevado, es necesario explotar hasta el máximo y con la debida oportunidad este instrumento como medio para mejorar y depurar la instrucción de los cuadros y de las tropas.

De las operaciones realizadas por el Ejército en el año 1962 y anteriores, han resultado éxitos notables y ruidosos fracasos, unos y otros tienen una explicación lógica que resalta al analizar los documentos que registran la operación, desde la fase de planeamiento hasta los detalles de la ejecución; el análisis deja casi sin piso la idea de que la buena o mala suerte fué el factor decisivo en el éxito o el fracaso de la operación y revela que fueron otros los motivos que determinaron el resultado y que están en razón directa al mando de las Unidades, al planeamiento juicioso de las operaciones, a las órdenes claras y precisas, al aprovechamiento contínuo y oportuno de la inteligencia militar, al análisis, planeamiento y ejecución del sistema de abastecimientos y a la preparación, interés, disciplina y coraje de los ejecutantes.

3.- INFORMES DE OPERACIONES:

a.- Quincenalmente el Comando del E ército elabora y tramita a los Comandos Superiores, adyacentes e inferiores, hasta el nivel Unidad Táctica, inclusive, un documento que se deomina "INFORME PERIODICO DE OPERACIONES., en el cual, y con base en los informes rendidos por los Comandos de Unidad Operativa, quedan consignadas todas las operaciones realizadas dentro del lapso respectivo. Este documento elaborado según formato especial registra en forma clara, concisa y

detallada todos los aspectos relacionados con los acontecimientos u operaciones militares sucedidos o desarrollados dentro de la zona de jurisdicción de cada Unidad.

b.- Durante el año 1962, las Unidades empeñadas realizaron planes contínuos de patrullaje con la misión de capturar o eliminar las cuadrillas de bandoleros ubicadas en zonas pertenecientes a la jurisdicción; además y con base en órdenes de operaciones especiales, algunas Unidades desarrollaron acciones por períodos prolongados y variables, de acuerdo con las características de la misión, a fín de combatir grupos levantados en armas o con el objeto de implantar los principios de autoridad y el orden legal.

4.- RESUMEN DE OPERACIONES REALIZADAS:

En este resumen no se consideran todos los acontecimientos u operaciones militares sucedidos o realizados durante el año, en razón a que éstos han sido registrados en los "INFORMES PERIODICOS DE OPERACIONES. que regularmente se envían a las Unidades; por tal motivo, este trabajo solo se refiere a quellos casos u operaciones considerados como típicos y en los cuales se destacan aspectos fundamentales capaces de producir enseñanzas y experiencias de indudable valor para la instrucción de los cuadros y de las tropas

O P E R A C I O N No. 1

UNIDAD : Batallón de Infantería Colombia

LUGAR : Llanos Orientales (Vichada)

FECHA : 4-7 de enero de 1962

MISION : El Batallón Colombia localiza al enemigo en vecindades del río Tomo y lo captura o destruye.

CUMPLIMIENTO DE LA MISION : La misión fué cumplida parcialmente, al capturar a tres miembros de la cuadrilla y todo el material de su Comando, incluyendo el archivo revolucionario.

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

a) Correcta apreciación de la situación

b) Concepto de la operación claro y bien concebido

c) Orden de Operaciones completa y fácil de comprender

d) Empleo adecuado de las informaciones

e) Se preservó el secreto de la operación

f) Empleo correcto de los medios disponibles

g) Organización para el combate de acuerdo con el terreno y la misión.

2) Factores Negativos:

a) Débil espíritu ofensivo de uno de los Comandantes subalternos

b) No se explotó el éxito inicial

c) Aunque la intención es correcta, por razones obvias no se considera conveniente que el Comandante del Batallón asuma directamente el mando de una Escuadra.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas: Herido y capturado: MARIO BETANCOURT BORDON (a. Cucarrón).

Caputrados: MANUEL CESPEDES Y JOSE ARISMENDI a. (Cachire).

Material capturado: Carabinas calibre 22----------2

Bajas propias: Ninguna.

O P E R A C I O N No. 2

UNIDAD : Batallón de Infantería Colombia

LUGAR : Llano Orientales (Vichada)

FECHA : 27 de enero a 3 de febrero de 1962

MISION: : Capturar a FLAVIO BARNEY y su grupo o eliminarlo en caso de encontrar resistencia.

CUMPLIMIENTO

DE LA MISION : La misión fué cumplida en forma total mediante la captura de FLAVIO BARNEY, la eliminación de CESAREO PEREA (a. Negro César) y la captura de todo el material de guerra de que siponía la banda.

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

a) Correcta apreciación de la situación. Reconocimientos previos

b) Concepto de la operación claro y correctamente orientado

c) Orden de Operaciones completa y adecuada a las circunstancias

d) Hábil empleo de las informaciones

e) Correcto uso de los medios

f) Organización para el combate de acuerdo con el terreno y las características de la misión

g) Explotación correcta de medios improvisados para garantizar el control y la coordinación

h) Se mantuvo un alto espíritu de moral durante toda la operación como consecuencia de la habilidad en el mando subalterno.

2) Factores Negativos:

a) Como en la Operación No. 1, no se explotó el éxito inicial y solamente se obtuvo algún resultado posterior mediante la acción directa del Comandante del Batallón.

b) Se sbuestimó la capacidad física de la tropa.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas: Murtos : CESAREO PEREA

Capturados : FLAVIO BARNEY

Material capturado: Todo el material de guerra de la cuadrilla.

Bajas propias : Ninguna

O P E R A C I O N No. 3

UNIDAD : Un Pelotón del Escuadrón Cabal

LUGAR : Gallineta sobre el río de "La Vieja"

FECHA : 27 de febrero de 1962

MISION : Baño del personal

CUMPLIMIENTO

DE LA MISION : Negativo

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Negativos:

a) No se tomaron medidas de Contra-Inteligencia

b) Falta absoluta de mando

c) No se tomaron medidas de seguridad

d) No se dispuso vigilancia especial para el armamento

e) Se ordenaron actividades prohibidas por la ley.

f) En zonas ocupadas o controladas por el enemigo toda actividad militar aunque no sea específicamente de combate, debe tener el carácter de operación y cumplirse de acuerdo con sus condiciones y normas reglamentarias.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas	: Ninguna		
Bajas propias	: Muertos	: Soldados ----------	2
	Heridos	: Soldados ----------	1
Material perdido	: Carabinas .30 ----------		27
	Granadas MK-2 ----------		29
	Cartuchos de guerra ----------		2610
	Revólveres ----------		1
	Pistolas ----------		1

Este acontecimiento cuyas incidencias todos los Comandantes conocen, fué el hecho más desafortunado para las Fuerzas Militares y produjo una honda sensación en la opinión pública que llegó hasta el límite de colocar al Ejército en situación de franco ridículo.

O P E R A C I O N No. 4

UNIDAD : Compañía de Lanceros BR-4

LUGAR : La Cumbre - río Espejo

FECHA : 27 de febrero de 1962

MISION : Patrullaje y emboscadas para recuperar armamento perdido.

CUMPLIMIENTO DE LA MISION : Parcial, se recuperaron tres carabinas y dos fusiles.

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

   a) Parece que hubo una correcta apreciación de la situación

   b) El concepto general de la operación fué aceptable en principio

   c) Organización para el combate correcta y de acuerdo con el terreno y la misión.

2) Factores Negativos:

   a) Nula la acción del mando en el momento decisivo

   b) Clara deficiencia en la instrucción individual del Soldado

   c) No se tomaron medidas para garantizar el control y la coordinación de las Unidades

   d) Faltó decisión en el mando y se cometió una lamentable equivocación al pasar a la defensa en circunstancias que no justificaban tal medida y en contra de la misión inicial

e) Nulo el efecto del fuego durante las horas de oscuridad lo cual indica falta de instrucción en ese sentido.

f) No se cumplieron las disposiciones sobre ubicación de un Oficial o Suboficial a la cola de la columna.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas : Ninguna

Bajas propias : Muertos : Soldados ----------2
Heridos : Suboficiales--------- 1
Soldados ---------- 3

O P E R A C I O N No. 5

UNIDAD : Batallón de Infantería Patriotas

LUGAR : "La Bella", área dentro de jurisdicción

FECHA : 22 - 24 de marzo de 1962

MISION : Atacar y dar de baja antisociales localizados en las áreas "La Bella" o la "Cristalina"

CUMPLIMIENTO DE LA MISION : Total, se produjeron bajas entre los bandoleros y se capturó personal enemigo y material de guerra.

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

a) Planeamiento correcto de la Operación

b) Agresividad de las tropas - Persecución del enemigo

c) Uso de brazaletes, paineles y otros medios de indentificación de las propias tropas

d) Secreto en el planeamiento y sorpresa en la ejecución

e) Se aplicaron las medidas de Contra Inteligencia

f) Aprovechamiento al máximo de la información recibida.

2) Factores Negativos:

a) Indisciplina de fuego

b) Deficiente análisis de las capacidades enemigas

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas	: Muertos	: Antisociales----------	9
	Capturados	: Antisociales ----------	5
Material capturado	: Carabinas ----------		1
	Cartuchos calibre 32 ----------		200
	Cartuchos calibre 7 m.m.----------		297
	Cartuchos para pistola ----------		50
	Proveedores para Pistola Colt 45 ----		2
	Vainillas ----------		20
	Fusil Mod. 12 Calibre 7 m.m. --------		1
	Intendencia (Varios)		
Bajas propias	: Heridos	: Soldados----------	1

O P E R A C I O N No. 6

UNIDAD : Batallón de Artillería "Tenerife"

LUGAR : Municipio Palermo (Huila)

FECHA : lo. de marzo de 1962

MISION : Escoltar dos Suboficiales y dos Soldados hasta el punto de "El Carmen" y transportar elementos de intendencia

CUMPLIMIENTO DE LA MISION : Negativo

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

a) Organización para la marcha de acuerdo a los principios reglamentarios

b) Coordinación con el Comando del Puesto de "El Carmen" lugar de destino

2) Factores Negativos:

a) Pérdida de contacto con la Escuadra de descubierta

b) Falta de mando en el momento crítico de la emboscada

c) Vacilación para iniciar la inmediata persecución de los bandoleros

d) La patrulla, tamaño pelotón, no estaba bajo el mando de un Oficial

e) Se utilizó como vía de marcha una carretera muy conocida y trajinada por los bandoleros

f) Fallaron las transmisiones

g) No hubo apreciación de la situación y menos una idea de maniobra para cumplir el recorrido con el máximo de sguridad.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas	: Ninguna		
Bajas propias	: Muertos	: Soldados ----------	4
	Heridos	: Soldados ----------	3
Material perdido	: Fusiles M-1 calibre 30 ---------		5
	Cartuchos calibre .30 ----------		450
	Granadas MK-2 ----------		10
	Intendencia (Varios		

O P E R A C I O N No. 7

UNIDAD : Batallón de Infantería "Patriotas"

LUGAR : Municipio de "El Líbano"

FECHA : 2 de abril de 1962

MISION : Abastecimiento de víveres y relevo de personal

CUMPLIMIENTO
DE LA MISION : Negativo

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos: Ninguno

2) Factores Negati os:

a) Esta no fué una operación militar, ya que se rompieron todas las leyes y principios que rigen su desarrollo. Esta actividad realizada por elementos del Ejército, en zonas controladas por el enemigo, podría denominarse "trasteo" de personal y elementos de un sitio a otro.

b) No se tomó ninguna medida para guardar el secreto del movimiento que se iba a realizar; al contrario, parece que toda la ciudadanía de El Líbano estaba enterada del movimiento de tropas y elementos el día Lunes 2 de abril.

c) No hubo análisis de la sitacuión ni se tuvo en cuenta el resultado de la operación recientemente realizada, la cual necesariamente tuvo que dejar en el ánimo de los bandoleros una idea de venganza y retaliación.

d) No hubo un concepto claro sobre la operación ni se explidió una orden al respecto.

e) Faltó coordinación y entendimiento entre los Oficiales de la Plana Mayor.

f) No hubo ningún control por parte de las autoridades responsables.

g) El convoy no tenía Comandante.

h) Cada Suboficial tenía el mando independiente de una fracción y así, cada uno planeó su propia operación, si es que en realidad hubo algún planeamiento.

i) No se hizo ningún ensayo para preparar el personal en caso de emboscadas.

j) Veintidos de los Soldados viajaban sin munición.

k) Los relevos no tenía Comandante.

l) Los Suboficiales, sin tener en cuenta órdenes claras y precisas al respecto, viajaron en la cabina de los vehículos.

m) Los vehículos fueron sobrecargados (44 individuos de tropa, 2 conductores y gran cantidad de víveres).

n) La fracción salió a una hora propicia para emboscadas.

o) No se planeó ningún medio para garantizar el enlace entre los vehículos y el PDM.

Esta trágica operación deja grandes enseñanzas que es necesario tener en cuenta para evitar nuevos fracasos en este tipo de misiones. Según los resultados obtenidos se debe:

- Variar el sistema de abastecimiento, con el fín de que este acto del servicio no constituya una rutina conocida por extraños y por tanto fácil de interceptar.
- Planear reservas de víveres en los puestos para no llegar a fechas críticas que impongan operaciones de emergencia.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas	: Ninguna		
Bajas propias:	: Muertos	: Cabos Primeros ----------	1
		Soldados ----------	11
		D-2 ----------	1
		D-3 ----------	1
	Heridos	: Cabos Primeros----------	1
		Soldados ----------	4
Material perdido	: Fusiles calibre .30 ----------		11
	Cartuchos calibre .30 ----------		720
	Granadas MK-2 ----------		8
	Intendencia (Varios)		

O P E R A C I O N No. 8

UNIDAD : Batallón de Infantería "Rifles"

LUGAR : Vereda "El Recrero" Municipio de Génova

FECHA : 22 de marzo de 1962

MISION : Reconocimiento para una posible cambio de ubiacación del Puesto Militar de "Las Guacas"

CUMPLIMIENTO DE LA MISION : Parcial

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

a) Misión bien definida de acuerdo con las circunstancias especiales del Puesto.

b) La Patrulla fué sacada rápidamente de la emboscada gracias a la oportuna intervención y órdenes del Oficial que viajaba en el vehículo

c) La Unidad fué reorganizada con rapidez para iniciar el contra-ataque y la persecución.

d) El personal demostró un alto espíritu combativo y una gran resistencia física.

e) El Teniente y el conductor no obstante estar heridos, cumplieron a cabalidad con su deber.

2) Factores Negativos:

a) La apreciación de la situación, el concepto de la operación y las medidas de seguridad que se tomaron en ela primera fase de la acción, fueron omitidas inexplicablemente en las fases subsiguientes; este descuido facilitó a los bandoleros la preparación y ejecución de la emboscada en el sitio y hora que ellos seleccionaron.

b) No se planeó el uso de medios de transmisión y de enlace, lo cual ocasionó la demora en la llegada de refuerzos.

c) El Comandante viajaba en la cabina del vehículo incumpliendo órdenes e instrucciones al respecto.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas	: Ninguna		
Bajas propias	: Muertos	: Soldados ----------	4
	Heridos	: Tenientes ----------	1
		Conductor ----------	1
Material perdido	: Fusiles calibre .30 ----------		2
	Cartuchos calibre .30 ½----------		180
	Granadas MK-2 ----------		2

O P E R A C I O N No. 9

UNIDAD : Destacamento Puente Nacional

LUGAR : El Refugio (río Opón)

FECHA : 2 de marzo de 1962

MISION : Capturar o dar de baja a GERARDO ANTONIO BORJA (a. Reflejo) y a miembros de su cuadrilla

CUMPLIMIENTO DE LA MISION : Cumplida en forma total

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

a) La organización de la patrulla estuvo de acuerdo con la misión encomendada.

b) Las órdenes emitidas para la acción fueron claras, precisas y concisas.

d) Los radios empleados tuvieron excelentes resultados, pudiéndose mantener el enlace constante entre la patrulla y el PDM de la Compañía.

d) El vestido escogido y empleado para la operación obtuvo el éxito deseado.

e) Buena resistencia física y excelente disciplina de fuego.

f) La colaboración del personal civil, representada en los Agentes de la Red de Informaciones, demostró su eficacia y gran provecho para estas operaciones. Fué decisivo el conocimiento del terreno y del enemigo por parte de este personal.

g) El interrogatorio inmediato practicado al primer prisionero dió resultados excelentes y fué aprovechado eficientemente para el éxito de la operación.

h) Marchas Nocturnas. Decisiva fué la marcha de aproximación ejecutada bajo la protección de la oscu-
rida ridad para llegar y tomar el objetivo sin ser observados ni delatada la presencia de las tropas.

i) Inteligencia. La información existente fué evaluada correctamente. Asímismo el interrogatorio practicado al prisionero tuvo resultados excelentes.

j) Contra-Inteligencia. El secreto mantenido durante la fase de preparación y luego durante el desarrollo de la operación, permitieron que la acción no fuera conocida y por tanto no se golpeó en el vacío. Además, el hecho de representar a los miembros de la patrulla como simples campesinos de la región, contribuyó en el cumplimiento positivo de la misión.

k) La confianza de los hombres en sus armas y en la instrucción recibida, garantizó el empleo de éstas con los resultados conocidos.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas : Muertos : GERARDO ANTONIO BORJA

Capturados: MERY VARGAS amante de a. Reflejo.

Material caputrado : Carabinas calibre 22 ---------- 1

Bajas propias : Ninguna

O P E R A C I O N No. 10

UNIDAD : Batallón de Artillería "Tenerife"

LUGAR : "Las Granjas" Municipio de Palermo

FECHA : 13 de abril de 1962

MISION : Descubrir y atacar una emboscada montada por MANUEL MARULANDA (a. Tiro Fijo)

CUMPLIMIENTO DE LA MISION : Parcial

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

a) Se hizo un amplio y juicioso análisis de la situación.

b) La operación fué planeada y ordenada en forma cuidadosa.

c) La organización para el combate de acuerdo con el terreno y la misión.

d) El personal demostró excelente entrenamiento y buena capacidad física.

e) La actividad y decisión del Teniente Comandante de la fracción del tercer vehículo, evitó mayor número de bajas y mayores pérdidas en el material de guerra.

f) El personal reaccionó al fuego con el fuego; logrando así neutralizar la acción de las armas enemigas y desalojar a los bandoleros de sus posiciones preparadas.

2) Factores Negativos:

a) El mando se aplicó en forma fraccionada

b) El impacto psicológico sufrido por el personal en el primer momento de la emboscada, afectó la moral de las tropas que

ocupaban los primeros vehículos

c) La emboscada de La Lindosa, no ocupó el lugar indicado en la Orden de Operaciones No. 030, perdiéndose la coodinación y el enlace previamente establecidos.

d) El hecho de no haberse mostrado la emboscada de La Lindosa al paso de las tropas, dió origen para que ésta continuara la marcha motorizada y entrara así en la emboscada enemiga.

e) El Teniente Comandante del Primer Pelotón ordenó embarcar al personal para continuar la marcha, cuando aún no había cesado el peligro de caer en una emboscada enemiga.

f) El dispositivo inicial no se aplicó en la segunda fase (La Lindosa-El Carmen), ya que el Segundo Pelotón se separó demasiado de la vía y quedó bastante retrasado por la ventaja que le tomó la marcha motorizada del Primer Pelotón.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas	: Heridos	: Posiblemente ----------		7
Bajas propias	: Muertos	: Soldados ----------		4
		Auxiliares ----------		1
	Heridos	: Sargentos Segundos ------		1
		Cabos Primeros ----------		1
		Soldados ----------		10
		D-3 ----------		1
Material perdido	: Fusiles M-1 ----------			5

O P E R A C I O N No. 11

UNIDAD : Batallón de Infantería "Roock"

LUGAR : "Los Andes" Municipio de Rovira

FECHA : 7 de octubre de 1962

MISION : Reconocimiento para comprobar la presencia de bandoleros.

CUMPLIMIENTO
DE LA MISION : Negativo

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos: Ninguno
2) Factores Negativos:
   a) No se hizo preciación de situación
   b) La operación se montó exclusivamente con bajo en informes de civiles.
   c) No hubo planeamiento ni concepto de la operación
   d) No se estableció, como medida previa, la sucesión del mando
   e) El personal se desmoralizó rápidamente y cundió el pánico. lo cual se atribuye a faltas o deficiencias en la instrucción.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas	: Ninguna		
Bajas propias	: Muertos	: Cabos Segundos ----------	1
		Soldados ----------	1
	Heridos	: Soldados ----------	2
Material perdido	: Fusiles .30----------		2
	Granadas MK-2 ----------		2

O P E R A C I O N No. 12

UNIDAD : Compañía de Lanceros BR-6
LUGAR : Alturas "La Cima-La Osera" Municipio de Rovira
FECHA : 8 de octubre de 1962
MISION : Ocupar las alturas "La Cima-La Osera" para cortar la retirada y atacar a los bandoleros que efectuaron el asalto del día 7 de octubre.
CUMPLIMIENTO
DE LA MISION : Negativo.

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

a) La operación fué bien planeada y correspondió a un juicioso análisis de la situación.

b) La organización para el combate de acuerdo con el terreno y con las características de la misión.

c) El concepto general de la operación correcto y encaminado a un rápido cumplimiento de la misión.

2) Factores Negativos:

Error fundamental del Comandante de la Compañía al tratar de hacer un reconocimiento, acompañado de uno de los Oficiales subalternos, en una zona dominada por el fuego enemigo.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas : Muertos : Antisociales ---------- 1

Bajas Propias : Muertos : Oficiales ---------- 2

O P E R A C I O N No. 13

UNIDAD : Batallón de Infantería Colombia

LUGAR : "Cebollal" municipio de Sevilla

FECHA : 13 de diciembre de 1962

MISION : Capturar o dar de baja al antisocial ANIBAL AGUIRRE MOLINA (a. Paticortico)

CUMPLIMIENTO DE LA MISION : La misión fué cumplida a cabalidad y de acuerdo con la forma como fué planeada.

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

a) Planeamientos efectuados:

La operación fué planeada en su totalidad a medida que pro

gresaban las informaciones, teniendo en cuenta hasta el mínimo detalle de preparación del personal que iba a actuar, conocimiento de la región, ruta exacta y manera de proceder en el objetivo para el cumplimiento de la misión. Se tuvo en cuenta además, dentro del planeamiento el aspecto psicológico del antisocial, usos y costumbres.

b) Reconocimientos previos efectuados:

Se efectuó activo patrullaje de reconocimiento sobre el área frecuentada por el antisocial, especialmente en zona propicia para el establecimiento de emboscadas. Estos reconocimientos determinaron la ruta segura de avance para la patrulla, lugar de ubicación, puesto de centinela y puestos de observación.

c) Medidas de seguridad:

- Se mantuvo el secreto
- Se seleccionó el personal en forma cuidadosa, teniendo en cuenta su serenidad, valor, audacia e iniciativa.
- Después de cuidadoso estudio, se seleccionó la ruta.
- Se establecieron continelas, puestos de observación y señales entre el personal que actuaba y el refuerzo.

d) Medidas de control y coordinación:

Se mantuvo el control constante y permanente de la acción por medio de señales y contacto visual. Se coordinó la operación desde el PDM de Sevilla, con el Puesto de Lagunillas.

e) Actuación del personal:

- Ejercicio del mando y control del personal:

  En todo momento el mando se ejerció correctamente

- Moral:

  Excelente

- Grado de entrenamiento:

  Muy bueno

- Espíritu ofensivo:

  Muy Bueno, especialmente el del Suboficial.

- Resistencia física:

  Muy buena.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas	: Muertos :	ANIBAL AGUIRRE MOLINA (a. Patiticortico)	
Material capturado	:	Pistola "Colt" 45 No. C175483 --------	1
		Pistola Browning calibre 9 m.m. No.0542	1
		Granada de mano MK-2----------	1
		Cartuchos calibre 45 ----------	24
		Cartuchos calibre 9 m.m.----------	44
		Proveedores para pistola Colt 45 ------	2
		Proveedores para pistola 9 m.m.--------	1
Bajas propias	: Ninguna		

Esta es una operación cuyas características de concepción, planeamiento y desarrollo corresponden a los del "golpe de mano". En la fase inicial de concepción y planeamiento se trabajó con base en una corriente de informaciones completa, bien orientada y mejor realizada; la ejecución, sin restarle ningún mérito al valor y decisión del personal encargado de desarrollarla, no fué sino la lógica consecuencia a un planeamiento detallado, juicioso, calculado y sostenido por un riguroso plan de inteligencia que se cumplió durante toda la operación. Es necesario hacer resaltar las enseñanzas de esta operación que bien puede considerarse como típica.

1) En la guerra irregular las informaciones son vitales y deben obtenerse por cualquier medio.
2) Las informaciones pueden ser verídicas, infundadas, tendenciosas o simplemente equivocadas. La inteligencia mi-

litar las somete al ciclo reglamentario y deduce una serie de conclusiones que son base para cualquier concepción, planeamiento y desarrollo de una operación.

3) La Contra-Inteligencia es la actividad por la cual se le niega a los agentes de información enemigos y a sus organismos de Inteligencia, la posibilidad de trabajar sobre bases ciertas. La Contra-Inteligencia se basa fundamentalmente en mantener el secreto de la operación proyectada y tratar de engañar la inteligencia enemiga por medio de movimientos y actividades orientadas hacia tal fin.

4) El éxito en la ejecución depende del valor, la disciplina, el entrenamiento y la coordinación de los Comandantes y tropas, pero realmente es una consecuencia lógica de un planeamiento correctamente concebido y planteado.

O P E R A C I O N No. 14

UNIDAD : Batallón de Infantería No. 17 General Caycedo

LUGAR : "La Marina" Municipio de Chaparral

FECHA : 23 de octubre de 1962

MISION : Verificar la presencia de los antisociales RAMON PAREJA (a. Libertador) y JESUS MARIA TRIANA VEGA (a. Engaño) en la casa de ROSA EMILIA RAMIREZ PAREJA, para capturarlos o darlos de baja

CUMPLIMIENTO DE LA MISION : Misión cumplida parcialmente.

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos:

a) Concepto de la operación y planeamiento general correctos.

b) Organización para el combate de acuerdo con el terreno y la misión.

c) Se tomaron las medidas de seguridad consignadas en el S. O.P. de orden público.

d) Fueron previstas y cumplidas las medidas para la coordinación de la operación.

e) Correcta la conducción de la operación, las órdenes subsiguientes y el empleo de la reserva.

f) Moral, disciplina y espíritu combativo del personal, excelentes.

2) Factores Negativos:

a) Deficiencias notables en el entrenamiento de tiro.

b) Indisciplina de fuego y gasto excesivo de munición.

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas : Muertos : JESUS MARIA TRIANA VEGA (a. Engaño), Jefe de cuadrilla. ISRAEL PAREJA O RAMIREZ (a. Bambuco). N. N. (a. Vengan za) N. N. (a. Copitas o Copas).

Capuratos : El menor PASTOR LOZADA (a. Sendero) y las concubinas de los antisociales: ROSA EMILIA RAMIREZ PAREJA, PAULINA RODRIGUEZ, GRACIELA RODRIGUEZ, MARIA ORFILIA RAMIREZ, ESTHER JULIA RAMIREZ

Material capurado : Fusiles "Austriaco" calibre 7 m.m. M.1924 No. B-4092---------- 1

Escopetas calibre 12 m.m. de proveedor y cerrojo ---------- ---------- 1

Escopeta calibre 20 m.m. de trinquete---- 1
Escopeta calibre 16 m.m. de trinquete --- 1
Munición calibre .30 para fusil --------- 1
Munición varias marcas y cal. para esco-
peta---------- 16
Bombas fabricación casera ---------- 1
Estopines ---------- 1
Elementos para recalzar vainillas de
escopeta ---------- 1
Cascos de fibra ---------- 1
Gorras de fatiga ---------- 2

Bajas propias : Heridos : Subtenientes ---------- 1
Soldados ---------- 1

Esta operación se aplicaron todas las medidas de seguridad reglamentarias; las informaciones fueron correctas, oportunas y bien interpretadas. El desarrollo general de la operación fué correcto, hubo flexibilidad y se utilizó bien la reserva. El Pelotón organizado por TOE cumplió bien su misión y demostró ser una Unidad flexible, rápida y eficaz.

O P E R A C I O N No. 15

UNIDAD : Compañía de Lanceros BR-8
LUGAR : "Río Robles" Municipio de San Isidro
FECHA : 14 de dieiembre de 1962
MISION : Reconocimiento y ataque a cuadrilla antisociales comandada por CONRADO SALAZAR

CUMPLIMIENTO
DE LA MISION : La misión fué cumplida en forma total.

DESARROLLO GENERAL DE LA OPERACION

1) Factores Positivos

a) Se hizo un análisis previo de la situación basado en informaciones concretar y en un amplio conocimiento del terreno y de las capacidades enemigas.
b) El planeamiento general, la orden y el concepto de operación fueron correctos y de acuerdo con la misión.
c) En esta operación se utilizó el máximun de corriente de informaciones.
d) La organización para el combate fué correcta y de acuerdo con el terreno y la misión.
e) Se tomaron las medidas de seguridad de acuerdo con el S.O.P. de orden público.
f) El personal demostró una sólida preparación y gran espíritu combativo.

- En esta operación se destacó la actuación del Teniente ROQUE JULIO DIAZ CAMACHO quien durante las horas de la noche atravesó a nado el río, con el fin de capturar el armamento enemigo que se encontraba junto con los antisociales muertos. El Teniente llegó, después de mucnas dificultades, a la orilla opuesta y allí tomó una carabina, un anteojo de campaña y unas cartucheras con munición; se lanzó nuevamente al río para regresar a su Unidad pero debido a la velocidad del agua y al peso que llevaba consigo, fué arrastrado por la corriente y sólo después de mucho esfuerzo y casi sin sentido, logró llegar a una palizada donde tuvo que soltar la carabina pues sus fuerzas ya estaban en el límite de su resistencia. Por esta acción heroica el Comando del Ejército a solicitud del Comando de la Brigada le concedió la condecoración "Antonio Nariño"

BALANCE GENERAL DE LA OPERACION

Bajas enemigas	: Muertos	: Antisociales ----------	4
	Heridos	: Sin confirmar pero se presume hubo varios casos.	

Material capturado : Carabina Mausser .30 ---------- 1
Cartuchos calibre .30 ---------- 64
Granadas MK-2 ---------- 2
Anteojos de campaña ---------- 1
Cartucheras triples ---------- 1
Rieles para munición .30 ---------- 3

5.- BALANCE GENERAL DE LAS OPERACIONES REALIZADAS POR EL EJERCITO EN 1962.

1) BAJAS PROPIAS:

Muertos : Oficiales ---------- 4
Suboficiales ---------- 21
Soldados ---------- 75
Civiles ---------- 3
T o t a l ---------- 103

Heridos : Oficiales ---------- 12
Suboficiales ---------- 31
Soldados ---------- 106
Civiles ---------- 3
T o t a l ---------- 152

2) MATERIAL PERDIDO:

Fusiles R - Famage ---------- 9
Fusiles M-1 calibre .30 ---------- 33
Fusiles Belga Tipo "D" calibre .30 ---------- 3
Fusiles Belgas Mausser calibre .30 ---------- 18
Fusiles Ametralladores .30 ---------- 4
Carabinas "Cristóbal Karally" ---------- 1
Carabinas M-2 ---------- 1
Carabinas M-53 calibre .30 ---------- 25
Carabinas Belgas Mausser ---------- 1
Pistolas Colt calibre 45 ---------- 2
Pistolas ametralladoras "Madsen" 9 m.m. ---------- 4

Pistolas Browning calibre 9 m.m. ---------- 1

Revólveres Smith & Wesson ---------- 12

Cartuchos de guerra calibre .30 ----------3060

Cartuchos de guerra calibre 9 m.m.---------- 495

Cartuchos de guerra "Tacal" calibre .30 --------- 63

Cartuchos de gas calibre 12 ---------- 3

Cartuchos de guerra calibre 38 L. ---------- 41

Cartuchos de guerra calibre 45 ---------- 3

Granadas de mano MK-2 ---------- 28

Cartuchos carabina M-53 calibre .30 ----------2600

3) BAJAS ENEMIGAS:

Muertos : CESAREO PEREA CASTRO (a. "Negro César")

JOSE LEOPOLDINO AGUDELO PARRA (a. "Pecho de Lata")

ROSALBA VELASQUEZ (a. "Puñalito")

ALFONSO RAMIREZ o GARCIA (a. "Rapidol")

NESTOR MORALES (a. "El Tigre")

GERARDO ANTONIO BORJA (a. "Reflejo")

GILBERTO LOPEZ LOPEZ (a. "Templete")

FRANCISCO GONZALEZ (a. "Mincho")

N. N. (a. "Pollo Demetrio")

N. N. (a. "Carrielito")

HECTOR JAVIER GIRALDO

JOSE RODRIGUEZ (a. "José Negro")

N. N. (a. "Mica Flaca")

N. N. (a. "Trinchera")

N. N. (a. "Bombero")

N. N. (a. "Luisito")

GERARDO N. (a. "Sgto. Suárez")

N. N. (a. "El Indio")

N. N. (a. "Calibre")

CARLOS SANTACRUZ (a. "Paso-Doble")

N. N. (a. "Paso-Lento")

JOSE LOPEZ ROJAS

CAEMELO GARCIA TRUJILLO

BANJAMIN RIVERA (a. "Bocachico")

HERNANDO PORRAS (a. "Rasguño")

MANUEL DELGADO ROMERO (a. "El Costeño")

SILVIO MARIO RIVERA (a. "El Errante")

ARMANDO ROLDAN (a. "El Largo")

ANTONIO OSPINA ARIAS (a. "Gavilán")

LUIS EDUARDO RAMIREZ (a. "Media Vida")

ARIEL FERNANDEZ VINASCO (a. "El Alacrán")

ALDEMAR QUINTERO (a. "Bocanegra")

JESUS ARCESIO PORTILLA (a. "Capitán Rayo")

SATURNINO MONTENEGRO (a. "Uñas Negras")

HARVEY BARRERA (a. "Charro Negro o Tolima")

ALIRIO ALBERTO N. (a. "Metralla")

MILCIADES RONCANCIO (a. "Punto Fijo")

JULIO CHAVES (a. "El Diablo")

CAMPO ELIAS LOZANO ARROYAVE (a. "Poloncho")

JOSE LIBARDO CRUZ HOYOS (a. "El Arrante")

DANIEL OSPINA (a. "El Mocho Ospina")

JESUS PASTOR SANCHEZ OROZCO (a. "El Pastor Sanchez")

ADALBERTO ARCILLA RAMOS (a. "Terror")

OSCAR CORREA (a. "El Tábano")

NELSON DE JESUS o DARIO GUTIERREZ GALEANO (a. "El Teniente")

JOSE DEL CARMEN PIQUE DUCUARA (a. "Teniente Saavedra")

LUIS E. JIMENEZ (a. "Recorte" o "El Viejito")

ARGEMIRO RODRIGUEZ (a. "El Vampiro")

JESUS MARIA TRIANA (a. "Engaño")

ISRAEL PAREJA O RAMIREZ (a. "Bambuco")

N. N. (a. "Venganza")

N. N. (a. "Copa")

ALBERTO MORENO (a. "Vencedor")

FABIO DE JESUS ZARAZA o SILVIO GALLEGO (a."Chispitas")

PABLO VARGAS (a. "El Gurre")

JOSE LOLO ZAMBRANO (a. "Lolo" o "Monserrate")

CARLOS SEDANO LUENGAS (a. "Candelo")

GIRAUS DUSSAN (a. "Mono Grande")

GENTIL GUERRERO (a. "Portador")

N. N. (z. "Extraño")

N. N. (a. "Regalo")

YAMEL ARDILA (a. "Tolima")

JOSE VINAZCO (a. "Cigüeña")

JUAN DE LA CRUZ GUEVARA (a."El Viejo o Cabo Reemplazo")

GERARDO ANTONIO OCAMPO (a. "Veneno")

HERNANDO MORERNO (a. "La Pulga")

JORGE GIRALDO (a. "Mejoral")

JAIME MUÑOZ (a. "Ave-Negra")

MARIN TABORDA PAREJA

ALFONSO MORENO CARDONA (a. "Avispa")

EURIPIDES SANCHEZ (a."El Diablito")

JUAN DE DIOS HERNANDEZ (a. "Aventuras")

ALBINO GOMEZ AGUILERA (a. "La Pantera")

ALFONSO VALLEJO CORREA (a. "Perra Lanas")

ANTONIO CARDONA (a. "Ave Negra")

EUGENIO AVILA (a. "Palmolive" o "El Doctor")

LUIS AVILA (a. "Peligro")

JOSE ANIBAL AGUIRRE MOLINA (a. "Paticortico")

JESUS CARDONA (a. "Aguila")

XMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMXMX

Capturados:

DAVID SANABRIA (a. "Arbolito")

MARIO BETANCOURT B. (a. "Cucarrón")

MANUEL CESPEDES

JOSE ARISMENDY FIGUEROA PULIDO (a. "Cachorro")

FLAVIO BARNEY

MERY VARGAS (amante de a. "Reflejo")

MANUEL ORTIZ (a. "Kinifer")

OSCAR PULGARIN (a. "El Diablo")

VICENTE BARRETO (a. "Negativo")

JORGE ENRIQUE PEREZ PEREZ (a. "Pintuco")

ANGELINO BASTO (a. "Mano Negra")

JAIME RUEDA (a. "El Gato")

PEDRO ALEJO GONZALEZ (a. "Pelucho")

MOISES CORTES PLATA (a. "Maravilla")

MISAEL RICAURTE (a. "Cabo Caribe")

JOAQUIN MARIANO MONTOYA (a. "Piquiña")

ANTONIO MARTINEZ (a. "El Mister")

ZULMA VILLA (a. "La Pantera")

ALFREDO MARIN (a. "El Cura")

ALBERTO PULIDO (a. "Conejo")

HUMBERTO CASTRO RODRIGUEZ (a. "Pájaro Loco")

ALBERTO OSPINA MARIN

JOSE EMILIO ORDOÑEZ MURILLO (a. "El Chocoano")

MIGUEL ANTONIO GIRALDO (a. "Cortico")

JUAN ANTONIO AGUIRRE MARTINEZ

SATURNINO VARGAS (a. "Torino")

EFRAIN PERALES (a. "Chipiaje")

ARGEMIRO MIRA MIRA (a. "Comadrejo")

ABELARDO MARIN (a. "Nigua")

JOSE HERIBERTO LOPEZ (a. "Gavilán")

ARISTOBULO MEDINA (a. "Microbio")

LUIS ALVARO LEON (a. "Perrillo")

IGNACIO ANDRADE (a. "Pata Brava")

LUIS RAMIREZ (a. "El Llanero")

SIGIFREDO CARDENAS (a. "Giro")

ANICETO PEREZ GONZALEZ (a. "Tres espadas")

GERARDO LEDESMA (a. "Tuerto Ledesma")

CAMPO ELIAS TRUJILLO (a. "Canchoso")

LUIS ANGEL LEYTON (a. "El Cejas")

JULIO RODRIGUEZ (a. "Desertor")

FRANALIDES CHAVARRO PEREZ (a. "Aguila Negra")

MIGUEL CANO CANO (a. "Mariposo")

LUIS ORLANDO CORREA (a. "Rapidol")

JOSE LIBARDO MARIN (a. "Carenigua")

HECTOR MARIN (a. "El Culebro")

HERNANDO QUINTERO SANTA (a. "El Zaíno")

LUIS EDUARDO GARCIA (a. "Cuzumbo")

DELASCAR HIGUITA (a. "Carrasquilla")

LIBARDO HIGUITA (a. "El Mono")

MARCOS RAMIREZ (a. "Changua")

JOSE ESQUIVEL MAHECHA (a. "Tijereto")

MARINO RODRIGUEZ (a. "El Apachurrado")

HECTOR ZAPATA

GUSTAVO GARCIA (a. "El Mocho")

LUIS ARNULFO ARDILA VALENCIA (a. "El Inquieto")

LUIS HERNANDO RICO (a. "Guatín")

DELIO CUELLAR (a. "Padilla")

PABLO ENRIQUE BETANCOURT (a. "Cañón")

LUIS ARTURO GAONA (a. "Pechuga")

ARGEMIRO ALDANA PEREZ (a. "Miguelito")

EDUARDO GOMEZ (a. "Pelusa")

JULIO CESAR MATABANCHOY (a. "Pastuso")

CAMPO ELIAS RUBIANO (a. "El Sargento")

MARIO DE LA ROSA CIFUENTES (a. "Tabaco")

HECTORR MARIN DUQUE (a. "La Perra")

ABELARDO PATIÑO PABON (a. "El Señalador")

FRANCISCO ROMERO BARRIOS (a. "Brújula")

ANTONIO GARCIA o ADANA CRUZ (a. "Minuto")

QUINTERO ASCENSIO GUEPA (a. "Solano")

ORLANDO AGUIRRE CARDONA (a. "Lamparilla")

JOSE DESIDERIO LOPEZ JARAMILLO (a. "Mono Peligro")

RITO ANTONIO GARCIA COY (a. "Cara de Diablo")

JUAN DE DIOS VALENCIA (a. "La Mirla")

N. N. (a. "Arbolito" o "Paso Doble")

JOSE NOEL GARCIA CHAVES (a. "Capitán Galleta")

RAFAEL GARCIA (a. "Rafingo")

ANTONIO JOSE ARENAS R. (a. "Jico")

EDGAR GERARDO RIVERA GOMEZ (a. "Látigo Negro")

ANTONIO MONTES SANCHEZ (a. "Pedro Negro")

EDUARDO ANTONIO MORENO RAMIREZ (a. "Mono Sevilla Zarco")

MARCO TULIO BETANCOURT (a. "Carabinero")

RUPERTO HERNANDEZ (a. "Macana")

CESAR SALGADO BERMUDEZ (a. "Pasodoble")

6.- ANALISIS GENERAL DE LAS OPERACIONES:

Las operaciones de todo tipo realizadas por el Ejército en 1962 han dejado numerosas enseñanzas y una serie completa de experiencias las cuales se resumen a continuación con el objeto de que los Comandantes de todos los grados las estudien, las analicen y las hagan conocer de sus subalternos a través de una instrucción práctica, bien concebida y mejor irnetada, con lo cual se espera racionalizar el sistema operacional de las Unidades y hacer más completo, conciente y eficaz el mando militar y mejorar la técnica en todos los escalones.

1) En el Ejército toda actividad de carácter conjunto constituye un acto del servicio y como tal, requiere la presencia y la autoridad de un Comandante. Si el acto del servicio se realiza en zonas ocupadas, controladas o simplemente sujetas a la influencia enemiga, este acto se considera como una operación militar y por lo tanto debe ser desarrollada mediante la aplicación de todos los principios reglamentarios y teniendo en cuenta las órdenes especiales, consignas y recomendaciones establecidas por la Unidad en el territorio de su jurisdicción. En zonas afectadas por la acción de cuadrillas de foragidos, el baño del personal en sectores distanciados de los alojamientos, los relevos de tropas, el transporte de abastecimientos, la revisión de instalaciones técnicas y en general toda actividad desarrollada por las tropas, debe ser considerada como una operación militar y como tal, debe ser planeada en detalle, ordenada en forma clara, concreta y sencilla y ejecutada de acuerdo con las normas y principios reglamentarios.

2) El desastre en la mayoría de las operaciones tuvo como origen la omisión o la incorrecta aplicación de las siguientes normas reglamentarias:
   a) Toda operación requiere un análisis previo de la situación en el cual deben intervenir todos los miembros de la Plana Mayor (Estado Mayor).
   b) Del análisis de la situación deben resultar una o más líneas de acción, cada una de éstas capaz de producir el cumplimiento de la misión, pero como es obvio, en distintas circunstancias de modo y de tiempo.
   c) El Comandante y la Plana Mayor hacen un estudio de las distintas líneas de acción, analizan los factores favorables o desfavorables de cada una y seleccionan las más apropiada.

d) La selección de una línea de acción da origen a la orden de operaciones, la cual debe contener todos los datos necesarios para los encargados de ejecutarla - (situación, misión, concepto de la operación, etc.)

e) La corriente de informaciones necesariamente tiene que ser continua; su proceso en los organismos respectivos produce la inteligencia, la cual constituye la base o fundamento de toda operacion y el punto de partida de cualquier apreciación de situacion.

f) El cumplimiento de todo este proceso constituye el verdadero mando militar; en ocasiones el proceso se cumple en forma detallada, requiere tiempo y la colaboración de personas o grupos especializados, como sería el caso en el planeamiento de una operación de cierta envergadura; en el combate el proceso también se cumple aunque solo se disponga de unos minutos para hacerlo; en este caso, la apreciación, el análisis, la comparación y la decisión son un rápido trabajo mental o en el mejor de los casos una breve conferencia con alguno de los miembros de la Plana Mayor.

3) Las informaciones constituyen el fundamento de toda apreciación de situación y son base para los trabajos de planeamiento, elaboración de órdenes, concepto general de la operación y detalles de ejecución. Las informaciones sobre el enemigo y el terreno deben ser contínuas y la responsabilidad de búsqueda no se limita a las personas u organismos especializados, sino que todo el personal tiene obligación de colaborar decididamente en ese sentido; quien obtenga una información debe comunicarla al organismo respectivo sin detenerse a analizar el posible valor del informe, pues hay datos que aparentemente no tienen mayor interés o significación, pero en manos de especia-

listas pueden constituir elementos fundamentales de inteligencia.

4) La inteligencia militar y la contra-inteligencia son actividades paralelas pero de sentido opuesto; la inteligencia busca datos exactos sobre el enemigo y se obtiene después de someter las informaciones al ciclo de inteligencia. La contra-inteligencia persigue negar al enemigo toda oportunidad de emplear a fondo y sobre bases ciertas sus servicios de inteligencia. La contra-inteligencia se basa fundamentalmente en el secreto sobre las propias intenciones y en el engaño mediante actividades, movimientos, noticias falsas, etc. hechos deliberadamente con la intención de confundir a la inteligencia enemiga.
Muchas de las operaciones militares realizadas durante el año pasado fracasaron debido a la falta de reserva por parte del personal sobre los detalles de una actividad u operación.

5) El entrenamiento de tiro debe ser contínuo y bien orientado a fin de que el soldado aproveche realmente la capacidad de su arma. Se han presentado casos de disparos hechos a menos de diez metros de distancia sobre blancos completamente descubiertos y sin ningún resultado positivo.

6) La disciplina de fuego debe ser motivo de una instrucción especial a fin de evitar el gasto inútil de munición o la concentración de fuegos sobre un mismo blanco dejando otros en condiciones de protegerse o de huir. Hay operaciones que han fracasado debido a que en los primeros momentos del combate se han agotado totalmente las existencias de municiones, dando así oportunidad al enemigo para

retirarse sin ningún peligro o contra-atacar con la mayor ventaja.

7) La emboscada y el golpe de mano son operaciones que dejan grandes ventajas sobre el enemigo, pués además del daño inmediato que se les cause en hombres y materiales, producen un impacto moral de incalculables proporciones.

8) Es necesario tener siempre en cuenta las disposiciones contenidas en el "PLAN LAZO" cuya misión es la de "Emprender y realizar la acción civil y las operaciones militares que sean necesarias para eliminar las cuadrillas de bandoleros y provenir la formación de nuevos focos o núcleos de antisociales, a fin de mantener un estado de paz y tranquilidad en todo el territorio nacional". El "PLAN LAZO" establece cinco fases de operación con el objeto de regularizar las actividades dirigidas hacia la erradicación total de la violencia en el país y el restablecimiento del orden. Fundamentalmente el Plan combina dos actividades como son la acción civil y la operación militar programadas en forma conjunta y complementaria a fin de obtener el mejor resultado en el menor tiempo.

9) El presente trabajo, junto con los Informes Periódicos de Operaciones de 1962 los cuales sirvieron de base para su desarrollo, deben ser estudiados por los Comandos y comentados en reuniones separadas de Oficiales y Suboficiales, con el fin de aislar técnicamente las enseñanzas y experiencias obtenidas en cada caso, para una inmediata y racional explotación dentro de los planes de entrenamiento tanto de los cuadros como de las tropas. De cada reunión se deberá sentar el acta respectiva con indicación nomianl del personal asistente y remitirse por conducto regular al Comando del Ejército.

Mayor General JAIME FAJARDO PINZON
Comandante del Ejército

Referencias:
"INFORMES PERIODICOS DE OPERACIONES" DE 1962.