

**Análisis del Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019 en el municipio La Victoria -
Valle del Cauca para las administraciones 2016 - 2019 y 2020 - 2023.**

Brandon Fernando Melo Rúales

Jhon Alexander Montoya Martínez

Universidad Del Valle

Licenciatura en Educación Física y Deportes

Cali – Valle del Cauca

2023

**Análisis del Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019 en el municipio La Victoria -
Valle del Cauca para las administraciones 2016 -2019 y 2020 – 2023.**

Brandon Fernando Melo Rúaless

Jhon Alexander Montoya Martínez

Trabajo de grado para optar por el título de Licenciados en Educación Física y Deportes

Director del trabajo de grado

Jefferson García Buitrago

Universidad Del Valle

Licenciatura en Educación Física y Deportes

Cali – Valle del Cauca

2023

Resumen

Este documento es un análisis del Plan Decenal Nacional del Deporte en La Victoria, Valle del Cauca, y cómo las administraciones de 2016-2019 y 2020-2023 pueden implementar el plan para mejorar el deporte en la región. El análisis comienza con una descripción de las condiciones sociales y políticas en La Victoria, incluyendo la falta de infraestructura deportiva y la corrupción en la administración pública. Luego, se discuten los objetivos y metas específicas del Plan Decenal Nacional del Deporte, que incluyen mejorar la calidad de vida de la población, fomentar la actividad física y el deporte, y promover la inclusión social a través del deporte. El documento también ofrece recomendaciones para mejorar la implementación del plan, incluyendo la necesidad de involucrar a la comunidad en la planificación y ejecución de programas deportivos, mejorar la infraestructura deportiva existente y construir nuevas instalaciones, y establecer medidas de control y seguimiento para garantizar la transparencia y eficacia en la administración de los recursos públicos. En resumen, este análisis ofrece una visión detallada del Plan Decenal Nacional del Deporte en La Victoria, Valle del Cauca, y cómo las administraciones pueden trabajar para mejorar el deporte y la calidad de vida de la población en la región.

Palabras clave. Plan Decenal Nacional del Deporte, La Victoria, Valle del Cauca, administraciones, objetivos, metas, calidad de vida, actividad física, deporte, inclusión social, recomendaciones, comunidad, infraestructura deportiva, control, seguimiento, transparencia, eficacia, recursos públicos.

Tabla de contenido

Análisis del Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019 en el municipio La Victoria -Valle del Cauca para las administraciones 2016 - 2019 y 2020 - 2023.	1
Análisis del Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019 en el municipio La Victoria -Valle del Cauca para las administraciones 2016 -2019 y 2020 – 2023.....	2
Tabla de contenido	4
Tabla de ilustraciones	10
Tabla de Anexos	12
Introducción	13
1. Formulación del problema	15
1.1 Contextualización del problema.....	15
1.3 Formulación del problema	18
2. Justificación	19
3. Marco de referencia	21
3.2 Referentes teóricos.....	25
3.2.1 Política pública y su ejecución social	25
3.2.2 El análisis de las políticas públicas	26
3.2.3 El estado y su compromiso con lo deportivo	27
3.2.4 Políticas públicas destinadas al deporte	28
3.2.5 Las políticas públicas del deporte en Colombia.....	30

3.3	Referentes conceptuales	32
3.3.1	Deporte.....	32
3.3.2	Estilo de vida saludable	33
3.3.3	La actividad física	33
3.4	Marco contextual.....	34
	Ilustración 1.	34
4.	Objetivos	35
4.1	Objetivo general.....	35
4.2	Objetivos específicos	35
5.	Metodología	36
5.1	Diseño	36
5.1.1	Paradigma	36
5.1.2	Tipo de investigación	38
5.2	Población.....	39
5.2.1	Reclutamiento de los participantes	39
5.2.2	Criterios de selección	39
5.2.3	Criterios de exclusión	41
5.3	Fuentes de recolección de información.....	41
5.4	Técnicas e instrumentos de recolección de información	42
5.4.1	Entrevista	42

5.4.2	Cuestionario	43
5.5	Unidad de análisis y unidad de trabajo.	43
5.6	Análisis de la información	44
5.7	Resultados/Productos esperados y potenciales beneficiarios.....	44
5.8	Diseño instrumentos de recolección de información	45
6.	Cronograma de trabajo.....	46
7.	Presupuesto	47
8.	Análisis de Resultados	48
8.1.1	Encuesta percepción comunitaria.....	48
Figura 1.		48
Figura 2.		49
Figura 3.		50
Figura 4.		51
Figura 5.		52
8.1.2	Encuesta percepción juventud.....	53
Figura 6.		53
Figura 7.		54
Figura 8.		55
Figura 9.		56
Figura 10.		57

Figura 11.	58
Figura 12.	59
Ilustración 2.	60
8.2 Análisis de los procesos institucionales en la administración municipal de la Victoria - Valle del Cauca de los años 2016 -2019 y 2020 - 2023 del deporte con relación al Plan Decenal Nacional del deporte.....	61
8.2.1 Análisis de los procesos institucionales ejecutados en el marco del Plan Decenal Nacional del deporte 2009 – 2019 a partir de las entrevistas con funcionarios.	62
Objetivos por alcanzar	62
Ilustración 3.	64
Ilustración 4.	65
Ilustración 5.	66
La gestión pública del deporte	69
Dificultades en la gestión del deporte	70
Ilustración 6.	71
Afrontando las dificultades	72
El impacto social esperado.....	73
¿Servicios sostenibles?.....	75
El rol de la comunidad en la construcción de iniciativas deportivas	76
Aspectos positivos y negativos en las administraciones municipales.....	77
8.2.2 Análisis del Plan Decenal del Deporte 2009-2019 en La Victoria - Valle del Cauca en las administraciones del 2016-2019 y 2020-2023.....	79

Tabla 1.	81
8.2.3 Análisis y cumplimiento de los lineamientos del Plan Decenal Nacional del Deporte enLa Victoria-Valle del Cauca.....	84
Fortalecimiento a la organización institucional del sector a nivel municipal	84
Infraestructura del deporte y la recreación.....	85
Oportunidades de Acceso.....	86
8.3 Proponer acciones estratégicas para el deporte en el municipio de La Victoria - Valledel Cauca.	87
Fomento al deporte en niños	88
Formación deportiva	89
Comunidad deportiva e inclusiva.....	90
Propuestas desde la experiencia en la administración pública.....	91
Conclusiones	93
Referencias.....	96
Anexos	101
UNIVERSIDAD DEL VALLE FACULTAD DE EDUCACION Y PEDAGOGIA	101
Anexos B. Cuestionario Percepción juvenil	103
Percepción de la juventud	103
Anexos C. Entrevista funcionarios públicos.....	105

Tabla de figuras

Figura 1. Inversión en el fomento del deporte	45
Figura 2. Fomento del deporte contextualizadas a las necesidades de la comunidad.....	46
Figura 3. Inversión presupuestal para el fomento al deporte	47
Figura 4. Inversión presupuestal y soluciones en las necesidades en materia de deporte	48
Figura 5. Percepción calidad de servicios por la administración en materia de deporte	49
Figura 6. Disponibilidad de instalaciones para realizar deporte	50
Figura 7. Calidad de la infraestructura deportiva.....	51
Figura 8. Mantenimiento de la infraestructura deportiva.....	52
Figura 9. Apoyo de la administración municipal al deporte	53
Figura 10. Acciones y actividades que se realiza para fomentar el deporte	54
Figura 11. Dotación deportiva	55
Figura 12. Calidad de la dotación deportiva	56

Tabla de ilustraciones

Ilustración 1. Mapa municipio de La Victoria	31
Ilustración 2. Trabajo de campo 1	57
Ilustración 3. Trabajo de campo 2	61
Ilustración 4. Trabajo de campo 3	62
Ilustración 5. Trabajo de campo 4	63
Ilustración 6. Trabajo de campo 5	68

Lista de tablas

Tabla 1. Análisis y cumplimiento de los lineamientos de la política del Plan Decenal del deporte	
.....	78

Tabla de Anexos

Anexos A. Cuestionario Percepción comunitaria	98
Anexos B. Cuestionario Percepción juvenil	100
Anexos C. Entrevista funcionarios públicos	102

Introducción

La práctica del deporte en la sociedad contemporánea, se ha convertido según Coubertin (1931), en un fenómeno social que crece día tras día, y que su concepción principal radica como un fenómeno cultural que posee diversas características dependiendo del contexto social, cultural donde nace; y de sus diferentes interacciones humanas. Por lo tanto, a partir de la importancia social que adquirido este fenómeno cultural a través de la historia; Vásquez (1991), considera que este fenómeno ya no representa un interés específicamente de los ciudadanos, sino que ha trascendido a la esfera pública de la sociedad; especialmente a los Estados.

Así mismo, el autor sostiene que el deporte, no solo es un bien público, al cual debe poner cuidado el Estado y sus instituciones, sino que, debido a su multidimensionalidad e impacto, debe abordarse como un instrumento estratégico que provee un bienestar total a la sociedad y que debe ser priorizado como un derecho social, donde el Estado debe garantizar su acceso a través de diseños e implementación de políticas públicas.

En este sentido, el Estado ha puesto su mirada en el impulso y administración del deporte como una acción que busca el bienestar social dentro de un contexto determinado. Bajo este contexto, el deporte se ha transformado en un tema de Estado, y su estudio ha sido punto de debate dentro de las constituciones nacionales, las leyes y los planes de desarrollo, ya sea de tipo local, departamental o nacional.

Por otro lado, Quiroga (2000), sostiene que el deporte es un agente que promueve la calidad de vida dentro de una sociedad, a través del dinamismo de otros procesos sociales como: la educación, la organización comunitaria, la salud, el empleo y la mejoría de las condiciones

económicas. Sin embargo, a pesar de que el deporte dinamiza diferentes esferas de la vida pública, este ha atravesado procesos de tensión entre demandas ciudadanas y el acompañamiento de los gobiernos y sus políticas públicas destinadas hacia el fortalecimiento del deporte.

Es decir que, según el autor, las demandas ciudadanas han buscado históricamente el diseño de políticas públicas del deporte centradas en la participación ciudadana y la innovación de los procesos, ya que la administración pública ha relegado la iniciativa, el conocimiento popular y ha impuesto una mirada simplista del deporte, desconociendo su esencia e impacto social.

Bajo esta premisa, la ciudadanía busca de alguna manera descentralizar o descolonizar los procesos de diseño e implementación de políticas públicas del deporte y abrir las esferas de poder, hacia iniciativas ciudadanas contextualizadas en la realidad en que viven los pueblos, y la manera como dichas políticas puedan tener mejores y mayores impactos.

Por lo tanto, ante el auge del interés en el deporte en la sociedad, han surgido diferentes maneras de abordar el tema de las políticas públicas en la sociedad, lo que obliga según Cornejo, Mellado & Melgarejo (2000), a transformar la formulación de políticas públicas del deporte, a partir de una planificación social que parta del conocimiento de la realidad social. Para esto, los autores consideran que es necesario analizar la interrelaciones que se dan con los diferentes actores dentro de un sistema deportivo, las perspectivas de transformación que necesita el deporte dependiendo de los contextos, los hábitos de recreación y deporte de la población, la identificación de dificultades en términos de calidad y cantidad en las políticas públicas del deporte, y la eliminación de diseños de políticas públicas simplistas y racionales que se imponen desde las instituciones.

A partir de esto, la presente investigación pretende analizar el Plan Decenal Nacional del deporte 2009-2019 en el municipio de La Victoria ubicado en el departamento del Valle del Cauca, para las administraciones 2016 – 2019 y 2020 - 2023.

Dentro de dicho análisis, se busca conocer la manera cómo las acciones de las instituciones, han alcanzado sus objetivos, o de lo contrario sus acciones no han tenido el éxito esperado. Así mismo, es importante que dichas acciones de las administraciones públicas, puedan garantizar una planificación sólida en materia de acciones para el fortalecimiento del deporte; y que este, se convierta en un medio para la inclusión, bienestar personal y desarrollo comunitario.

1. Formulación del problema

1.1 Contextualización del problema

Valero (2016), sostiene que el deporte en Colombia ha generado de alguna manera procesos exitosos en diferentes ramas del deporte; esto se evidencia en logros deportivos, como las medallas conseguidas por deportistas colombianos en los juegos olímpicos, o el trabajo destacado que realizan diferentes deportistas en el ámbito nacional e internacional. También, hay que destacar que Colombia, se ha convertido en un referente dentro del contexto latinoamericano, en términos de organización de eventos deportivos de carácter internacional dentro del país.

Esto es muestra que, en la actualidad según el autor, el deporte en Colombia ha pasado por un proceso de transformación positiva en los últimos años, a tal punto de que su uso, se ha convertido en una herramienta que dinamiza el desarrollo social, económico y cultural en el país.

Así, el deporte ha entrado en la escena de la política nacional por medio de la rama judicial y ejecutiva, y de alguna manera su uso ha generado diferentes tipos de instrumentos legales representados en artículos, decretos, programas o políticas públicas.

Entonces, en lo relacionado con las políticas públicas; se reconoce que por este medio se pueden alcanzar metas sociales por medio del uso del deporte y de alguna manera minimizar los riesgos sociales en diferentes sectores de la sociedad, especialmente en los sectores más excluidos del desarrollo. Pero, para el autor las políticas públicas del deporte en Colombia no han tenido el éxito esperado y la ejecución de políticas públicas para el deporte no se cumple de manera eficiente, y mucho menos posee un impacto social. Este hecho sin duda, se convierte en una manifestación negativa por parte de la administración del poder, ya sea nacional, departamental o local; ya que sus acciones no se traducen en un desarrollo.

A partir de lo anterior, el autor sostiene que uno de los principales problemas que se identifican dentro del análisis de las políticas públicas, es la corrupción de los entes públicos en la administración de los recursos destinados para implementar programas del deporte con impacto. Un ejemplo de esto, lo reportó el diario El Tiempo (2022), donde se evidencia el mal uso de los recursos del estado y el robo de los mismos. El caso sucedió en el marco de los juegos nacionales del 2015 que se realizaron en Ibagué departamento del Tolima; donde según el portal se presentaron desfalcos que pueden sumar más de 140 mil millones de pesos representados en obras que no se terminaron y falta de pagos en las obras. Además, se reporta que las obras de infraestructura realizadas, no fueron terminadas en su totalidad y la calidad de las mismas no es la mejor. Todas estas acciones representan mala gestión por parte de la administración pública, y una ausencia de control por parte de los entes de regulación nacional.

Ante este, y otros hechos la Secretaría de la Transparencia (2019), tomó algunas medidas para castigar y limitar de alguna manera el robo de los recursos del estado por parte de los corruptos; como la implementación del Pacto de la Transparencia, la cual trata de asegurar el cumplimiento de los contratos adquiridos con el Estado, por medio del conocimiento público de las funciones de administración, el seguimiento de los procesos contratados y la publicación de los mismos. Sin embargo, a pesar de los esfuerzos del gobierno, Valero (2016) considera que los esfuerzos por frenar la corrupción en los entes públicos no son suficientes.

Para Vargas & Suarez (2018), los gobiernos nacionales, departamentales y locales, deben diseñar un plan de desarrollo cada vez que inician su periodo de gobierno. En dichos planes de desarrollo, se diseña la hoja de ruta que va a guiar el proceso de desarrollo social de cada contexto, los cuales, en el caso de los planes de desarrollo departamentales y locales deben ir ligados al plan de desarrollo nacional.

Sin embargo, a pesar de que la idea de una formulación de un plan de desarrollo debe seguir los lineamientos de la política nacional, muchas veces según los autores, no se evidencia en el diseño, ni muchas veces en las acciones. Es decir, su diseño está totalmente desarticulado. Lo que se traduce muchas veces, en que las políticas públicas locales no tengan el impacto deseado, por falta de una planificación adecuada, por la ausencia de articulación con los planes nacionales y la falta de continuidad en los mismos. Ante esta problemática, los autores sugieren que el problema en la gestión de las políticas públicas del deporte, se centran en el diseño de los planes de desarrollo, los programas de deporte, cultura y recreación; y las estrategias de acción.

Por lo tanto, al no existir una buena planificación y conocimiento de la realidad social de los contextos a intervenir, se corre el riesgo de no cumplir con el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Un ejemplo de esta situación, se evidencia en el municipio de La Victoria en el Valle del Cauca, donde en los últimos años, se ha incrementado según la Gobernación del Valle del Cauca (2018), el consumo de sustancias psicoactivas en los jóvenes del municipio; esto a causa del incremento de lugares de venta de sustancias psicoactivas u ollas. Ante este hecho, la gobernación del Valle del Cauca, ha intervenido en estos lugares, y ha logrado cerrarlos; sin embargo, el problema de expendio de drogas es mucho más complejo y se necesitan programas sociales enfocados en el deporte como estrategia para minimizar el consumo de drogas y se creen organizaciones de jóvenes en torno a la práctica del deporte. Cabe aclarar, que el consumo de sustancias psicoactivas, no hace parte del objeto de esta investigación. Sin embargo, el ejemplo mencionado pretende hacer un énfasis en la importancia del deporte como una estrategia o medio, para prevenir el consumo de sustancias psicoactivas en los jóvenes.

1.3 Formulación del problema

¿Cómo se ha implementado en el municipio La Victoria - Valle del Cauca en las administraciones 2016 – 2019 y 2020 - 2023 el Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019?

2. Justificación

Para Cornejo, Mellado & Melgarejo (2000), la ausencia de información real sobre las condiciones de vida en las que vive la población; además del desconocimiento de sus activos sociales como lo son las fortalezas y oportunidades, o sus limitantes, como las debilidades y amenazas, se convierte en un problema para la planificación de las políticas públicas implementadas por los entes estatales. A estas condiciones, se suman las problemáticas anteriormente identificadas como el mal proceder de los funcionarios públicos que se traducen en la falta de conocimiento técnico y de prácticas de corrupción.

Todas estas acciones, han generado que las acciones de carácter público en el tema deportivo no evidencien resultados exitosos en el municipio de La Victoria. Esto se evidencia, en la poca infraestructura deportiva que existe en el municipio, el poco fomento al deporte o un aumento de consumo de drogas en la juventud; la cual puede ser un fiel reflejo de la mala utilización del tiempo libre y la ausencia de oportunidades que presta la administración pública para esta población.

Ante esta situación, la presente investigación es importante ya que es necesario contar con un análisis del Plan Decenal Nacional del deporte 2009 - 2019 dentro del municipio de La Victoria – Valle del Cauca e identificar sus debilidades; ya que al conocer este tipo de información se podrá tomar correctivos en materia de administración pública destinada al deporte, como por ejemplo: la existencia de escenarios deportivos, programas de recreación, eventos deportivos, el rol de las instituciones en el fomento del deporte y el uso de los recursos públicos destinados al fomento del deporte. El conocimiento de estos aspectos, contribuirán a una mejoría de las acciones implementadas por parte de la administración pública de La Victoria. De ahí la importancia de este estudio.

También, la presente investigación pretende visibilizar al deporte como una estrategia clave en el desarrollo social de las comunidades y tener en cuenta su uso y prioridad dentro de del gobierno local. En relación con este aspecto, Águila (2019), sostiene que el deporte es en la actualidad un fenómeno de carácter social y cultural, que ha despertado el interés de investigadores en las diferentes ramas del conocimiento como: la medicina, la sociología, el derecho, la economía, la politología, la educación física, entre otras.

Así entonces, el deporte según el autor es un medio por el cual el ser humano potencia sus sentidos, a través de estimulaciones sensoriales, situaciones, experiencias y también emociones.

Adicionalmente, es importante aclarar al lector que la presente investigación analizó el Plan Decenal Nacional del deporte 2009 – 2019 creado por Coldeportes, debido a que este plan decenal, es el que la administración municipal de La Victoria ha implementado, ya que el último documento oficial se encuentra como borrador y aun no se ha sancionado como ley. Igualmente, el presente estudio escogió trabajar con los últimos dos periodos de administración pública, debido a que en estos periodos existe en la actualidad datos más certeros, propicios para el análisis y de mejor acceso. Además, se pretende brindar información actualizada sobre la implementación de políticas públicas del deporte que permitan replicar sus resultados a otros contextos.

Por último, el autor considera que el fomento del deporte dentro de la administración pública, es un instrumento muy potente que aporta al desarrollo integral de la sociedad, de ahí su importancia de investigar las condiciones como se implementan las políticas públicas del deporte a partir del Plan Decenal en el municipio de La Victoria.

3. Marco de referencia

3.1 Antecedentes

Se expone la revisión de antecedentes relacionados con el tema de investigación propuesto, a nivel internacional, nacional y regional.

A nivel **Internacional** se han encontrado los siguientes proyectos que sirven de antecedentes a esta investigación.

Estudio realizado por Rico y Pabón (2020) titulado “Análisis comparativo de políticas públicas del deporte, actividad física y recreación en países Latinoamericanos: Colombia, Argentina, Ecuador, Chile y un referente como Canadá”

El objetivo fue realizar un análisis comparativo de políticas públicas del deporte, actividad física y recreación a nivel de países, en donde se escogieron algunos referentes, que fueran equiparables para luego realizar un aporte de tipo descriptivo y reflexivo. Mediante la recopilación de información y su posterior análisis, basándose en la evidencia bibliográfica actual y aportando una postura crítica frente a lo propuesto en cada una de las políticas de los países escogidos.

A partir de la información recolectada en esta investigación, el autor citado concluye, que se necesita que las instituciones públicas puedan potenciar los planes, programas y proyectos que viene fortaleciendo el sector, y en este sentido tomar un poco más de peso frente a la relevancia con otros sectores, dando importancia a la actividad física y recreación para la población en general.

Otro estudio realizado por Sáez (2020) titulado “Análisis comparado de políticas públicas de alto rendimiento deportivo” realizado en Chile.

El objetivo de la investigación fue analizar el desarrollo del deporte de alto rendimiento en Chile, a través del quehacer del Ministerio del Deporte y el Instituto Nacional de Deportes, en coordinación con el Comité Olímpico de Chile, el Comité Paralímpico de Chile y las federaciones deportivas nacionales, la metodología fue con enfoque cualitativo que se realizó por medio de un estudio de comparación de políticas deportivas.

Los resultados se obtuvieron a partir de varias experiencias internacionales, lo que permitió describir respecto de los factores que influyen en el éxito de las políticas deportivas de alto rendimiento, pudiendo aportar y una nueva estrategia deportiva por medio de la creación de la Política Nacional de Alto Rendimiento Deportivo de Chile.

A nivel **nacional** se han encontrado los siguientes proyectos que sirven de antecedente a esta investigación.

Estudio realizado por González (2017) titulado “Análisis institucional de la política pública del deporte en la gobernación de Cundinamarca”

El trabajo de investigación tuvo como objetivo general analizar las acciones institucionales de política pública bajo las cuales opera la garantía del derecho al deporte desde la Gobernación de Cundinamarca a partir de un estudio comparado entre los periodos 2008-2011 y 2012-2015.

A partir del análisis minucioso de las políticas públicas del deporte en el departamento y los hallazgos de la investigación, se concluye que se hace necesario el fortalecimiento institucional del sector en la Gobernación de Cundinamarca garante del derecho constitucionalmente

reconocido, dependiendo de la planificación de 107 acciones articuladas con los sectores sociales estratégicos como lo son el de salud y educación, para así fortalecer los procesos y aunar esfuerzos de tipo administrativo, técnico y financiero que permita la promoción y fomento del deporte en el territorio.

Otro estudio realizado por Gómez (2019) titulado “Análisis de impacto de una política pública para el deporte, la recreación y la actividad física en el municipio de Villavicencio”

El objetivo principal de la investigación fue analizar el impacto de la formulación de una Política Pública del Deporte, la Recreación y la Actividad Física para el municipio de Villavicencio, teniendo en cuenta la importancia en la que se ha convertido la cultura del deporte como fenómeno social.

Por lo anterior se concluye que es de gran importancia para un territorio apropiar herramientas que ayuden en el desarrollo del deporte y la recreación en su jurisdicción, conociéndose los impactos y beneficios que trae para una ciudad formular e implementar una política pública del deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre para el bienestar, no solo por fines competitivos, sino por su papel fundamental en la formación de hábitos saludables que contribuyen a crear mejores ciudadanos y entornos saludables y sostenibles para las comunidades.

A nivel **regional** se han encontrado los siguientes proyectos que sirven de antecedente a esta investigación.

Estudio realizado por Caicedo (2020) titulado “Análisis de la política pública del deporte, la recreación y la actividad física en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población del municipio de Santiago de Cali”

El objetivo del estudio fue analizar la Influencia de la política pública del deporte, la recreación y la actividad física en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población de los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali en el periodo 2016-2018, con el propósito de identificar la aplicación de los diferentes programas deportivos y su afectación en la calidad de vida de los habitantes.

Se realizó un seguimiento a las Políticas Públicas del municipio verificando que durante las vigencias en estudio se cumplió con lo establecido, actuando de manera favorable al mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes, se evidenciaron el balance de acción, a partir de los 25 indicadores que estaban estipulados en la Política Pública, contribuyendo al mejoramiento de las condiciones de vida, generando referentes sociales positivos y garantizando el derecho al deporte de los habitantes de los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 del municipio de Santiago de Cali.

Otro estudio realizado por Forero y Muñoz (2015) titulado “Estado actual del deporte, la recreación, la actividad física y la educación física del municipio de Zarzal Valle”.

El objetivo principal fue reconocer el estado actual y las necesidades del deporte, la recreación, la actividad física y la educación física del municipio de Zarzal Valle del Cauca.

A partir de la investigación realizada se concluye que no hay un plan de deporte estructurado desde las necesidades deportivas reales, que mediante sus programas y proyectos fomente el desarrollo deportivo, respondan a las necesidades de la comunidad y proyecte el municipio como una potencialidad deportiva, esto dando la idea de implementar estrategias que lleven a fortalecer las instituciones e implementar todo lo relacionado al deporte.

3.2 Referentes teóricos

3.2.1 Política pública y su ejecución social

Partiendo de los aportes de Modesta (2000), se considera que la política pública está sustentada bajo un cuerpo teórico que busca orientar acciones que fomenten el diseño de estrategias que orienten una buena toma de decisiones en lo relacionado con el gasto público dentro de una sociedad; donde se debe priorizar las necesidades de una comunidad.

Así mismo, el autor considera que las políticas públicas son un instrumento que guían a la administración pública en la consecución de objetivos; manejo de recursos, guía para el control de los recursos públicos y los tiempos de ejecución de las acciones planeadas. Por otro lado, el autor sostiene que a pesar de que las políticas públicas buscan el bienestar social, a partir de una contextualización de las problemáticas de una sociedad, estas no siempre se ejecutan de manera correcta, solucionan parte de un problema o simplemente no se ejecutan.

A estos problemas, se añade que muchas veces la formulación de las políticas públicas no posee un sustento social, es decir que su diseño e implementación no tienen una aprobación por parte de una sociedad, lo cual convierte a la política pública en instrumento de poder que no está legitimado. Este problema surge porque no existen procesos de inclusión y participación comunitaria en el diseño e implementación de las políticas públicas.

Por lo tanto, el autor propone que, dentro de un proceso de formulación e implementación de una política pública, debe existir una etapa donde se priorice la difusión de las fechas para la creación de una determinada política pública y que en dicha difusión se explique de manera detallada o pedagógica, los objetivos que persigue el evento y la importancia de la participación

de la sociedad civil. Una vez establecido el proceso de creación participativo de una política pública, la formulación de políticas públicas debe enfocarse en las personas, sus problemas, necesidades, creencias, prácticas sociales, cultura, sus potencialidades y debilidades.

Entonces, solo si se cumplen estos criterios y sus respectivas acciones, se conseguirá una legitimidad en las acciones del estado. Legitimidad que le da la sociedad, y que convierte a la política pública en un instrumento efectivo y aceptado por la sociedad. Partiendo de este análisis, el autor realiza un acercamiento al campo del deporte, donde sostiene que es importante que los gobiernos empiecen a establecer una organización contextualizada de la información y las necesidades que facilite un gobierno efectivo.

Por lo tanto, es necesario que las políticas públicas del deporte se centren en impulsar el consumo de la práctica deportiva, impulsar la participación de todos los sectores deportivos en una comunidad, y la participación de instituciones públicas y privadas, esto con el propósito de articular acciones integrales entorno al fortalecimiento del deporte en términos de cobertura y calidad.

3.2.2 El análisis de las políticas públicas

Para la presente investigación es necesario abordar la importancia del rol que juega el análisis de las políticas públicas. Para esto, en primera instancia se presenta un concepto presentado por Hernández (1999), quien sostiene que el análisis de las políticas públicas, es un estudio interdisciplinario que pretende explicar cómo se producen las políticas públicas y busca información sobre dichas políticas funcionan en un determinado contexto.

También, el análisis de las políticas públicas se centra en conocer las características de dichas políticas y la manera como estas atienden los problemas sociales. En consecuencia,

Salazar (1995) afirma que el análisis de las políticas públicas se debe realizar con el aporte de diferentes disciplinas y que su análisis debe enfocarse en tres componentes, los cuales son: el político, el administrativo y el social.

Así entonces, el resultado de un análisis de una política pública debe arrojar como resultado una mirada diversa y compleja sobre cómo se administra el poder.

Por otro lado, Garzón (1992), propone analizar las políticas públicas a partir de seis enfoques, los cuales son: los procedimientos, los niveles de acción, las secuencias, el contexto, la normatividad y las funciones. El análisis de las políticas públicas bajo estos enfoques, mostrará al investigador una metodología o herramienta que permita un acercamiento real y complejo sobre el diseño e implementación de las políticas públicas.

3.2.3 El estado y su compromiso con lo deportivo

Para Rodríguez (2003), el Estado es el primer responsable de la administración de las políticas deportivas dentro de un territorio. Por lo tanto, según el autor, la primera responsabilidad y obligación del Estado es diseñar un plan deportivo que sea incluyente con todos los sectores de una sociedad y centre sus acciones en fortalecer el deporte en todos sus niveles y contextos, como por ejemplo: el deporte en las instituciones educativas, el deporte en los barrios, en las instituciones públicas y privadas, y sin dejar de lado el deporte aficionado, el deporte competitivo y recreativo.

Además, el Estado dentro del diseño de una política pública debe centrar sus esfuerzos en potenciar los procesos deportivos de base, el seguimiento a deportistas talentosos y la formación técnica y profesional de un personal idóneo en todas las áreas necesarias para una mejor implementación de una política pública, como por ejemplo; capacitación de personal en temas

administrativos, dirigentes, acompañamiento psico social, y demás cargos necesarios dentro de la estructura de un determinado deporte.

Otras acciones del Estado que propone el autor, es por ejemplo la creación de centros de investigación del deporte, donde se registre los avances en políticas públicas que se han desarrollado en otros países y que sirvan de ejemplo para poder ser replicadas en un territorio teniendo en cuenta el contexto particular de cada sociedad. Así mismo, se debe realizar un diagnóstico sobre la infraestructura deportiva existente en la comunidad y que la construcción de nueva infraestructura deportiva cuente con certificaciones de calidad y un plan de mantenimiento permanente.

Por otro lado, Antúnez (2000) sostiene que los Estados deben estar a la altura de los retos deportivos que demanda una sociedad, y atender a las solicitudes de la misma. Por lo tanto, las políticas públicas que se diseñen y ejecuten deben ser participativas, eficientes, modernas y contextualizadas. Todas estas acciones deben centrarse en el bienestar del ser humano.

3.2.4 Políticas públicas destinadas al deporte

Según Meynaud (1972), las políticas públicas destinadas al deporte dentro de un Estado, se concentran en muchas ocasiones dentro de un ministerio, el cual se encarga de crear estrategias de políticas públicas para desarrollarlas dentro de un ámbito nacional. Este tipo de funcionamiento es el que tiene más uso a nivel mundial, ya que en otros Estados, la administración de las políticas públicas del deporte se realizan a partir de instituciones del deporte, pero que no poseen el nivel de un ministerio.

En relación con las políticas públicas destinadas al deporte dentro de los países, el autor identifica unas acciones generales de parte del estado en materia deportiva. Entre las políticas públicas que identifica el autor están:

- ✓ Creación de escuelas para el fomento del deporte. Estas escuelas por lo general están asociadas a un ente municipal o departamental.
- ✓ Financiamiento de investigaciones encaminadas a fortalecer los procesos deportivos de alta competencia, como por ejemplo: la medicina deportiva, el apoyo psico social, la tecnología del deporte, entre otros aspectos.
- ✓ Construcción de infraestructura deportiva
- ✓ Financiamiento a procesos deportivos de impacto y de mayor importancia como los deportistas que participan en los juegos olímpicos.
- ✓ Subsidios a deportistas
- ✓ Organización de eventos deportivos de carácter internacional
- ✓ Promoción del deporte en micro contextos

Bajo estas políticas públicas, el Estado busca lo que Vásquez (1991) llama lo aceptable y útil para dentro de una sociedad, para alcanzar el bienestar social. En este caso, las políticas públicas del deporte se piensan desde esa premisa, ya que el deporte para el Estado, más allá de sus debilidades, es un medio para mejorar la calidad de vida dentro de una sociedad; evitando desvíos como el consumo de drogas, delincuencia, deserción escolar, alcoholismo, entre otros problemas sociales.

Sin embargo, la calidad en la ejecución de políticas públicas del deporte en un país, depende de las características de un Estado. Es decir, que existen Estados que priorizan el gasto

en fomentar el deporte y otros que no. Un ejemplo de esto, lo menciona el autor con la importancia que dan los países desarrollados al fomento del deporte como en Estados Unidos, Rusia, Alemania, Italia o en países de América, como Argentina, Cuba y Brasil. En consecuencia, para Cornejo, Mellado & Melgarejo (2000), los gobiernos no conocen el impacto real del deporte dentro de una sociedad, de ahí a que en muchos países la atención al deporte no sea una prioridad.

Un ejemplo de esto según los autores, es la creación de procesos deportivos en comunidades vulnerables, donde el deporte ha contribuido de manera significativa a disminuir los riesgos sociales de la comunidad, y ha permitido la movilidad social de familias enteras, al mejorar su calidad de vida. En definitiva, según Rodríguez (2003), el deporte es un componente esencial dentro de la cultura de una nación, ya que su impacto social y cultural es de carácter transformador.

3.2.5 Las políticas públicas del deporte en Colombia

En Colombia, las políticas públicas destinadas al deporte han sido según Mesa, Arboleda & Gutiérrez (2006), una respuesta generada debido a los vacíos sociales de carácter histórico en el sector; además, son producto de las constantes demandas sociales de comunidades que han pedido al Estado el impulso del deporte en sus territorios, debido a las crisis sociales que se manifiestan especialmente con la población joven. Por lo tanto, ante estas solicitudes, y con la urgencia de atender contextos olvidados, los gobiernos nacionales emprendieron acciones. Sin embargo, esas acciones han sido pensadas desde el ámbito nacional, con el propósito de que los gobiernos locales puedan adoptar dichos planes en sus territorios.

Además de la falta de contextualización de en el diseño de las políticas públicas del deporte, los autores sostienen que estas políticas al ser pensadas y diseñadas desde el centro del país, ha generado que durante el proceso de ejecución se carezca de una articulación institucional y comunitaria coherente, que genera ineficiencia en las políticas públicas que se ejecutan en los territorios. Este fenómeno sucede según los autores, porque en Colombia existe una priorización a la satisfacción del bien personal, y se deja de lado las acciones que buscan un impacto social más amplio. Además, se argumenta que las políticas públicas del deporte en Colombia no se piensan desde la complejidad del sistema deportivo como un todo integral, sino en acciones aisladas que en muchos casos terminan siendo asistencialistas y no poseen un proceso integral de intervención.

Por otro lado, los autores afirman que las políticas públicas del deporte en Colombia tienen un objetivo positivo, el cual es mejorar las condiciones de vida de los colombianos; sin embargo, los vacíos están en su diseño y ejecución. A continuación, se hace un acercamiento a las acciones que buscan las políticas públicas del deporte en Colombia:

- ✓ Ampliación de la cobertura de los beneficios del deporte
- ✓ Creación de infraestructura deportiva
- ✓ Impulso del deporte en las instituciones educativas en todos los niveles
- ✓ Apoyo a deportistas olímpicos
- ✓ Generación de encuentros deportivos

En definitiva, las políticas públicas del deporte en Colombia basan sus acciones en la generación de articulaciones institucionales que permitan el fomento de la recreación, el deporte y la educación física; pero en muchas ocasiones dichas articulaciones no son efectivas, lo que

genera ineficiencia de las políticas públicas. Además, el Estado enfoca sus acciones en aumentar la cobertura del deporte, a partir de la construcción de infraestructura deportiva, que de alguna manera permitan mejorar la calidad de vida de las comunidades. Otras acciones por parte del Estado, son la creación de centros de investigación del deporte y la capacitación del recurso humano para el deporte. Sin embargo, según los autores es una tarea que no ha tenido un avance significativo.

3.3 Referentes conceptuales

3.3.1 Deporte

Para acercarse al concepto sobre el deporte, es necesario acudir a los aportes de la UNICEF (2004), quién de alguna manera ha reconocido en el deporte una actividad necesaria en la vida de las personas, en todas sus etapas; es decir, desde la niñez, la adolescencia y en la edad adulta, ya que su práctica es primordial para fomentar el desarrollo físico, mental, social y comunitario en las personas.

Adicionalmente a estos aspectos, se reconoce que el deporte es un medio por el cual, las personas pueden llegar a mejorar sus condiciones de salud, mejorar el rendimiento académico en niños y adolescentes y reducir la inclinación al consumo de drogas. Por lo tanto, teniendo en cuenta los beneficios anteriormente mencionados, la ONU (2003), emitió la resolución 58/5, donde se establece la importancia del deporte dentro de la sociedad, como un medio que fomenta la salud, educación, el desarrollo social y la paz.

Ahora, es importante realizar un acercamiento al concepto del deporte propuesto por UNICEF (2004), quienes sostienen que el deporte es un juego que posee un orden y una

organización, que conlleva un esfuerzo físico, una estructura organizada y que se desarrolla gracias a la existencia de reglas preestablecidas. Adicionalmente, los autores contemplan que el deporte es una práctica sana que busca y está planeado en torno al logro de placeres sociales e individuales, los cuales se rigen a partir de una interacción social constante, que anima a la competencia, los logros y la adrenalina.

3.3.2 Estilo de vida saludable

Para la OMS (2003), el estilo de vida saludable es un conjunto de acciones y actitudes que tiene el ser humano de manera regular o cotidiana, con el propósito de conservar un cuerpo en buen estado físico y una mente sana. Además, sostiene que un estilo de vida saludable está relacionado con las costumbres culturales, sociales y personales de una persona; entre esas costumbres están: el tipo de alimentación, los cuidados físicos, como por ejemplo el consumo de drogas o alcohol, y la manera cómo emplea su tiempo libre.

3.3.3 La actividad física

La OMS (2020), define a la actividad física como cualquier movimiento que realice el cuerpo y que de alguna manera dicho movimiento origine de alguna manera un gasto de energía para la persona. Además, la OMS (2020), sostiene que no se debe confundir a la actividad física con el ejercicio, ya que el ejercicio, por lo general contiene un plan de ejecución, y posee una rutina repetitiva, que busca mejorar la condición física de una persona; mientras que la actividad física, no necesariamente posee un plan y una rutina, sino que puede existir actividad física mediante se juega, se trabaja, cuando se realizan actividades domésticas o simplemente cuando se camina.

3.4 Marco contextual

El municipio de La Victoria se encuentra ubicado en el norte del departamento del Valle del Cauca, sus límites son; al oriente el departamento del Quindío, al occidente municipio de la Unión, al norte municipio de Obando y sur el municipio del Zarzal. Cuenta con una extensión total de 276 Km² incluyendo casco urbano(1,72Km²) y rural(263,63Km²) (Alcaldía Municipal de La Victoria Valle del Cauca, 2018) y cuenta con 13 722 habitantes. (municipio de Colombia, La Victoria,2023).

Ilustración 1.

Mapa municipio La Victoria



Fuente: Alcaldía Municipal de La Victoria Valle del Cauca, 2018

4. Objetivos

4.1 Objetivo general

Analizar el Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019 en el municipio La Victoria - Valle del Cauca para las administraciones 2016 – 2019 y 2020 - 2023

4.2 Objetivos específicos

Identificar los procesos institucionales en la administración municipal de La Victoria - Valle del Cauca de los años 2016 – 2019 y 2020 - 2023 con relación al Plan Decenal Nacional del deporte.

Analizar los procesos institucionales en la administración municipal de la Victoria - Valle del Cauca de los años 2016 – 2019 y 2020 - 2023 con relación al Plan Decenal Nacional del deporte.

Proponer acciones estratégicas para el deporte en el municipio de La Victoria - Valle del Cauca.

5. Metodología

En el siguiente apartado se describe la metodología que se utilizará en el proceso de investigación, el cual busca analizar cómo se ha implementado el Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 – 2019 en el municipio de La Victoria – Vale del cauca en las administraciones del 2016 – 2019 y 2020 - 2023.

La metodología presentada, permitirá facilitar y guiar el proceso investigativo en acciones concretas como la identificación de los procesos institucionales relacionados con el deporte y su análisis.

5.1 Diseño

5.1.1 Paradigma

El paradigma investigativo que se utilizará en el presente trabajo será de tipo mixto, es decir, utilizará aportes de la investigación cualitativa y cuantitativa. Se optó por utilizar este paradigma porque representa una mirada más cercana a la realidad y a sus componentes. Según Bernal (2010), el paradigma cualitativo se enfoca en profundizar en aspectos de la realidad social, a partir del acercamiento a situaciones concretas, donde se pretende describir y comprender un fenómeno social particular teniendo en cuenta la manera como lo perciben las personas o sociedades involucradas. Además, el autor sostiene que con el paradigma de investigación cualitativa, el investigador busca comprender y explicar las dinámicas sociales de un determinado hecho y la manera como dichas dinámicas se comportan.

Por lo tanto, este paradigma le va a permitir a los investigadores comprender las dinámicas que viven y experimentan los funcionarios de la alcaldía municipal de La Victoria, a

partir de su ejercicio público, y conocer la manera cómo su experiencia en el campo público determina los procesos deportivos que se han llevado a cabo en el territorio.

De igual manera, la investigación de tipo cualitativa accede a la realidad estudiada teniendo como referente dos principios planteados por Guardian (2007). Para la autora, la investigación de tipo cualitativo debe ser un proceso donde el investigador se acerque de manera fiel a la realidad estudiada, este acercamiento permite un mejor conocimiento, explicación y comprensión de la situación investigada. Un segundo estado de la investigación cualitativa debe ser la capacidad del investigador de capturar toda la realidad posible. Entre los aspectos que destaca la autora, se reconoce la importancia de detallar lo que se vive en el trabajo de campo, como por ejemplo; el ambiente social, los gestos, el lenguaje, las aptitudes, las relaciones sociales, los sentimientos.

Por otro lado, se utilizarán aportes del paradigma cuantitativo. Para Sampieri (2014), el paradigma cuantitativo se enfoca en la medición de determinados fenómenos sociales o de problemas de investigación ya definidos. Para esto, este paradigma busca recolectar información importante sobre el objeto de estudio, con el uso o aplicación de cuestionarios o encuestas; las cuales una vez obtenida la información, se procederá a su análisis y explicación de los resultados encontrados.

Continuando, el autor también sostiene que este tipo de investigación se caracteriza por ser objetiva, es decir donde el investigador debe dejar de lado actitudes, emociones y creencias que distorsionan la realidad de la información. Así mismo, bajo este tipo de investigación se pretende generar aspectos generales o universales de un determinado suceso de la realidad.

5.1.2 Tipo de investigación

El tipo de investigación que se utilizará será el analítico descriptivo. Para Bernal (2010), este tipo de investigación se caracteriza por identificar los rasgos específicos de una situación real y busca describir la manera cómo esos rasgos distintivos se comportan o reproducen en una sociedad. También, el autor sostiene que dicho tipo de investigación debe describir y analizar las propiedades de la realidad social o problema que se está investigando.

Por otro lado, Sampier (2014), considera que este tipo de investigación más allá de describir una realidad social, también debe detallar y analizar la manera como los hechos investigados se manifiestan y afectan un campo de la sociedad o un determinado contexto. Para lograr ese cometido, es importante según el autor, que el tipo de investigación descriptiva analítica describa y analice la manera como se desenvuelve un grupo de personas determinado y los procesos que llevan a cabo.

Por último, Abreu (2014), afirma que este tipo de investigación necesita de una exposición narrativa detallada, ya sea de tipo numérico o escrita para obtener una muestra real y significativa de la realidad que se está estudiando.

Teniendo en cuenta los dos métodos planteados, la presente investigación busca dar cuenta de la realidad que investiga, es decir se pretende conocer y explicar las acciones y procesos llevados a cabo por funcionarios públicos en el marco de la implementación del Plan Decenal Nacional del deporte 2009 - 2019. Bajo este tipo de estudio entonces, se pretende conocer, identificar, describir y analizar los diferentes procesos que se llevan a cabo dentro de la alcaldía municipal de La Victoria, departamento del Valle del Cauca en cuanto al deporte.

5.2 Población

La presente investigación tendrá 3 fuentes estratégicas de información directa. En primera instancia están tres (3) funcionarios públicos que han trabajado y/o trabajan en la alcaldía municipal de La Victoria. A ellos se les aplicará una entrevista directa (Ver Anexo C.). En segundo lugar, están los habitantes de la comunidad, donde se elegirán 20 personas de manera aleatoria y se les aplicará un cuestionario (Ver Anexo A.). Por último, se aplicará un cuestionario a 20 jóvenes en edades entre los 12 y 25 años; los cuales se elegirán de manera aleatoria. (Ver Anexo B.).

5.2.1 Reclutamiento de los participantes

Para el reclutamiento de los participantes, se realizará una socialización breve sobre el tema y objetivos de la investigación. En el caso de los funcionarios, se realizará una visita de manera personal, ya sea a la residencia, en un lugar público o en el trabajo, previa invitación formal. Para el reclutamiento de participantes de la comunidad, esta se realizará de manera espontánea en sitios públicos del municipio de La Victoria. Por último, para acceder a la información de los jóvenes, se realizará mediante un permiso institucional de algunas instituciones educativas del municipio de La Victoria.

5.2.2 Criterios de selección

Con relación a la selección de la población sujeto de estudio, la presente investigación parte de los aportes metodológicos de Otzen y Manterola (2017), quienes plantean dos métodos

para seleccionar el muestreo dentro de una investigación. El primer método es el *Muestreo Aleatorio Sistemático*. Este método se utiliza según los autores, para seleccionar poblaciones con similares características y que de alguna manera comparten el mismo espacio territorial.

Por lo tanto, para la presente investigación el *Muestreo Aleatorio Sistemático* se realizará con grupos de personas que comparten características similares como por ejemplo: los funcionarios públicos, la comunidad y los jóvenes. Mientras, que el otro criterio es que los grupos seleccionados habitan un espacio en común, en ese caso el municipio de La Victoria.

Continuando, la presente investigación también utilizará el método de *Muestreo Intencional y por Conveniencia*. Para los autores, este método consiste en seleccionar el sujeto de investigación partiendo de la intención investigativa del investigador. Además, este tipo de muestreo, parte de la selección de una población en contextos pequeños. Por último, es por conveniencia, porque el investigador puede acceder a la población elegida de manera menos complicada a otro tipo de muestreos. Es decir, que la selección de la población, se permite porque existe una proximidad y una posibilidad real que dicha población acepte aportar a la investigación.

Por otro lado, los criterios de selección de los participantes, hay que decir que deben ser residentes del municipio de La Victoria con una antigüedad de al menos cinco años. En el caso de los funcionarios públicos, debe existir una experiencia laboral dentro de la administración municipal de La Victoria. Para la aplicación del cuestionario de percepción juvenil, no es necesario que sean estudiantes, pero sí deben tener una edad en el rango de los 12 y 25 años. Por último, para adquirir información de la comunidad, un criterio de selección es que su residencia en el municipio sea igual o superior a cinco años. En cuanto a la edad, se prefiere que las

personas tengan un rango de edad entre los 25 y 70 años. La información contará con una participación equitativa entre hombres y mujeres.

5.2.3 Criterios de exclusión

Se excluirá de la investigación a aquellos habitantes que tengan una residencia menor a cinco años en el municipio de La Victoria. En el caso de la información relacionada con los servidores públicos, es necesario que las personas hayan tenido experiencia dentro del campo de la administración pública, de lo contrario será excluido.

5.3 Fuentes de recolección de información

Para Bernal (2010), dentro de un proceso de investigación, existen dos tipos de maneras para recolectar la información. El primero tiene que ver con la recolección de información por medio de fuentes primarias, es decir, es el tipo de información que se obtiene por medio de la indagación a personas directas. En la fuente primaria de información, se obtiene información de personas que experimentan la realidad social estudiada, o sobre el conocimiento del contexto identificado para estudiar. En este caso, la presente investigación utilizará fuentes de información primaria, ya que tendrá contacto de manera directa y personal con funcionarios públicos de la alcaldía de La Victoria.

Sin embargo, también se obtendrá información de fuentes secundarias. Según el autor, las fuentes de información secundaria se caracterizan por suministrar información de referencia, es decir que no vienen directamente de los actores involucrados. Bajo este tipo de obtención de la información, están los libros, artículos, tesis, informes, noticias, entre otros. Por lo tanto, para

objeto de la presente investigación, también se contará con información de tipo secundaria, como por ejemplo, los informes oficiales de los gobiernos, planes de desarrollo y noticias.

5.4 Técnicas e instrumentos de recolección de información

A continuación, se exponen las técnicas e instrumentos de recolección de información que se utilizarán en el presente trabajo investigativo.

5.4.1 Entrevista

Para Martínez (2011) la entrevista es “simplemente la comunicación interpersonal establecida entre el investigador y el sujeto de estudio con un determinado propósito. Es una relación que tiene por objeto obtener respuestas verbales a los interrogantes planteados sobre el problema propuesto. Está orientada a recolectar datos que tienen que ver con las percepciones, las actitudes, las opiniones, las experiencias ya vividas, los conocimientos, así como también a los proyectos de futuro. La entrevista es una técnica personal que permite la recolección de la información en profundidad donde el informante expresa o comparte oralmente y por medio de una relación interpersonal con el investigador su saber (opiniones, creencias, sentimientos, puntos de vista y actitudes) respecto de un tema o hecho”. (p. 29).

Este instrumento de recolección de información será aplicado a actores estratégicos que se encuentren dentro del campo de la administración pública enfocada en el deporte, específicamente de la alcaldía del municipio de La Victoria. Estas entrevistas, permitirán realizar un acercamiento descriptivo y analítico a la realidad estudiada. Entre los actores estratégicos que se contemplan están: alcaldes, funcionarios públicos de la administración municipal, directores y

funcionarios de los Institutos Municipal del Deporte, dirigentes de las ligas y clubes deportivos, y presidentes de juntas de acción comunal.

5.4.2 Cuestionario

Para Sampieri (2014), el cuestionario es el medio de reelección de información más utilizado en las investigaciones, ya que permite un acercamiento a un fenómeno social de manera directa con el sujeto de estudio. Para el autor, el cuestionario está estructurado por medio de una serie de preguntas, las cuales se definen gracias a variables categorías o un marco teórico elaborado por el investigador. Dichas variables, se crearon con el objeto de ser medibles, y que de alguna manera logre captar información fiel que ayude a conseguir los objetivos planteados por una investigación y por ende a la solución de un problema.

Para objeto de la presente investigación, se diseñará un cuestionario que contendrá en su estructura preguntas cerradas y de selección. Este cuestionario, será aplicado a actores estratégicos que se desenvuelven en la administración pública enfocada al deporte del municipio de La Victoria - Valle del Cauca.

5.5 Unidad de análisis y unidad de trabajo.

La unidad de análisis utilizada en el presente trabajo será el muestreo no probabilístico por conveniencia. Para Otzen & Manterola (2017), el muestreo no probabilístico por conveniencia, permite identificar y escoger personas u organizaciones particulares, que se adapten a las intenciones de la investigación. Este tipo de selección se utiliza en casos donde la población es limitada y donde se requiera información específica sobre un fenómeno social.

Por otro lado, la unidad de trabajo serán los actores estratégicos que se desenvuelven en el campo de la administración pública del deporte en el municipio de La Victoria - Valle del Cauca. Además, se contará con la participación de la población joven y de la comunidad del municipio de La Victoria.

5.6 Análisis de la información

Para el análisis de la información obtenida de actores estratégicos del campo de la administración pública, se utilizará en primera instancia el diseño de las preguntas de la entrevista y el cuestionario. En el caso de la entrevista, esta será grabada, para posteriormente realizar un ejercicio de redacción y categorización. Posteriormente se hace un análisis cualitativo de las entrevistas; para esto se realizará un análisis e interpretación de discursos y un análisis y establecimiento de relaciones de los testimonios obtenidos en el trabajo de campo.

Para el análisis de la información recolectada por medio del cuestionario, se diseñará una sábana de datos en Microsoft Excel, donde se sistematiza la información, y se identificarán las frecuencias de la información. Una vez organizada la información y sus atributos, se procede a realizar gráficas, donde se describirá y analizará la información obtenida en las mismas.

5.7 Resultados/Productos esperados y potenciales beneficiarios

Con la presente investigación se obtendrán resultados relacionados con el análisis de Cómo se ha implementado el Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019 en el municipio La Victoria - Valle del Cauca en las administraciones 2016 -2019 y 2020 - 2022; Esto implica conocer y analizar los logros y dificultades de las administraciones municipales de los últimos

años, con el propósito de tomar correctivos en materia del deporte y lograr mejorar las condiciones de vida de los habitantes del municipio de La Victoria.

5.8 Diseño instrumentos de recolección de información

Los instrumentos de recolección de la información para la presente investigación se diseñaron a partir del aporte teórico de Mesa, Arboleda y Gutiérrez (2006), quienes abarcan el análisis de las políticas públicas del deporte desde diferentes perspectivas dentro de un contexto departamental. Dichas perspectivas son: la democracia, la participación, la educación física, el deporte, el desarrollo social, la salud, la educación y la economía. A partir de estos componentes, los autores proponen una serie de preguntas que se enfocan en los funcionarios públicos y la sociedad civil como actores claves dentro de la formulación y ejecución de políticas públicas del deporte.

Además, los autores sostienen que dentro del análisis de las políticas públicas es muy importante conocer las percepciones de actores claves con respecto al funcionamiento de las políticas públicas del deporte dentro de un contexto determinado. Por lo tanto, bajo esta premisa, se considera que la percepción de los funcionarios públicos y la sociedad civil es determinante, ya que los resultados de dicha percepción muestran de alguna manera una idea o un conocimiento, de lo que es y debería ser una buena administración de las políticas públicas.

Partiendo de lo anterior, la presente investigación consideró importante abordar las categorías propuestas por los autores mencionados, teniendo en cuenta la perspectiva de tres actores claves, los cuales son: funcionarios públicos, comunidad y juventud. Siendo estos últimos, los actores donde se refleja el impacto de las políticas públicas del deporte. Así entonces, la presente investigación diseñó tres instrumentos de recolección de datos. Dos instrumentos tipo

cuestionario que será aplicado para conocer la percepción de la comunidad y la juventud. Por otro lado, está la entrevista semiestructurada, que se aplicará a funcionarios públicos.

Todos los instrumentos de recolección de información que se aplicaran, parten de la intención de conocer aspectos claves propuestos por Mesa, Arboleda y Gutiérrez (2006), como: la participación, la contextualización de las necesidades, la calidad y eficiencia de la inversión pública, el cumplimiento de los objetivos y su impacto en materia de administración pública, los avances y obstáculos; y el impacto social, económico y cultural de las acciones llevadas a cabo por las administraciones municipales.

6. Cronograma de trabajo

ACTIVIDADES	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Propuesta de investigación					
Descripción del problema de investigación					
Justificación					
Construcción de los objetivos					
Marco teórico					
Diseño metodológico					
Aplicación instrumentos.					
Tabulación de la información					
Análisis de datos					
Informe final					

7. Presupuesto

En este apartado se especifica los recursos necesarios para la presente investigación de acuerdo a la siguiente tabla:

Insumos	Unidad	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Papelería	Varios	1	\$80.000	80.000
Redacción	hora	5	\$25.000	\$125.000
Sistematización	Hora	8	\$10.000	80.000
Portátiles	pc	1	\$1.500.000	1.500.000
Impresión	Hoja	100	\$200	20.000
Transporte	Moto	10	\$6.000	60.000
Fotocopias	Hoja	300	\$100	30.000
Varios	Varios	1	\$200.000	200.000
Subtotal				2.095.000
Imprevistos				200.000
Total				2.295.000

8. Análisis de Resultados

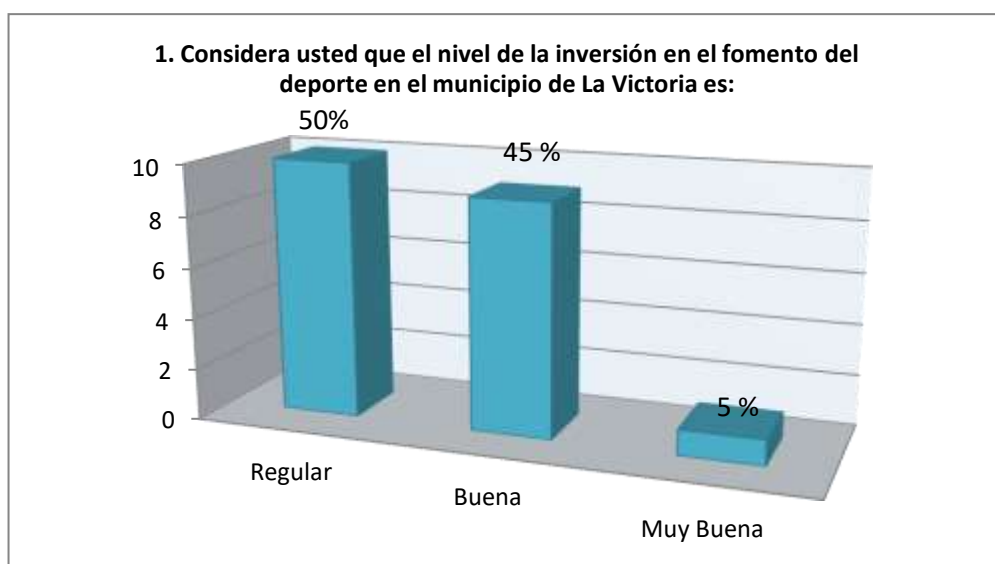
8.1 Identificación de los procesos institucionales en la administración municipal de la Victoria - Valle del Cauca de los años 2016 – 2019 y 2020 - 2023 del deporte con relación al Plan Decenal Nacional del deporte.

Para la identificación de los procesos ejecutados se realizaron encuestas a la comunidad y juventudes, entrevistas a funcionarios que trabajan en el tema del deporte en el municipio.

8.1.1 Encuesta percepción comunitaria

Figura 1.

Inversión en el fomento del deporte

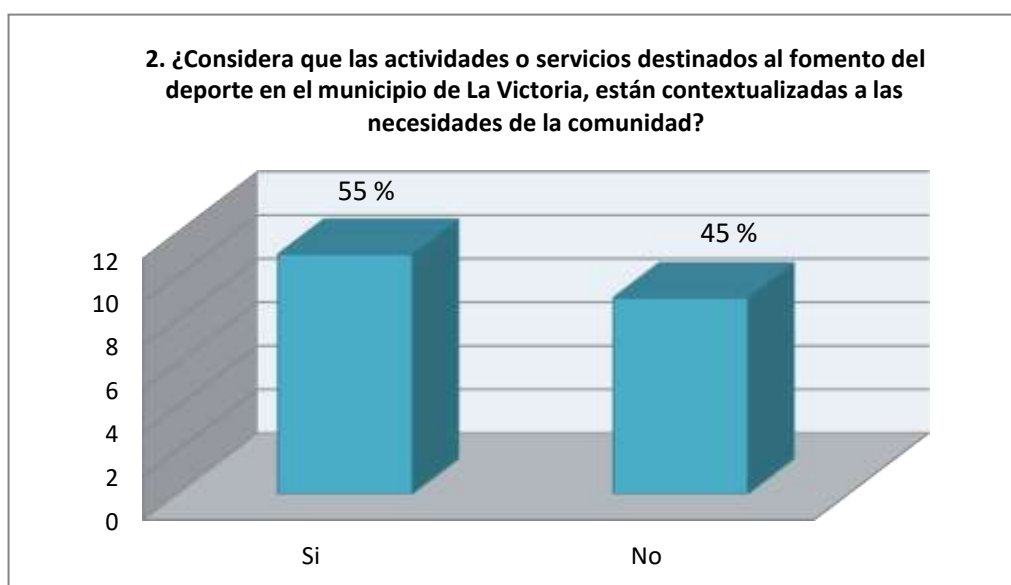


Fuente: Elaboración propia.

En relación con el nivel de la inversión para el fomento del deporte en el municipio de La Victoria, se evidencia según la percepción de la comunidad que dicha inversión es regular representada con el 50%. Sin embargo, al realizar un análisis de los resultados de manera global, se puede observar que la calificación regular puede tener una inclinación positiva, ya que el 45% de los encuestados manifestaron que la inversión es buena y un 5% que es muy buena. En síntesis, no existe una calificación netamente negativa en esta variable.

Figura 2.

Fomento del deporte contextualizadas a las necesidades de la comunidad.



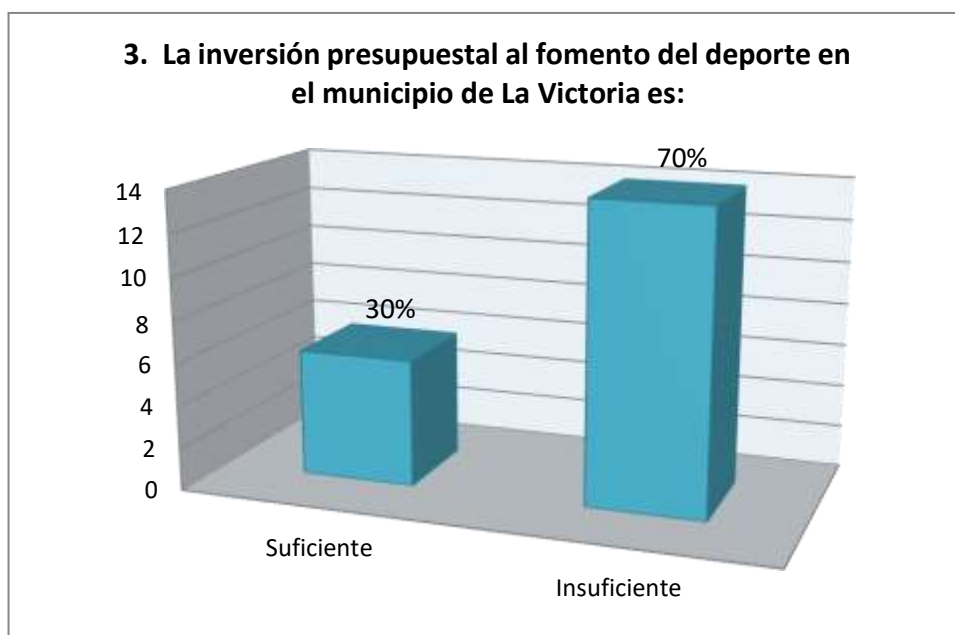
Fuente: Elaboración propia.

En la gráfica se observan las respuestas relacionadas con la contextualización del fomento a las actividades y servicios deportivos en La Victoria, desde una percepción comunitaria. Aquí se observa por lo tanto, que el 55% de los encuestados considera que dichas actividades, sí están contextualizadas a las necesidades de la comunidad. Mientras, que el 45% sostiene que dicho

fomento deportivo gestionado e impulsado por la administración municipal, no cumple con el requerimiento que necesitan las comunidades en materia de fomento al deporte.

Figura 3.

Inversión presupuestal para el fomento al deporte



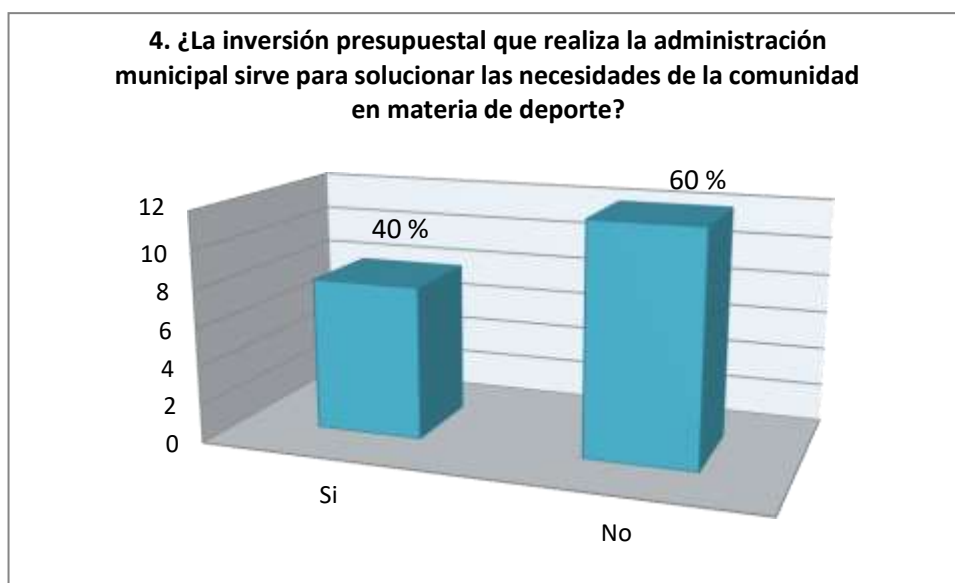
Fuente: Elaboración propia.

En la gráfica se observa, que el 70% de los encuestados desaprueba la inversión que realiza el municipio en materia de deporte, al considerarla insuficiente. Mientras que por otro lado, el 30% de los encuestados sostienen que el presupuesto destinado a fortalecer el deporte en La Victoria es suficiente. Sin dudas, se evidencia un alto porcentaje de población que perciben que la inversión para el deporte en el municipio es baja. Esta situación, evidencia una debilidad

en el campo del deporte, y que es necesario impulsar más actividades que fomenten el deporte, pero acompañadas de más presupuesto.

Figura 4.

Inversión presupuestal y soluciones en las necesidades en materia de deporte

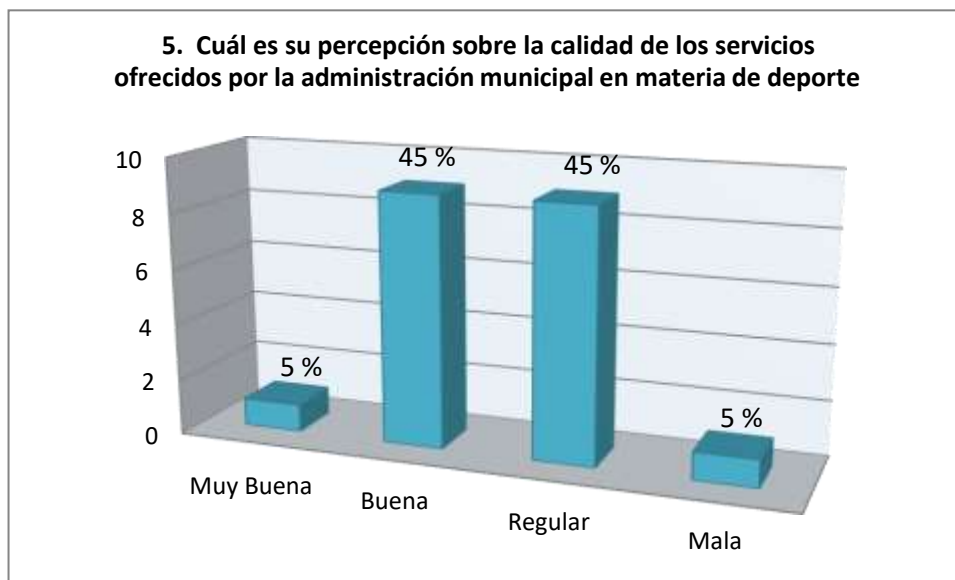


Fuente: Elaboración propia

En la presente gráfica, se evidencia que el 60% de la comunidad encuestada, considera que la inversión que realiza la administración municipal en materia de deporte no aporta a la solución de problemas sociales y económicos que existen en el municipio de La Victoria. Este resultado muestra que existe un inconformismo por parte de la comunidad en relación al poco impacto de los programas deportivos realizados en el municipio en el impacto social y comunitario de las personas.

Figura 5.

Percepción calidad de servicios por la administración en materia de deporte



Fuente: Elaboración propia.

En relación con la calidad de servicios deportivos que ofrece la administración municipal a la comunidad. Se observa que el 45% de los encuestados consideran que dichos servicios son buenos y un 5% que muy buenos. Por otro lado, están las personas que sostienen que la calidad de los servicios es regular con un 45%. El resultado de este ítem, muestra una tendencia positiva; ya que no existen porcentajes con percepción negativa alta. Sin embargo, estos resultados muestran que es necesario que la administración municipal debe mejorar de manera considerable la calidad de los servicios deportivos que se ofrecen en el municipio de La Victoria.

8.1.2 Encuesta percepción juventud

A continuación, se identifican las actividades y servicios deportivos y su calidad, desde la perspectiva de la juventud, quien es la población que más uso hace de los servicios deportivos en el municipio de La Victoria.

Figura 6.

Disponibilidad de instalaciones para realizar deporte



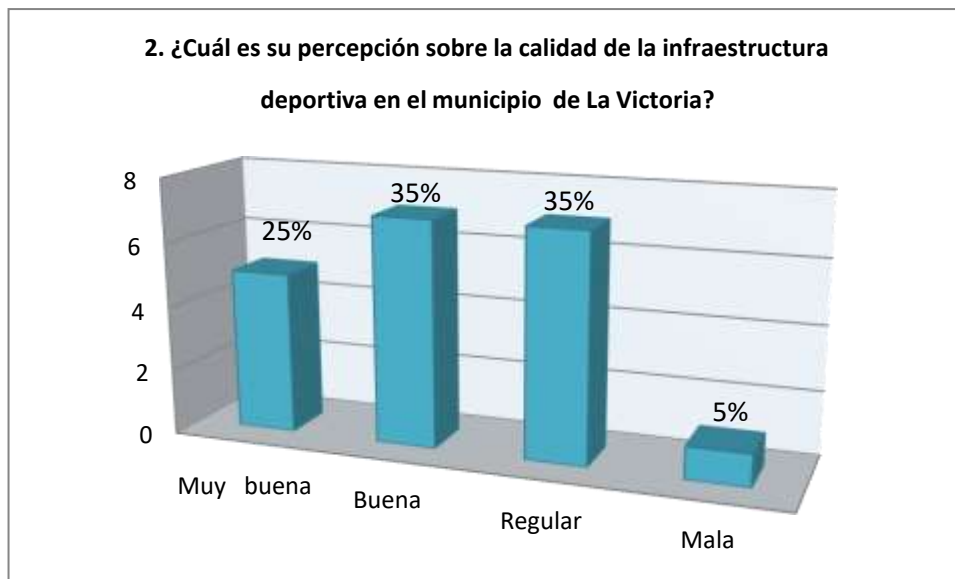
Fuente: Elaboración propia.

Con respecto a la satisfacción de la juventud con la disponibilidad de instalaciones deportivas en el municipio de La Victoria, se evidenció que el 65% de los jóvenes encuestados consideran que las instalaciones disponibles para la práctica del deporte son suficientes. Por otra parte, el 35% de los jóvenes sostienen que las instalaciones que existen actualmente en el municipio para practicar el deporte son insuficientes. Ante esos resultados negativos, la

administración municipal debe atender estas demandas sociales y mejorar la disponibilidad de instalaciones deportivas en el municipio.

Figura 7.

Calidad de la infraestructura deportiva



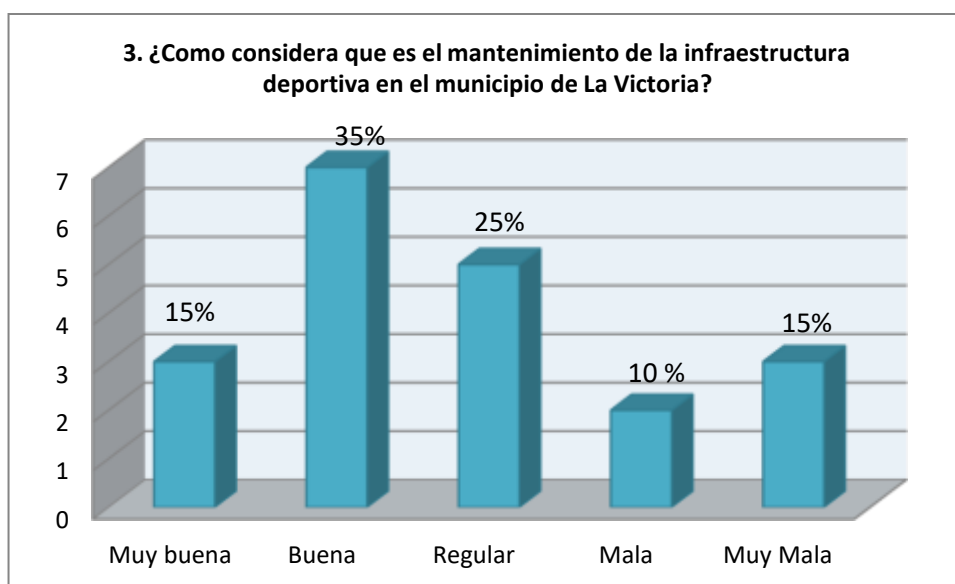
Fuente: Elaboración propia.

En la gráfica se evidencia la percepción que existe de la calidad de la infraestructura deportiva en el municipio de La Victoria por parte de la población juvenil. En ella se evidencia, que el 35% de los jóvenes consideran que la calidad de la infraestructura deportiva existente es buena. Mientras que otro 35% de los jóvenes encuestados, perciben que la calidad de la infraestructura deportiva es regular. Por lo tanto, realizando un análisis global de la presente pregunta, se observa una calificación positiva en cuanto a la calidad de la infraestructura deportiva. Sin embargo, a pesar de que el porcentaje de percepción negativa es bajo, existe un comportamiento parejo entre lo bueno y lo regular, lo que significa que no existe una satisfacción

plena por parte de los jóvenes en materia de calidad en infraestructura deportiva, lo que obliga a la administración municipal de La Victoria a atender esta debilidad.

Figura 8.

Mantenimiento de la infraestructura deportiva

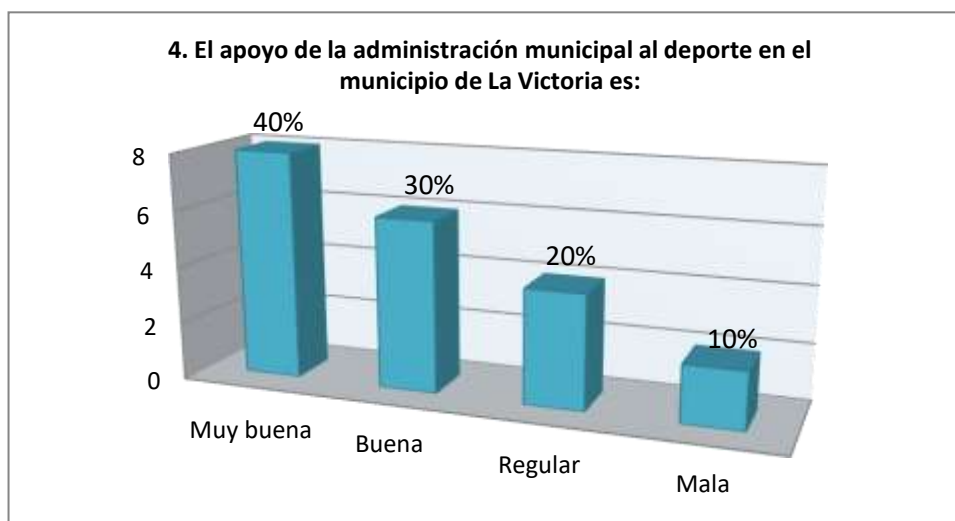


Fuente: Elaboración propia.

En cuanto al comportamiento de la variable relacionada con la calificación al mantenimiento de la infraestructura deportiva; se evidencia que el 35% de los jóvenes consideran que el mantenimiento es bueno. Sin embargo, la calificación general no es positiva, ya que existen percepciones negativas entre los regular, malo y muy malo con porcentajes representativos y que deben ser tenidos en cuenta. Por lo tanto, la administración municipal debe mejorar el mantenimiento de la infraestructura deportiva en el municipio de La Victoria.

Figura 9.

Apoyo de la administración municipal al deporte



Fuente: Elaboración propia.

Con respecto a la percepción de los jóvenes al apoyo de la administración municipal al deporte, se observa que el 40% de los jóvenes encuestados califican el apoyo como muy bueno y un 30% lo califican como bueno. Estos resultados reflejan que existe una aprobación por parte de los jóvenes hacia la administración municipal, en cuanto al apoyo que reciben para el fomento del deporte.

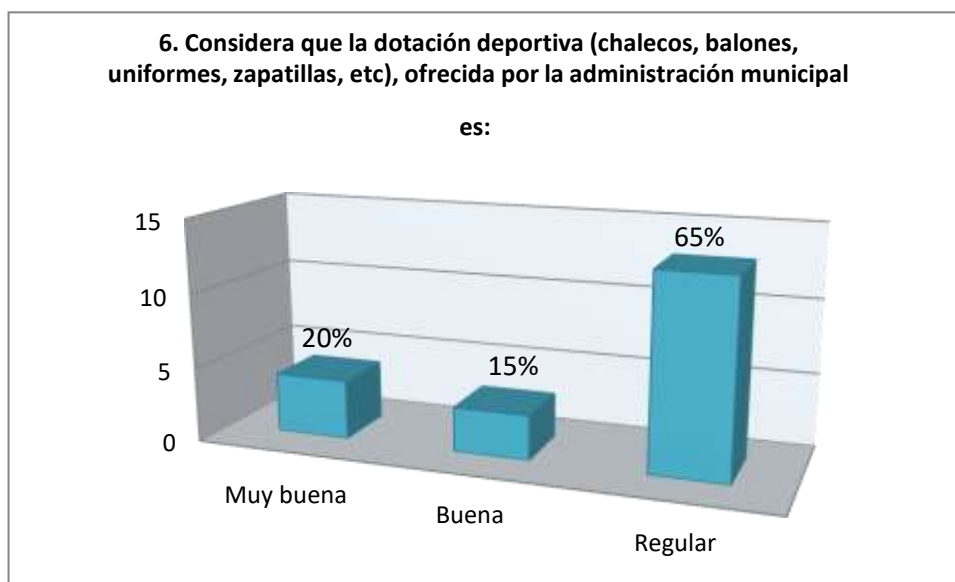
Figura 10.

Acciones y actividades que se realiza para fomentar el deporte



Fuente: Elaboración propia.

En la anterior gráfica, se analizó la percepción de los jóvenes al apoyo por parte de la administración municipal al deporte; la cual obtuvo una calificación positiva. Sin embargo, en esta gráfica se evidencia una contradicción en la percepción de los jóvenes, ya que al preguntarle sobre las actividades que se realizan para fomentar el deporte, la calificación es negativa, donde la calificación regular tiene un 55%, y los porcentajes positivos, apenas llegan al 35%. Lo que significa que el incentivo al deporte según la percepción de los jóvenes no es suficiente, y que es necesario fortalecerlo con actividades deportivas de calidad.

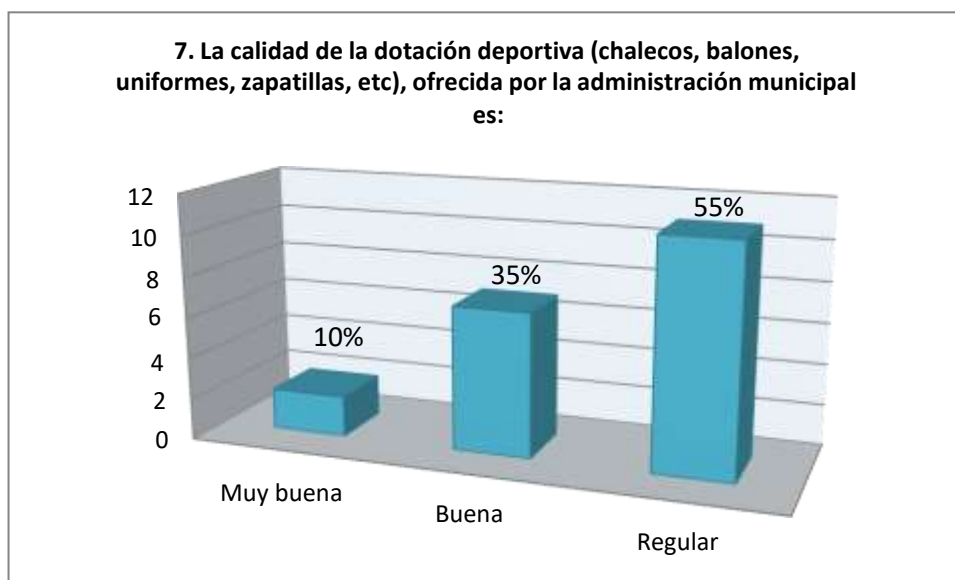
Figura 11.*Dotación deportiva*

Fuente: Esta investigación.

Según la percepción de los jóvenes, la dotación deportiva en el municipio de La Victoria tiene una calificación regular, la cual equivale al 65%. Si bien, no existe una calificación netamente negativa, se percibe que no existe una satisfacción general y representativa; por lo tanto, es un aspecto que la administración municipal debe fortalecer.

Figura 12.

Calidad de la dotación deportiva



Fuente: Elaboración propia.

En la anterior gráfica, se observó que la dotación deportiva es regular. Ahora, en el presente gráfico se evidencia, que además de que la dotación deportiva no es buena, su calidad tampoco lo es, ya que el 55% de los jóvenes encuestados consideran que la calidad de la dotación deportiva que reciben es de calidad regular.

Ilustración 2.

Trabajo de campo



Fuente: Elaboración propia.

A partir de las encuestas realizadas a la comunidad y a los jóvenes habitantes del municipio de La Victoria, se pudo identificar la percepción que existe de los procesos institucionales de carácter deportivo que se enmarcan dentro del Plan Decenal. Entre los procesos identificados están:

- Inversión en el fomento del deporte
- Fomento del deporte contextualizadas a las necesidades de la comunidad.
- Soluciones en las necesidades en materia de deporte.
- Calidad de servicios por la administración en materia de deporte

- Disponibilidad de instalaciones para realizar deporte
- Calidad de la infraestructura deportiva.
- Mantenimiento de la infraestructura deportiva.
- Apoyo de la administración municipal al deporte.
- Acciones y actividades que se realizan para fomentar el deporte.
- Dotación deportiva.
- Calidad de la dotación deportiva.

Entre los resultados encontrados, se destaca que la inversión al fomento del deporte en el municipio de La Victoria es regular. Sin embargo, se destaca según la opinión de la comunidad que la inversión realizada en deporte es contextualizada a la realidad, pero que dicha inversión no tiene los impactos sociales y económicos esperados.

Otro punto a destacar, es que en un porcentaje considerable, la comunidad considera que la disponibilidad de infraestructura deportiva es buena, y que las mismas gozan de calidad. Además, se resalta que el mantenimiento a dichas infraestructuras deportivas es bueno. Por otro lado, un hallazgo importante de la presente investigación es que las actividades que se realizan para fomentar el deporte son regulares, y que la dotación deportiva que se entrega, no es suficiente y no es de buena calidad.

8.2 Análisis de los procesos institucionales en la administración municipal de la Victoria - Valle del Cauca de los años 2016 -2019 y 2020 - 2023 del deporte con relación al Plan Decenal Nacional del deporte.

8.2.1 Análisis de los procesos institucionales ejecutados en el marco del Plan Decenal Nacional del deporte 2009 – 2019 a partir de las entrevistas con funcionarios.

En el presente apartado se realizará un análisis de los procesos institucionales que se han ejecutado en las últimas administraciones municipales del municipio de La Victoria - Valle del Cauca desde una percepción de los funcionarios públicos.

Dentro del análisis, se abarcaran temas relacionados con: los objetivos que persigue la administración pública en materia de deporte, los problemas que se han presentado en la gestión ejecución de actividades deportivas, el impacto social de las actividades deportivas impulsadas en el municipio, la sostenibilidad de los productos entregados a la comunidad, la percepción sobre las funciones administrativas en materia deportiva, el rol de la comunidad en la construcción de propuestas para fortalecer las iniciativas deportivas; y aspectos positivos y negativos dentro de las administraciones municipales.

Objetivos por alcanzar

Dentro de los objetivos que persiguen las administraciones municipales, en materia de fomento y fortalecimiento del deporte, se identificaron varios procesos y actividades que se están llevando a cabo, y que se busca cumplir de manera efectiva. Así entonces, uno de los objetivos principales que persigue la actual administración municipal es el cumplimiento de la agenda enmarcada en el Plan Decenal Nacional del deporte (COLDEPORTES,2009); una agenda que está programada para diez años, y a la espera del nuevo documento que se encuentra en elaboración por el MINISTERIO DEL DEPORTE.

Por lo tanto, en la búsqueda de cumplir con los objetivos planteados en el Plan Decenal, la administración municipal tiene programadas reuniones con INDERVALLE, que busca una reunión articulada entre diferentes entes del deporte en el Valle del Cauca, con el propósito de conocer las nuevas rutas y objetivos a seguir dentro de la propuesta nacional impulsada por el nuevo gobierno nacional. Además, dentro de esta reunión se busca gestionar recursos que permitan dar cumplimiento a diferentes actividades que ya están programadas y otras que se planean comenzar.

Por otro lado, la presente administración municipal, tiene como objetivo conseguir recursos económicos para apoyar los procesos de juegos deportivos nacionales, departamentales y municipales, en los deportes de fútbol, baloncesto, voleibol y artes marciales.

Este último deporte, es el que mejor resultados ha entregado al municipio de La Victoria, así lo manifiesta el Coordinador de deportes: “ lo que se viene de buscando es el apoyo a todas las actividades deportivas que se puedan presentar como son juegos nacionales, los juegos departamentales, lo que les acabo de mencionar también los municipales, torneos regionales, que se vienen apoyando desde hace tiempo como el fútbol, baloncesto; y ahora con una actividad creciente que tenemos en el municipio como lo es el vóleibol y lo que nos ha venido mostrando resultados últimamente que son artes marciales”. (Entrevista con: Parra, 2022).

Ilustración 3.*Trabajo de campo 2*

Fuente: Elaboración propia.

Continuando, en entrevista con Rodrigo Largo (2022), quien es el encargado del mantenimiento de la infraestructura deportiva del municipio de La Victoria y quien fomenta, y apoya los procesos de fútbol en el municipio por medio del apoyo a los monitores deportivos encargados de fútbol; asegura que un objetivo que persigue la administración municipal en términos de deporte es el fortalecimiento de las semillas de fútbol en el municipio, por medio del impulso de cuatro categorías de niños entre los 8 y 16 años, en su participación en ligas nacionales y departamentales de fútbol.

Ilustración 4.*Trabajo de campo 3*

Fuente: Elaboración propia.

Por último, se identificó que uno de los objetivos que tienen en materia de fortalecimiento del deporte del baloncesto, es la masificación de este deporte con niños de diferentes edades. Así lo manifiesta el monitor de baloncesto del municipio de La Victoria: “los objetivos iniciales que nosotros nos propusimos cuando entramos a trabajar aquí fue la masificación del baloncesto, donde por medio del deporte, se pueda tener a los niños haciendo algo”. (Entrevista con: Aguado, 2022).

Ilustración 5.*Trabajo de campo 4*

Fuente: Elaboración propia.

Así mismo, por medio del deporte, la administración municipal busca que los niños y adolescentes habitantes de La Victoria, puedan ocupar su tiempo en actividades que los alejen de riesgos sociales a los que son expuestos, y a prácticas culturales nocivas que han alejado a la juventud del deporte. Así lo afirma el monitor: “También tenemos como objetivo, alejar a todos los jóvenes de vicios que podemos encontrar en la calle. Alejarlos de la televisión, de los celulares. Realmente esto ha sido un problema muy muy delicado lo hemos notado en los últimos años que la tecnología está acabando con el deporte en los municipios pequeños, porque ya los niños solo quieren estar pegados de esos aparatos. Pero nosotros los estamos sacando a las canchas de baloncesto, de fútbol, para que vengan y entrenen con nosotros”. (Entrevista con: Aguado, 2022).

Para Barquero & Calderón (2016), el avance de la tecnología es un fenómeno propio de la modernidad, caracterizado por la conectividad y la constante información instantánea; sin embargo, su uso no controlado ha impactado en el bienestar de niños y jóvenes, a tal punto de

crear adicciones que los alejan de su realidad cotidiana. En este sentido, según los autores, las tecnologías representadas en el uso de internet y los videojuegos han ocasionado que los jóvenes se alejen de sus amigos y su familia, por lo que es muy importante que la familia, la escuela y los gobiernos diseñen estrategias para un mejor aprovechamiento del tiempo libre.

Continuando, fue importante indagar a los funcionarios públicos sobre la expectativa que existe para el cumplimiento de estos objetivos deportivos en el municipio de La Victoria. Se evidenció entonces que existe un panorama alentador y positivo en torno a la expectativa que existe por el cumplimiento de los objetivos planteados.

Sin embargo, los funcionarios son conscientes que existen obstáculos, que pueden interrumpir estos procesos o iniciativas deportivas; pero a pesar de esos inconvenientes, existe la convicción de que con gestión se pueda cumplir con los objetivos.

Esto afirma el Coordinador de deportes: “bueno sí, dentro de lo que dentro de lo que cabe diría yo de que sí podemos cumplir con estos objetivos, teniendo en cuenta las limitantes que hemos sufrido desde hace mucho tiempo con respecto a los recursos, que le decía que cada vez eran más limitados. Por ejemplo, hace 6 años atrás contábamos con el impuesto al tabaco y a la telefonía celular, hoy la telefonía celular ya los municipios nos los quitaron esos aportes. Esos impuestos, quedaron directamente adicionados al ministerio del deporte. En cuanto a lo que es el aporte del consumo de cigarrillo o tabaco, el aporte era hace dos años aproximadamente 16 millones de pesos; hace un año quedó en doce millones aproximadamente, y este año nos llegaron siete. Entonces cada vez es menos el recurso a nivel municipal, entonces eso ha hecho que dentro de las posibilidades y con recursos propios se tienda a cumplir con los objetivos que se traza el municipio. Yo creo que se ha ido cumpliendo de manera moderada y como le digo de una forma creciente”. (Entrevista con: Parra, 2022).

Según Delgado, Cárdenas & Fuentes (2020), el proceso de descentralización administrativa y fiscal en Colombia, permitió distribuir responsabilidades a los municipios y departamentos a partir de la asignación de recursos para ser administrados de manera independiente. Sin embargo, aquellos recursos no tienen una distribución igual para todos los municipios, ya que el desembolso o asignación de recursos se definían según la categoría de los municipios.

Además, estos recursos están sujetos a comportamientos de calidad y eficiencia en el gasto público, situación que de alguna manera limita el presupuesto de las administraciones municipales cada cuatro años, debido al comportamiento de las alcaldías en el gasto público.

Por lo tanto, según los autores el 88% de los municipios de sexta categoría sufren de esta limitante, ya que por medio de la ley 617 del 2000, los municipios de categoría sexta tienen una baja capacidad para su autofinanciamiento e independencia.

Por último, en cuanto al objetivo que busca masificar el deporte del baloncesto, el coordinador de baloncesto, considera que los objetivos planteados si se están cumpliendo, ya que la comunidad está practicando más baloncesto en el municipio. Así lo afirma: “la verdad se está cumpliendo los objetivos de la masificación del baloncesto. Se ha cumplido porque no sé si lo han notado, pero en el municipio ahorita hay mucho deporte, incluido el baloncesto. En la parte rural también se están haciendo torneos de baloncesto para adultos, y eso también es bueno. En los deportes que se practican en el municipio, todos los objetivos se están cumpliendo hasta el momento.” (Entrevista con: Aguado, 2022).

La gestión pública del deporte

En relación con la gestión para el deporte por parte de la administración municipal, se evidencia la gestión de recursos para obras importantes en materia del deporte, como por ejemplo, la construcción de la cubierta para el parque Lanceros, la construcción del coliseo del centro de integración ciudadana (CIC). Además, se destaca la gestión de la administración 2016 – 2019, en la consecución de recursos con la gobernación del Valle del Cauca para la construcción de parques bio saludables y la cancha sintética.

Volviendo a la gestión de la administración actual, se están buscando recursos para impulsar otros proyectos que favorezcan el fomento del deporte en el municipio de La Victoria, que tiene que ver como la iluminación del estadio. De igual manera, se resalta la disponibilidad de recursos que se destinan al mantenimiento de la infraestructura deportiva del municipio, algo que se ha mejorado mucho en la presente administración, ya que según Largo (2022), antes las herramientas para el mantenimiento eran pocas, y su calidad no era la mejor.

Otro aspecto importante a mencionar dentro de la gestión del deporte, tiene que ver con el presupuesto destinado al fortalecimiento de los semilleros del fútbol y del baloncesto. Además, dentro de este proyecto, se destaca la contratación de varios monitores deportivos quienes están a cargo de impulsar diferentes deportes en el municipio, como el fútbol, baloncesto y voleibol. También, Aguado (2022), sostiene que se están gestionando recursos para la dotación deportiva para los diferentes deportes que se practican en el municipio.

Sin embargo, aunque se destacan buenas gestiones para el fomento del deporte por parte de la administración municipal, el coordinador de deportes, es consciente que todavía falta mucho por trabajar y por gestionar. Así lo manifiesta: “a nivel de gestión, de pronto si falta mucho; pero pues se ha hecho dentro de lo que se ha podido trabajar. Se han hecho cosas

importantes a nivel de gestión, entonces yo diría que estamos a medias tintas, pero sí ha habido gestión por parte de la administración”. (Entrevista con: Parra, 2022).

Dificultades en la gestión del deporte

En relación a los problemas que se identificaron dentro de la gestión del deporte en el municipio de La Victoria, está según Parra (2002), en el desinterés que existe por parte de los jóvenes en la participación de actividades deportivas que realiza la administración.

Este problema, según el coordinador de deportes, se debe principalmente a que los jóvenes se encuentran en un estado de desinterés producto de la influencia negativa de la tecnología, especialmente de las redes sociales y los juegos electrónicos que frecuentan esta población.

Al respecto esto comenta el coordinador de deportes: “bueno, el problema como tal ha sido básicamente el desinterés que se viene presentando en los jóvenes hoy en día en el deporte. Desafortunadamente considero que la parte tecnológica nos está ganando la batalla, en esa parte. Sobre todo en estos municipios de categoría sexta. Entonces ha sido una problemática creciente y más aún sumado a la situación del padre de familia que también en muchas ocasiones por tener sus hijos atados o controlados bajo una supervisión le están permitiendo cada vez más el uso de estos medios tecnológicos” (Entrevista con: Parra, 2022).

Otro problema que se identificó, tiene que ver con la poca presencia de escenarios deportivo en el municipio de La Victoria. Comenta, Parra (2022), que a pesar de que existen cuatro escenarios deportivos en buenas condiciones, aún hay un déficit de espacio dedicado al deporte. Esto afirma Largo (2022): “en el campo deportivo lo que a nosotros nos concierne que es el fútbol, yo veo que tenemos un estadio muy elegante gracias a Dios, pero aparte de que tenemos un estadio deberíamos de tener otra cancha donde se hagan prácticas de entrenamiento.

Entonces yo veo la necesidad de que el municipio debía de tener como un terreno donde hacer otra cancha de fútbol”. (Entrevista con: Largo, 2022).

Ilustración 6.

Trabajo de campo 5



Fuente: Elaboración propia.

A este problema, se suma la falta de recursos económicos, que limitan el desarrollo de actividades deportivas. Este problema se da según Parra (2022), porque el municipio es de categoría sexta, lo que dificulta una mejor y mayor participación del presupuesto nacional.

En relación a este problema, el monitor de baloncesto afirma lo siguiente:” todos sabemos que La Victoria es un municipio de sexta categoría y que los recursos son un poquito limitados para muchas cosas. En estos últimos años desde 2020 en adelante, se ha visto un cambio en el tema de que se han aumentado los monitores deportivos en baloncesto, son dos en fútbol, tres en microfútbol y hay dos en la parte rural. Entonces aumentó un poquito, pero igual hace falta inyectar más recursos para poder sostener estos procesos, porque todos sabemos que para que

haya un buen proceso tiene que haber dotación y muchas veces las dotaciones es poca para lo que se necesita”. (Entrevista con: Aguado, 2022).

Afrontando las dificultades

Para afrontar las dificultades anteriormente mencionadas, la administración pública ha enfocado sus esfuerzos en promocionar más las actividades deportivas dentro del municipio de La Victoria con el fin de que más niños y adolescentes participen de estas actividades.

Por lo tanto, en esta actividad, se han hecho esfuerzos para aumentar la cobertura y la calidad de los servicios prestados, los cuales permitirán según Parra (2022), que los niños y jóvenes de La Victoria se alejen de la tecnología y ocupen mejor su tiempo libre. Por lo tanto, para aumentar la cobertura, se han contratado más monitores en diferentes monitores, los cuales fomentan el deporte en niños y adolescentes que no participan en las actividades deportivas y fortalecen los procesos deportivos existentes.

Así lo manifiesta el coordinador de baloncesto: “para afrontar las dificultades que tenemos en deportes, se ofrecen los servicios de varias monitorias, si me entiendes, por ejemplo nosotros tenemos en ese momento aproximadamente 105 niños desde los 5 años de edad, quienes participan de las actividades que impulsamos. Pero vuelvo y te digo que hace falta más apoyo para poder sacar adelante los procesos deportivos que están en marcha. Porque el presupuesto no alcanza, porque con ese presupuesto se alcanza para pagar el sueldo de los monitores; pero hace falta más dotación, aunque iniciando este año nos dieron una gran dotación muy buena, pero hace falta más para poder sacar unos procesos deportivos más más más tecnificados con mayores logros”. (Entrevista con: Aguado, 2022).

Cabe resaltar, que los programas que ofrece la administración municipal son gratuitos y dirigen su atención al apoyo de escuelas de formación deportiva y a la participación de deportistas en diferentes competencias en el ámbito nacional y departamental.

También, la administración municipal es consciente de que existe una deficiencia en la existencia de más escenarios deportivos; sin embargo, han realizado esfuerzos para que la infraestructura deportiva existente cuente con mantenimiento permanente y en buenas condiciones para el uso de la comunidad.

El impacto social esperado

Según Parra (2022), las acciones y actividades en el ámbito deportivo realizadas en el municipio de La Victoria, si han tenido impacto social. Un impacto que reconoce el coordinador de deportes, tiene que ver con una mayor participación de niños y adolescentes en las actividades deportivas que promociona la administración municipal.

Al respecto, esto manifestó el coordinador de deportes del municipio de La Victoria:” sí hay impacto en las comunidades, porque cada vez vemos más participación de la gente, de niños y jóvenes. Por ejemplo una muestra de esto, es que de un tiempo para acá se viene dando un torneo que cada vez se ha hecho más expansivo y cada vez crece más el nivel, nosotros lo llamamos o lo denominamos La Masanga y la Remasanga, esos nombres pues como muy jocosos digámoslo así, que se le ha dado aquí, pero ha sido bien aceptado en la comunidad, para la muestra es que cada que estamos terminando estos torneos la participación es masiva de parte de la comunidad y aparte de eso pues ya lo hemos ido extendiendo, como por ejemplo en este momento se está realizando uno también en el corregimiento de Holguín y eso la verdad que llama la atención de la población”. (Entrevista con: Parra, 2022).

Este testimonio lo reafirma el coordinador de baloncesto, quien desde su cargo ha liderado la expansión del deporte del baloncesto en el municipio de La Victoria. Así lo afirma: “Vemos un impacto en la participación de los chicos. Una muestra de esto, es que el día de ayer tuvimos un festival de baloncesto y aproximadamente entre 90 Y 100 niños participaron con edades entre 6 a 8 años. Entonces imaginé que esa cantidad es una muy buena. Yo creo que han tenido más impacto las actividades, la oferta deportiva que se presenta, la comunidad la recibe de buena manera”. (Entrevista con: Aguado, 2022).

Otro impacto social que se destaca según Parra (2022), es la convocatoria de dos jóvenes, a procesos profesionales de fútbol a nivel nacional. Un joven fue convocado a un club profesional, mientras que el otro fue convocado a la selección Colombia. Este hecho, según el coordinador de deportes ha sido muy importante en la comunidad y especialmente en los jóvenes, ya que ven que con esfuerzo y disciplina pueden llegar a ser profesionales en un deporte. Además, sostiene que este es el resultado de la atención y apoyo que se le ha dado al fútbol en el municipio.

Por último, Aguado (2022) considera que un impacto social que se está obteniendo a partir del deporte, es el interés y la participación de la familia en los procesos o actividades deportivas en las que participan sus hijos. El deporte, según Aguado (2022) ha hecho que los padres estén más comprometidos con la educación y el futuro de sus hijos. De esta manera, con el deporte se están uniendo y fortaleciendo las familias en el municipio de La Victoria.

En definitiva, se evidencian acciones o actividades deportivas que han marcado de manera positiva la cotidianidad en el municipio de La Victoria; y que le ha permitido a la administración municipal una administración del deporte en su territorio.

Partiendo de los aportes de Rodríguez (2003), las instituciones encargadas de administrar públicamente un territorio, ya sea de corte nacional, departamental o municipal, tienen el deber de diseñar programas deportivos con impacto social dentro de los territorios. En este sentido, el autor considera que las acciones que se realizan en materia de deporte deben fortalecer al deporte en todos sus niveles y contextos.

A partir de lo anterior, se evidenció que las administraciones públicas en el municipio de La Victoria han realizado esfuerzos que de alguna manera la comunidad valora; sin embargo, como lo observamos en el objetivo uno de la presente investigación, no existe una aprobación total en relación a los resultados o impacto de las actividades deportivas realizadas en el municipio de La Victoria.

¿Servicios sostenibles?

Para que existan transformaciones sociales dentro de un territorio, es necesario que exista un seguimiento y continuidad a programas o estrategias de fomento del deporte, por parte de las administraciones municipales que vendrán en un futuro.

Por lo tanto, al indagar a los funcionarios públicos sobre la posibilidad de que los servicios entregados a la comunidad sean sostenibles, ellos consideran que es algo que debería darse; sin embargo hay dudas, especialmente por los cambios de gobiernos. En referencia a la sostenibilidad de los servicios, esto afirmó Parra (2022):” Esperemos que sí se sostengan con el tiempo, porque la verdad pues volviendo nuevamente a lo que le mencionamos de los recursos cada vez más limitados, esperemos que cada administración siga tratando de sostener estos proyectos porque son importantes para la comunidad y más aún con la latente problemática que tenemos del riesgo en que pueden caer los muchachos. Yo diría que cada administración debe hacer ese esfuerquito”. (Entrevista con: Parra, 2022).

Por otro lado, Aguado (2022) menciona un tema de gran interés en lo relacionado con la sostenibilidad de los servicios, cuando habla sobre la continuidad de los funcionarios públicos en los procesos y la ruptura que pueden llegar a ocasionar, el hecho de que funcionarios corten con procesos deportivos exitosos de manera abrupta.

Esto afirma: “esa pregunta me gusta mucho, me gusta mucho porque resulta que los monitores somos unos empleados de la administración municipal por un contrato de prestación de servicio, entonces nosotros tenemos un contrato mensual o cada 6 meses. Pero entonces cada alcaldía que entra cada nueva administración cambia de monitores, entonces el proceso se corta si me entiende. Yo creo que usted conoce el club baloncesto los Dangers; durante varias alcaldías seguidas ha consolidado un proceso excelente, tanto que fuimos campeones nacionales de un torneo interclubes, tuvimos niños preseleccionados para selección Valle del Cauca. Tengo una niña selección Colombia. Pero en este momento como cada cuatro años están cambiando los procesos, se cortan y muchas veces los padres de familia no les gusta el proceso que sigue y retiran al niño. Sería muy bueno crear una política pública donde el proyecto deportivo dure de 5 a 10 años”. (Entrevista con: Aguado, 2022).

El rol de la comunidad en la construcción de iniciativas deportivas

La participación de la comunidad en el diseño de los programas deportivos es muy importante, ya que es la comunidad quien conoce las verdaderas necesidades de la gente y los aspectos a los que se debe atender para generar un impacto social. En este sentido, Parra (2022), sostiene que durante la creación del plan de desarrollo, se abrieron espacios a la comunidad para que participe con propuestas y sugerencias en el campo deportivo. Este proceso, según el coordinador de deportes, no solo se limitó a los habitantes del casco urbano, sino que también se hicieron jornadas de participación en los diferentes corregimientos del municipio de La Victoria.

Al respecto, esto afirma Parra (2022): “claro que la gente ha participado. Por ejemplo, en el momento de la creación del plan de desarrollo de la actual administración, se hizo un proceso bastante amplio en cada uno de los corregimientos y en cada uno de los barrios de aquí de la cabecera municipal que arrojaron un diagnóstico bastante importante. Y pues debido a eso, surgieron cambios y nuevas ideas para ser incluidas en el plan de desarrollo. (Entrevista con: Aguado, 2022).

Por otro lado, Aguado (2022), sostiene que si bien se ha tenido en cuenta a la comunidad para la creación de estrategias en el marco del deporte, existe una falencia, y es que muchas veces no se cuenta con la participación de la comunidad para realizar los ajustes que permitan mejorar las actividades que se están llevando a cabo en el municipio.

A partir de estos testimonios, es importante recalcar la importancia de la participación comunitaria en el diseño de los programas deportivos y la contextualización de las actividades para atender de manera efectiva en los diferentes problemas sociales. De esta manera, para Modesta (2000), los programas sociales que se diseñan desde la administración pública deben estar contextualizados a las necesidades de la población; y que para que ese conocimiento sea una herramienta para los gestores públicos, es necesario contar con procesos abiertos e incluyentes de participación comunitaria que permitan conocer las singularidades de los territorios, y la manera cómo debe actuarse en ellos, con el fin de obtener transformaciones sociales.

Aspectos positivos y negativos en las administraciones municipales

A partir de la indagación a funcionarios públicos, se evidenciaron aspectos positivos y negativos en los procesos de gestión pública del deporte en el municipio de La Victoria. En este sentido, en primera instancia se evidencian aspectos positivos relacionados con el sostenimiento

de programas deportivos entre la administración 2016 – 2019 y 2020 – 2023. Dentro de este aspecto, se destaca que las administraciones municipales han podido consolidar un apoyo permanente al deporte de artes marciales, el cual le ha entregado al municipio muy buenos resultados. De igual manera, se sigue realizando un acompañamiento y apoyo importante a otras disciplinas deportivas como: el fútbol, baloncesto y voleibol.

Continuando, se destaca también la gestión de las administraciones municipales para fortalecer la infraestructura deportiva en el municipio de La Victoria, especialmente la infraestructura deportiva dedicada al fútbol. También, se resaltan los logros individuales y colectivos en materia de deporte, como por ejemplo; campeonatos de interclubes, posicionamiento de jóvenes promesas en clubes, impulso a la profesión del deporte y convocatorias de jóvenes a selecciones nacionales.

Se identificó que otro aspecto positivo han sido las políticas del deporte enfocadas en la masificación de los deportes, donde las actividades que se implementan llegan a diferentes barrios, corregimientos y veredas del municipio de La Victoria. Además, junto con esta política de masificación del deporte se impulsó la contratación de más monitores deportivos con el fin de que exista una buena cobertura y promoción del deporte en el territorio.

Por otro lado, también se identificaron aspectos negativos dentro de la gestión del deporte en las administraciones municipales, como por ejemplo, el recorte de personal en el campo deportivo en anteriores administraciones, y la falta de continuidad en algunos programas deportivos, que generan el corte de procesos deportivos.

Continuando, se evidencia en ambas administraciones municipales que un aspecto negativo, es el tema presupuestal, donde los funcionarios públicos coinciden en que el presupuesto para el deporte es muy limitado, ya que de alguna manera se priorizan otros campos

del desarrollo, como el gasto social, salud, infraestructura y productivo. Este problema ha limitado la compra de elementos tecnológicos que sirven para realizar un mejor seguimiento al rendimiento deportivo de los niños y jóvenes que están en constante competencia.

8.2.2 Análisis del Plan Decenal del Deporte 2009-2019 en La Victoria - Valle del Cauca en las administraciones del 2016-2019 y 2020-2023

Para el análisis de los procesos institucionales en el municipio de La Victoria, se tiene en cuenta el Plan Decenal 2009-2019 elaborado por COLDEPORTES quienes para la formulación tuvieron en cuenta los sectores sociales, comunitarios y políticos como instrumento de gestión pública, con el fin de construir las acciones necesarias para promover el deporte en el municipio, planificando, ejecutando y evaluando el desarrollo del sector garantizando el derecho al deporte durante 10 años.

La adopción de políticas públicas a partir del Plan Decenal Nacional del deporte en el municipio permite mantener los recursos municipales para el sector garantizando:

- ✓ El fortalecimiento institucional del sector a nivel municipal
- ✓ Recuperación de la infraestructura deportiva y recreativa en el marco del ordenamiento territorial municipal
- ✓ La prestación de una oferta de oportunidades para el acceso, práctica y disfrute de la actividad física, la recreación, la educación física y el deporte.

Por lo anterior, según el Plan Decenal Nacional del deporte (2009) para definir la política del municipio del sector deporte fue necesario tener en cuenta primero el marco normativo, los fines de la certificación municipal para definir las obligaciones, alcances y fiscales que se

requiere para la gestión local. Segundo se tuvo en cuenta la política nacional para definir las metas del gobierno contenidas en el Plan Nacional de Desarrollo y como tercer punto la política departamental en cuanto a competencias y recursos de los municipios, modelo de gestión del departamento y las funciones misionales que desde INDERVALLE se debían cumplir para la formulación de las políticas en materia de deporte, recreación, educación física y actividad física.

A continuación, se presenta una tabla de análisis, que identifica el cumplimiento de los lineamientos del Plan Decenal Nacional del deporte; a partir del análisis de la identificación de los lineamientos de la política municipal del Plan Decenal Nacional del Deporte en la Victoria-Valle del Cauca. Entonces, partiendo de cada lineamiento, se realizó un análisis del cumplimiento de las metas de cada producto realizado entre los años 2017 y 2022. Las metas analizadas contemplan: organización, gestión, financiación, calidad de vida urbana y rural, accesibilidad, uso y adecuación de infraestructura deportiva; construcción, fomento y deporte competitivo.

Tabla 1.

Análisis y cumplimiento de los lineamientos de la política municipal del Plan Decenal del deporte

Lineamientos de la política del Plan Decenal Nacional del Deporte en La Victoria-Valle del Cauca		Productos realizados	Años Ejecutados	Cumplimiento
Fortalecimiento a la organización institucional del sector a nivel municipal. Fortalecer, Incrementar y mejorar el nivel de organización social, comunitaria y administrativa para el liderazgo, la promoción y las prácticas del deporte, la recreación, la educación física y la actividad física como medio de desarrollo social y cultural en el municipio.	META 1: Organización: Consolidar y fortalecer en la estructura administrativa del municipio y la existencia del ente responsable del deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre.	Adelantar un programa anual de promoción de la actividad física/aprovechamiento del tiempo libre	2017 -2018 - 2019	Periodo 1: 100%
	META 2: Gestión: Orientar todas las acciones, recursos y políticas del municipio en materia de deporte, recreación, educación física y actividad física al logro de la certificación mediante la garantía a la restitución y acceso a estos derechos y consolidar la certificación de la infraestructura.	Eventos deportivos y recreativos (Torneos y eventos deportivos y recreativos municipales, regionales y nacionales) para incentivar el aprovechamiento del tiempo libre, la integración de la comunidad en entornos de convivencia y paz y el desarrollo de la economía naranja <u>(Eventos con enfoque turístico)</u>	2022	Periodo 2: 25%
		Apoyar 4 escuelas de formación deportiva por año	2017 -2018 - 2019	Periodo 1: 100%
	META 3: Financiación: Incrementar las diferentes fuentes de financiación al servicio del deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo hacia el aumento de la cobertura en oportunidades de acceso, en espacios para la práctica de estas actividades y para estimular la organización social y comunitaria.	Disciplinas deportivas en formación mediante monitorias o escuelas/clubes de <u>formación deportiva</u>	2020-2021-2022	Periodo2: 100%
		Realizar 2 programas de actividad física dirigidos al adulto mayor para el periodo de Gobierno	2018	Periodo 1: 50% Periodo2: 0%
		Realizar 2 programas de actividad física dirigidos a personas en situación de discapacidad por periodo de Gobierno	2017-2019	Periodo 1: 100% Periodo2: 0%
		Contratar 6 instructores deportivos por año en diferentes disciplinas deportivas	2017 -2018 - 2019	Periodo 1: 100% Periodo2: 0%

		Capacitaciones deportivas dirigidas a los monitores, líderes, profesores de educación física y dirigentes deportivos; para fortalecer los procesos de formación	2022	Periodo 1: 0% Periodo2: 25%
Lineamientos de la política del Plan Decenal Nacional del Deporte en La Victoria-Valle del Cauca		Productos realizados	Años Ejecutados	Cumplimiento
Infraestructura del deporte y la recreación. Mejorar y adecuar los espacios y la infraestructura del deporte y con una mejor dotación, implementación, mantenimiento y utilización para el buen uso de la comunidad.	META 4: Calidad de vida urbana y rural: Incorporar en el diseño del uso, construcción y mejoramiento de los espacios públicos, la infraestructura social necesaria para garantizar a los habitantes espacios de recreación y escenarios adecuados para la práctica del deporte y demás manifestaciones del tiempo libre.	Realizar 2 estudios de factibilidad técnica, económica, financiera y ambiental (Pre inversión) de proyectos de infraestructura en deporte y recreación	-----	Periodos: 0%
		Gestión para la construcción de escenarios <u>para la práctica del deporte y la recreación</u>	-----	
		Intervenir 4 escenarios deportivos durante el periodo de gobierno	2017 -2018 - 2019	Periodo 1: 100%
		Mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos municipales	2020-2021-2022	Periodo2: 75%
	META 5: Accesibilidad: Lograr que todos los escenarios o espacios públicos destinados al deporte, la recreación y la actividad física cumplan con las normas de accesibilidad.	Realizar 4 dotaciones de implementos deportivos para la práctica del deporte y la recreación durante el periodo de gobierno	2017 -2018 - 2019	Periodo 1: 100%
	META 6: Utilización, adecuación y mantenimiento: Promover la utilización de los espacios y la infraestructura garantizando mecanismos de administración, adecuación y mantenimiento de la misma.	Dotación de elementos deportivos y <u>recreativos</u>	2022	Periodo2: 25%
	META 7: Construcción: Construir los escenarios e instalaciones deportivas y recreativas de acuerdo con las necesidades del ordenamiento territorial, previendo en su diseño, construcción y			

amoblamiento las normas sobre el entorno ambiental, accesibilidad y sostenibilidad para el uso y mantenimiento de las mismas.				
Lineamientos de la política del Plan Decenal Nacional del Deporte en La Victoria-Valle del Cauca		Productos realizados	Años Ejecutados	Cumplimiento
Oportunidades de Acceso Se entiende por oportunidades de acceso las diferentes opciones a las que pueden acceder todos los grupos poblacionales del municipio en los campos del deporte, la recreación, la educación física y la actividad física para el uso creativo del tiempo libre y la formación de hábitos lúdicos, deportivos y de vida saludable.	META 8: Promoción y Fomento: Aumentar la cobertura de la oferta de servicios de actividad física, recreación, educación física, deporte estudiantil y deporte social comunitario orientada a la población.	Participar en dos juegos departamentales en el periodo de gobierno	2017 -2019	Periodo 1: 100%
		Participación en eventos deportivos <u>municipales, regionales y nacionales</u>	2021	Periodo2: 50%
		Realizar 2 Torneos anuales en diferentes disciplinas deportivas	2017 – 2018 - 2019	Periodo 1: 100%
	META 9: Deporte competitivo. Velar por el reconocimiento y apoyo a los talentos deportivos, buscando su incorporación en el deporte asociado a través de los clubes y ligas correspondientes.	Campeonatos de juegos tradicionales en el <u>municipio, realizados</u>	2022	Periodo2: 50%
		Participar de 2 juegos Interscholasticos durante el periodo de gobierno	2017	Periodo 1: 100%
				<u>Periodo 2: 0%</u>

Fuente: Elaboración propia.

Como conclusión, se identifica que hay buenos resultados en lo relacionado con la organización, gestión y promoción de las escuelas de formación deportiva en los últimos periodos administrativos. En lo relacionado con el mantenimiento de escenarios deportivos, se evidencia una buena gestión en el segundo periodo administrativo, ya que en el primer periodo, no se cumplió con dicho producto

Igualmente, se destaca el cumplimiento en parte de la gestión realizada por la segunda administración en lo relacionado con la participación en eventos deportivos. Por otro lado, la tabla muestra aspectos en los que hay que mejorar; como: programas deportivos para adultos mayores y personas en condición de discapacidad. La contratación de más personal para el fortalecimiento del deporte, capacitaciones en materia de deporte y dotación de elementos deportivos. En el apartado siguiente, se analizará en detalle el contenido de la tabla.

8.2.3 Análisis y cumplimiento de los lineamientos del Plan Decenal Nacional del Deporte en La Victoria-Valle del Cauca

Para realizar el análisis de los procesos institucionales ejecutados en el marco del Plan Decenal Nacional del deporte en las administraciones municipales de La Victoria Valle 2016-2023, fue necesario realizar una tabla comparativa (ver tabla 1.) donde se expuso los lineamientos, metas, productos obtenidos, años ejecutados y cumplimiento, para saber los avances realizados en el tema deporte en el municipio analizando el cumplimiento del Plan Decenal Nacional del Deporte propuesto para los años 2009-2019.

Fortalecimiento a la organización institucional del sector a nivel municipal

Se encontró que en cuanto al fortalecimiento, incremento y mejoramiento del nivel de organización social, comunitaria y administrativa para el liderazgo, la promoción y las prácticas del deporte, la recreación, la educación física y la actividad física como medio de desarrollo social y cultural en el municipio. En los dos periodos administrativos 2016-2019 y 2020-2023 se cumplió al 100% el apoyo a escuelas de formación deportiva por año, en cuanto a programas de promoción de la actividad deportiva y aprovechamiento del tiempo libre en el periodo 1 que corresponde a los años 2016-2019 se cumplieron las metas del Plan Decenal Nacional del

deporte, pero para el periodo 2020-2023 sólo se ha alcanzado un 25%. Para la realización de programas de actividad física dirigidos al adulto mayor en el periodo 1 solo se cumplió con el 50% mientras que en el periodo 2 no se ha cumplido con esta meta. Para programas de actividad física dirigidos a personas en situación de discapacidad en el periodo 1 se cumplió al 100% mientras que en el periodo 2 no se ha cumplido esta meta.

Siguiendo las metas del Plan Decenal se debería haber contratado 6 instructores deportivos por año en diferentes disciplinas deportivas, en el periodo 1 se cumplió al 100% mientras que en el periodo 2 no se ha cumplido la meta. Para los programas de capacitaciones a monitores, líderes, profesores de educación física y dirigentes deportivos se tiene que en el periodo 1 no se cumplió la meta y en el periodo 2 solo se ha cumplido el 25%.

Infraestructura del deporte y la recreación.

Para el mejoramiento y adecuación de los espacios y la infraestructura del deporte y con una mejor dotación, implementación, mantenimiento y utilización para el buen uso de la comunidad. Se encontró que no se han realizado gestiones para la construcción de escenarios deportivos en ninguno de los dos periodos. En la meta del mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos municipales se encontró que en el periodo 1 se cumplió al 100% mientras que lo que va del periodo 2 se ha cumplido un 75%. En cuanto a la dotación de elementos deportivos y recreativos en el periodo 1 tiene un cumplimiento del 100%, mientras que lo que va del periodo 2 va ejecutado el 25% de las metas propuestas por periodos administrativos.

Oportunidades de Acceso

Para las oportunidades de acceso al deporte se encuentran las diferentes opciones a las que pueden acceder todos los grupos poblacionales del municipio en los campos del deporte, la recreación, la educación física y la actividad física para el uso creativo del tiempo libre y la formación de hábitos lúdicos, deportivos y de vida saludable.

Según las metas del Plan Decenal se encuentra la participación de dos juegos departamentales por periodo de gobierno, se tiene que para el periodo 1 se cumplió al 100%, mientras en lo que va del periodo 2 solo se ha cumplido el 50%. Para la realización de torneos anuales en diferentes disciplinas deportivas para el periodo 1 se cumplió el 75%% mientras que en lo que va del periodo 2 se realizó un campeonato de juegos tradicionales en el año 2022 cumpliendo con el 25% de las metas por período. Para la participación de los juegos Intercolegiados para el periodo 1 se cumplió al 100% mientras que en lo que va del periodo 2 no se ha cumplido las metas por período de gobierno.

A partir de lo anterior se puede decir que en el tema deportivo en el municipio no se ha cumplido a cabalidad lo que está estipulado en el Plan Decenal siendo una situación donde afecta todo lo que corresponde al tema deportivo, recreativo, educativo y de actividad física como medio de desarrollo social y cultural en el municipio. Por ello se hace necesario proponer acciones estratégicas del deporte, para fortalecer los procesos institucionales y su administración pública en materia deportiva, con el fin de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de los pobladores del municipio de La Victoria en el Valle del Cauca.

8.3 Proponer acciones estratégicas para el deporte en el municipio de La Victoria - Valle del Cauca.

Para el desarrollo del tercer objetivo de la presente investigación, se partió del análisis de resultados del objetivo dos, en lo relacionado con el cumplimiento de las políticas municipales que surgen del Plan Decenal Nacional del deporte. Es entonces, a partir del cumplimiento de las metas, los productos entregados y el cumplimiento del Plan Decenal Nacional del deporte, donde se identifican los vacíos institucionales en la ejecución del Plan Decenal Nacional del deporte en el municipio de La Victoria. Y es a partir de esos vacíos o limitantes encontradas, que la presente investigación propone diferentes acciones para mejorar la administración y gestión pública enfocada al deporte.

Cabe aclarar, que las propuestas de mejora que se presentan en este apartado, surgen de una investigación documental que tienen como referencia las políticas públicas nacionales impulsadas por COLDEPORTES (2018), y otras propuestas surgen como producto de la experiencia y conocimiento de la administración pública del deporte en el municipio de La Victoria.

Para comenzar, es importante mencionar las líneas estratégicas en las que se enmarcan las propuestas de mejora, las cuales son: Fomento al deporte en niños, formación deportiva y comunidad deportiva e inclusiva. Estas estrategias son un pilar o una base que se han tomado como referencia, pero que cuentan con acciones adicionales que son propuestas por la presente investigación.

Además, en el último apartado de este capítulo, se describen otro tipo de propuestas que surgen como producto del conocimiento de las condiciones sociales y deportivas del municipio

de La Victoria, y que pueden aportar a potenciar el deporte en el territorio y mejorar los procesos de administración pública dedicada al deporte.

Fomento al deporte en niños

Si bien, dentro de los procesos de socialización y cobertura que se han llevado a cabo en La Victoria, se destacan resultados favorables en términos de participación de niños y jóvenes; es necesario que la administración municipal priorice el fomento al deporte desde la temprana edad. En este sentido. A pesar de que existen esfuerzos por lograr procesos de semilleros que en parte han sido exitosos; se observó que la administración municipal no trabaja de manera articulada con instituciones educativas.

Es decir que sus acciones, son aisladas y no cuentan con el apoyo permanente y decidido de las instituciones educativas. Ante esta limitante, la propuesta que se presenta tiene que ver con el fomento del deporte en niños con articulación de las instituciones educativas del municipio. De esta manera, la administración municipal debe trabajar de manera conjunta y unidad con las instituciones educativas en torno al fortalecimiento del deporte formativo.

El deporte formativo, según COLDEPORTES (2018), tiene que ver con una estrategia que se basa en la creación y promoción de eventos deportivos para niños y niñas, donde sean ellos los protagonistas, y puedan a partir del deporte fortalecer sus capacidades físicas, psicomotrices y un sano desarrollo de la personalidad. Entre las actividades que se pretende impulsar en las instituciones educativas, están: concursos infantiles; los cuales se enfocan en potenciar las capacidades psicomotrices de los niños, a través de juegos lúdicos y competencias físicas.

También están la realización de festivales escolares, donde los niños tengan un espacio propio destinado a la recreación y al deporte; y con la participación conjunta con padres de familia, lo cual fortalecerá los lazos familiares.

Por último, está la realización de juegos infantiles escolares, donde se impulsan y socializan diferentes deportes, donde los niños puedan ejercitarse y a la vez competir. El fomento deportivo en niños, se trabajará con niños y niñas en edades entre los 5 y 11 años.

Un aspecto importante para el desarrollo de estas actividades, es contar con la participación activa de niños, niñas y padres de familia, quienes a partir de sus necesidades y gustos diseñarán las actividades que deben realizarse en los diferentes eventos. Este proceso participativo contará con el acompañamiento y guía de los diferentes monitores deportivos de la administración municipal.

Formación deportiva

Según COLDEPORTES (2018), la formación deportiva dentro de procesos institucionales de carácter público es esencial para el buen desarrollo de las estrategias planteadas en las políticas públicas. Así entonces, la formación deportiva se convierte en una herramienta de gran importancia que permite la ejecución de tarea de manera más efectiva, gracias al conocimiento contextual y técnico del personal de apoyo deportivo.

En este sentido, la administración municipal debe emprender procesos de cualificación deportiva con sus funcionarios. Los cuales recibirán capacitación en temas relacionados con: promoción y fomento del deporte, seguimiento a procesos deportivos, motivación deportiva, reglas de los diferentes deportes, valor de la competencia y administración y gestión del deporte.

Este proceso de cualificación, estará dirigido a monitores deportivos, docentes de educación física de las diferentes instituciones educativas en el municipio de La Victoria, coordinadores deportivos y líderes comunitarios deportivos.

Comunidad deportiva e inclusiva

Entre las acciones estratégicas que contempla COLDEPORTES (2018), está el fomento del deporte en las comunidades. El propósito de esta estrategia, es que las comunidades fortalezcan sus valores sociales y comunitarios; y potencien la unión, la solidaridad, la tolerancia, la sana convivencia y la confianza vecinal, a través del deporte. Además, se pretende que el fomento al deporte en la comunidad, parta de un principio de equidad e inclusión, donde todos estén incluidos; niños, niñas, adolescentes, adultos, adultos mayores y personas con capacidades especiales, y trabajen en conjunto en pro de una transformación social que se mantenga con el tiempo.

Así entonces, la comunidad deportiva se debe implementar a partir de una socialización a la comunidad que incluya un proceso de inclusión y participación comunitaria, en los diferentes eventos deportivos que se van a implementar. Es clave mencionar, que esta estrategia debe ser amplia; es decir que su presencia e impacto debe llegar a los barrios, corregimientos y veredas del municipio de La Victoria. Para el desarrollo de esta estrategia, COLDEPORTES (2018), plantea la creación de eventos deportivos continuos en los diferentes espacios anteriormente mencionados.

Dichos eventos deportivos deben realizarse de manera organizada, continua; y deben contar con la participación de gran parte de la comunidad sin exclusiones. Entre las actividades que se podrían implementar están: campeonatos de microfútbol, campeonatos de actividades o deportes autóctonos. Los deportes o actividades físicas que se implementen deben tener como

requisito la participación mixta de hombres y mujeres, niños, adolescentes, adultos mayores y personas con capacidades especiales. También, se requiere que los equipos de competencia no lo compongan los mismos miembros de una familia, sino que deben ser diferentes vecinos. Esto, con el propósito de crear nuevos lazos de amistad y solidaridad.

Otro evento que se propone dentro de esta estrategia es la creación de competencias deportivas inter barriales, inter corregimentales o inter veredales, que ayudarán a crear mejores niveles de confianza y un mayor impacto social. Para la realización de estos eventos, se podrían implementar actividades masivas comunitarias, como por ejemplo festivales deportivos.

Por último, es importante que la administración municipal lleve las actividades deportivas de la mano con procesos de capacitación para la comunidad. Las capacitaciones son un gancho, que permiten motivar más a la comunidad; mejorar su participación y crear un ambiente de confianza institucional. Las capacitaciones, deben ser concertadas con la comunidad, de acuerdo a la oferta que tenga el municipio de La Victoria.

Propuestas desde la experiencia en la administración pública

Como se mencionó en la introducción del presente capítulo, la presente investigación presenta unas propuestas que surgen del conocimiento de las condiciones deportivas dentro del municipio de La Victoria, las limitantes de la gestión pública del deporte y por aportes de la comunidad.

La primera propuesta tiene que ver con la necesidad de dar continuidad a los programas de monitores deportivos que se está realizando en la administración actual. Continuar con el apoyo de los monitores deportivos, aportaran a no cortar los procesos deportivos vigentes y evitar de esta manera que los niños se retiren y alejen del deporte. Además, de crear descontentos

en la comunidad, especialmente con los padres de familia. Es importante también, que la continuidad de los monitores deportivos, debe ir acompañada de una mejor remuneración económica y de procesos de capacitación deportiva.

La segunda propuesta, es la creación de una nueva monitoria enfocada en actividades lúdico-recreativas, como aeróbicos, entrenos funcionales etc., para las personas de todas las edades que no practican ningún deporte, pero si están interesadas en mejorar su condición física y tener un momento de distracción. Continuando, está la necesidad de adaptar terrenos en zonas rurales, como: Miravalles corregimiento de La Victoria, para fomentar la práctica de nuevos deportes como ciclo montañismo (MTB) y running trail. Esta acción, además de favorecer a los deportistas, también busca ser potencia turística.

La cuarta propuesta, tiene que ver con dar solución al problema del estadio municipal, el cual en época invernal se ve afectado por el reboce de las alcantarillas dejando sin escenarios para entrenar a muchos niños y jóvenes del municipio.

Como siguiente propuesta, está la implementación o retorno del instituto municipal para el deporte y la recreación (Imder) La Victoria para que de esta manera el presupuesto entrante sea utilizado específicamente para el deporte y no se vea reducido por inversiones en otros campos como por ejemplo la salud o infraestructura.

Por último, se propone la creación de políticas públicas municipales del deporte ya que garantiza los recursos para la ejecución de los objetivos planteados para el desarrollo deportivo municipal.

Conclusiones

- La investigación refleja que el deporte es un bien público, que goza de gran afecto dentro de una comunidad. Por lo tanto, este sentimiento obliga al Estado, a realizar más y mejores esfuerzos para potenciarlo dentro de los territorios, en este caso en el municipio de La Victoria. Dichos esfuerzos deben traducirse en el diseño e implementación de estrategias que impacten en el desarrollo social de una comunidad.
- La presente investigación demuestra que el análisis a las políticas públicas es una tarea ardua y compleja que requiere de estudios detallados acerca de la naturaleza de las instituciones públicas y del conocimiento de las comunidades, que son quienes conocen sus necesidades de mejor manera. En definitiva, el estudio de las políticas públicas, necesita un análisis y un aporte desde diferentes disciplinas académicas como la sociología, la administración pública y la politología.
- La presente investigación considera que el buen diseño e implementación de políticas públicas del deporte, permitirá lograr objetivos sociales, culturales y económicos dentro de un territorio. En este sentido, una buena política pública del deporte, disminuirá los riesgos sociales, especialmente en la niñez y la adolescencia, quienes son vulnerables de afrontar problemas sociales como: deserción escolar, drogadicción, suicidios, entre otros.
- La investigación evidenció que a pesar de que existen guías metodológicas y marcos de referencia como, por ejemplo; políticas públicas del deporte o el Plan Decenal Nacional del deporte, muchas veces las administraciones municipales no

siguen estos lineamientos, lo que origina que la planificación y las acciones no tengan en la mayoría de los casos el impacto social que se espera. Una muestra de esto, es que las políticas del deporte municipal están desarticuladas de los planes de desarrollo departamental y nacional; y desencadenan procesos sin planificación y por ende en acciones estériles.

- Se evidencia que la comunidad del municipio de La Victoria tiene una percepción negativa a la inversión que realiza el municipio para el fomento del deporte.
- Se hace necesario que la administración municipal realice procesos de participación con más cobertura y más inclusión, donde participen niños, jóvenes, mujeres, hombres, adultos mayores y personas con capacidades especiales. Si bien los funcionarios destacan y afirman que la administración municipal si realizó procesos de participación comunitaria para la construcción del plan de desarrollo; la comunidad sostiene que las acciones implementadas en materia de deporte no están contextualizadas a las necesidades sociales de la población del municipio de La Victoria.
- Es necesario que la administración municipal realice gestión presupuestal para el fomento del deporte en el municipio de La Victoria. Esta falta de presupuesto, no solo es una percepción de la comunidad, sino que también existe una autocrítica por parte de los funcionarios públicos, quienes consideran que a pesar de que se han hecho esfuerzos en la gestión de presupuesto, es necesario realizar más gestión.
- Se rescata por parte de la administración municipal, los esfuerzos que se han realizado para mejorar la infraestructura deportiva. Algo que la comunidad valora;

aunque sostienen que es necesaria más infraestructura deportiva. Por otro lado, es positivo el mantenimiento permanente que realizan a la infraestructura deportiva de todo el municipio.

- La investigación destaca las acciones de masificación del deporte emprendidas por la administración municipal, los cuales han permitido buenos resultados en materia deportiva y mayor participación de la comunidad. Además, junto con la masificación del deporte, es justo reconocer los procesos de fortalecimiento de los semilleros deportivos quienes han sido impulsados gracias a la contratación de más monitores deportivos.
- Uno de los aspectos donde se observó menos impacto en el cumplimiento de los lineamientos del Plan Decenal Nacional del Deporte, tiene que ver con los débiles programas deportivos que fomenten la actividad deportiva en adultos mayores y en personas con capacidades especiales. Un aspecto, que tiene que ser atendido y fortalecido, ya que hace parte de un lineamiento nacional y que se enmarca dentro de la necesidad de políticas públicas incluyentes y participativas.

Referencias

Abreu, J. (2014). El método de la investigación. Recuperado de:

[http://www.spentamexico.org/v9-n3/A17.9\(3\)195-204.pdf](http://www.spentamexico.org/v9-n3/A17.9(3)195-204.pdf)

Águila, C. (2019). Del deporte a la sociedad: sobre valores y desarrollo del ser humano.

Recuperado de:

[https://www.dipalme.org/Servicios/Informacion/Informacion.nsf/1C9C7FA4EB0BD193C1257E54002B5648/\\$file/Cornelio%20Aguila.pdf](https://www.dipalme.org/Servicios/Informacion/Informacion.nsf/1C9C7FA4EB0BD193C1257E54002B5648/$file/Cornelio%20Aguila.pdf)

Antunez, M. (2000). Participación de la mujer en la elaboración y concreción de políticas deportivas. Recuperado de: <http://www.efdeportes.com/efd26/mujer1.htm>

años de progreso, en Aguilar Villanueva, L.: El estudio de las Políticas Públicas.

Barquero, A. & Calderón, F. (2016). Influencia de las nuevas tecnologías en el desarrollo adolescente y posibles desajustes. Recuperado de:

<https://www.binasss.sa.cr/bibliotecas/bhp/cupula/v30n2/art02.pdf>

Bernal, C. (2010). Metodología de la investigación. Administración, economía, humanidades y ciencias sociales. Editorial Pearson.

Caicedo, L. (2020). Análisis de la política pública del deporte, la recreación y la actividad física en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población del municipio de Santiago de Cali. Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Programa de Maestría en Gestión Pública, Universidad Santiago de Cali.

COLDEPORTES (2018). Política pública nacional para el desarrollo del deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre hacia un territorio de paz 2018 – 2028.

Cornejo, M. Mellado, K. y Melgarejo, P. (2000). *Las políticas públicas y su relación con el desarrollo de la actividad físico-deportiva: El caso de la comuna de San Pedro de La Paz (VIII Región del BíoBío.)*. Recuperado de: <http://168.96.200.17/ar/libros/deporte/5.pdf>

Coubertin De, P. (1931). *Memories Olympiques*. Lausana: Oficina Internacional de Pedagogía Deportiva.

Delgado, S., Cárdenas, J. & Fuentes, H. (2020). Los municipios de sexta categoría de Colombia (2000 a 2016): entre la autonomía y la independencia. Recuperado de: <http://www.scielo.org.co/pdf/cenes/v39n69/0120-3053-cenes-39-69-137.pdf>

Ed. Miguel Angel Porrua, Mexico.

El Tiempo (2022). Fallo por \$33.758 millones por desfalco en Juegos Nacionales de Ibagué. Recuperado de: <https://www.eltiempo.com/justicia/investigacion/contraloria-emite-fallo-por-desfalco-a-juegos-nacionales-de-ibague-2015-653452>

Forero, M. y Muñoz, Y. (2015). Estado actual del deporte, la recreación, la actividad física y la educación física del municipio de Zarzal Valle. Programa administración de Empresas, Facultad de Ciencias de la Administración, Universidad del Valle.

Garson, G. (1992). De la ciencia de políticas al análisis de políticas: Veinticinco

Gobernación del Valle del Cauca (2018). Gobernadora anunció extinción de dominio y demolición inmediata a predios que se dediquen al microtráfico. Recuperado de:

<https://www.valledelcauca.gov.co/publicaciones/61240/gobernadora-anuncio-extincion-de-dominio-y-demolicion-inmediata-a-predios-que-se-dediquen-al-microtrafico/>

Gómez, D. (2019). *Análisis de impacto de una política pública para el deporte, la recreación y la actividad física en el municipio de Villavicencio*. Universidad Nacional Abierta y a Distancia, Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas, Especialización en Gestión Pública. Recuperado de: <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/26365>

González, A. (2017). *Análisis institucional de la política pública del deporte en la gobernación de Cundinamarca*. Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá. Recuperado de: <https://repository.javeriana.edu.co/handle/10554/22261>

Guardian, A. (2007). El Paradigma Cualitativo en la Investigación Socio-Educativa. Recuperado de: <https://web.ua.es/es/ice/documentos/recursos/materiales/el-paradigma-cualitativo-en-la-investigacion-socio-educativa.pdf>

Hernández, G. (1999). El Análisis de las Políticas Públicas: Una Disciplina Incipiente en Colombia. Recuperado de: <https://revistas.uniandes.edu.co/doi/abs/10.7440/res4.1999.06>

Martínez, J. (2011). Métodos de investigación cualitativa. Revista de la Corporación Internacional para el Desarrollo Educativo. Recuperado de: <http://www.cide.edu.co/doc/investigacion/3.%20metodos%20de%20investigacion.pdf>

Mesa, R., Arboleda, R. & Gutiérrez, J. (2006). Formulación de una política pública para el sector del deporte, la recreación y la educación física en Antioquia. Recuperado de: <https://bibliotecadigital.udea.edu.co/handle/10495/3691>

Meynaud, J. (1972). El deporte y la política. Barcelona, España: Hispano Europea.

- Modesta, J. (2000). Políticas públicas y regiones. Recuperado de: www.unacp.cl/sociales/2001/revista/s_10_05.html
- OMS (2020). Directrices de la OMS sobre actividad física y hábitos sedentarios. Recuperado de: <https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/337004/9789240014817-spa.pdf>
- ONU (2003). El deporte para la paz y el desarrollo. Creación, mediante el deporte y el ideal olímpico, de un mundo mejor en el que reine la paz. Recuperado de: <https://www.un.org/es/ga/62/plenary/sport/bkg.shtml>
- Otzen, T. & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. Universidad de Tarapacá, Arica, Chile. Recuperado de: <https://scielo.conicyt.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>
- Quiroga, S. (2000). *Democracia, comunicación, cultura popular y deporte*. Recuperado de: <http://www.efdeportes.com/efd18a/democ.html>
- Rico, A. y Pabón, C. (2020). *Análisis comparativo de políticas públicas del deporte, actividad física y recreación en países Latinoamericanos: Colombia, Argentina, Ecuador, Chile y un referente como Canadá*. Universidad Distrital Francisco José de caldas, Facultad de medio ambiente y recursos naturales, Administración Deportiva. Recuperado de: <https://repository.udistrital.edu.co/handle/11349/25345>
- Rodríguez, F. (2003). Estado y deporte. Recuperado de: http://www.portalfitness.com/articulos/educacion_fisica/estadoydeporte.htm
- Sáez, N. (2020). *Análisis comparado de políticas públicas de alto rendimiento deportivo*. Tesis de grado en Magister en Gestión y Políticas Públicas. Facultad de Ciencias físicas y matemáticas, Universidad de Chile. Recuperado de: <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/184359>

Salazar, C. (1995). Las Políticas Públicas. Bogotá: Fundación Cultural Javeriana.

Sampieri, R. (2014). Metodología de la investigación.

Secretaria de la Transparencia (2019). Pactos de Transparencia - Sector Público. Recuperado de:

<http://www.secretariatransparencia.gov.co/politica-publica/pactos-transparencia>

UNICEF (2004). Deporte, recreación y juego. Recuperado de:

<https://www.unicef.org/bolivia/media/2341/file/UNICEF-bol-deporte-recreacion-juego.pdf>

Valero, A. (2016). Insumos Para la reformulación de la Política Pública del deporte en Colombia.

Bogotá D.C.

Vargas, D. y Suarez, J. (2018). Política pública de deporte, recreación y actividad física en el marco del plan de desarrollo Distrital 2016-2020. Recuperado de:

https://repository.ugc.edu.co/bitstream/handle/11396/4088/Pol%C3%ADtica_deporte_plan_desarrollo.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Vásquez, A. (1991). Deporte, política y comunicación. México D.F., México: Trillas.

Anexos

Anexos A. Cuestionario Percepción comunitaria

UNIVERSIDAD DEL VALLE
FACULTAD DE EDUCACION Y PEDAGOGIA

ENCUESTA PERCEPCIÓN COMUNITARIA

Proyecto: Análisis del Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019 en el municipio La Victoria - Valle del Cauca para las administraciones 2016-2019 y 2020-2023

Objetivo: Analizar el Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019 en el municipio La Victoria - Valle para las administraciones 2016-2019 y 2020-2022

1. Considera usted que el nivel de la inversión en el fomento del deporte en el municipio de La Victoria es:

Muy buena ☐ Buena ☐ Regular ☐ Mala ☐ Muy mala ☐

2. ¿Considera que las actividades o servicios destinados al fomento del deporte en el municipio de La Victoria, están contextualizadas a las necesidades de la comunidad?

SI ☐ NO ☐

3. La inversión presupuestal al fomento del deporte en el municipio de La Victoria es

Suficiente ☐ Insuficiente ☐

4. La inversión presupuestal que realiza la administración municipal sirve para solucionar las necesidades de la comunidad en materia de deporte?

Si ☐ No ☐

5.Cuál es su percepción sobre la calidad de los servicios ofrecidos por la administración municipal en materia de deporte

Muy buena ☐ Buena ☐ Regular ☐ Mala ☐ Muy mala ☐

Anexos B. Cuestionario Percepción juvenil

UNIVERSIDAD DEL VALLE
FACULTAD DE EDUCACION Y PEDAGOGIA

ENCUESTA PERCEPCIÓN JUVENTUD

Proyecto: Análisis del Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019 en el municipio La Victoria - Valle del Cauca para las administraciones 2016-2019 y 2020-2023

Objetivo: Analizar el Plan Decenal Nacional del Deporte 2009 - 2019 en el municipio La Victoria - Valle para las administraciones 2016-2019 y 2020-2022

Percepción de la juventud

1. La disponibilidad de instalaciones para realizar deporte en el municipio de La Victoria es:

Suficiente ☐ Insuficiente ☐

2. ¿Cuál es su percepción sobre la calidad de la infraestructura deportiva en el municipio de La Victoria?

Muy buena ☐ Buena ☐ Regular ☐ Mala ☐ Muy mala ☐

3. Cómo considera que es el mantenimiento de la infraestructura deportiva en el municipio de La Victoria?

Muy bueno ☐ Bueno ☐ Regular ☐ Malo ☐ Muy malo ☐

4. El apoyo de la administración municipal al deporte en el municipio de La Victoria es:

Muy bueno ☐ Bueno ☐ Regular ☐ Malo ☐ Muy malo ☐

5. las acciones o actividades que realiza la administración municipal para fomentar el deporte en el municipio de La Victoria es:

Muy buenas ☐ Buenas ☐ Regulares ☐ Malas ☐ Muy malas ☐

6. Considera que la dotación deportiva (chalecos, balones, uniformes, zapatillas, etc), ofrecida por la administración municipal es:

Muy buena ☐ Buena ☐ Regular ☐ Mala ☐ Muy mala ☐

7. La calidad de la dotación deportiva (chalecos, balones, uniformes, zapatillas, etc), ofrecida por la administración municipal es:

Muy buena ☐ Buena ☐ Regular ☐ Mala ☐ Muy mala ☐

Anexos C. Entrevista funcionarios públicos

ENTREVISTA A FUNCIONARIOS PUBLICOS GUIA DE PREGUNTAS

1. ¿Qué problemas identifica en el municipio de La Victoria relacionados con el campo deportivo?
2. ¿Qué servicios o soluciones se ofrecen desde la alcaldía de la Victoria para mitigar los problemas en el campo deportivo?
3. ¿Qué objetivos persigue la administración a partir del Plan Decenal Nacional del deporte en el municipio de La Victoria?
4. ¿Se han cumplido los objetivos planteados?
5. ¿Las actividades o servicios realizados han tenido el impacto esperado?
6. ¿Considera que los servicios entregados a la comunidad pueden ser sostenibles con el tiempo?
- 7.Cuál es su opinión sobre las funciones administrativas y de gestión de proyectos en el campo deportivo dentro de la alcaldía de La Victoria
8. ¿Se ha contado con el apoyo de la comunidad en los procesos de diseño de programas deportivos del Plan Decenal nacional del deporte en la alcaldía de La Victoria?
9. ¿Puede mencionar aspectos positivos o logros dentro de la administración de las políticas del Plan Decenal Nacional del deporte en el municipio de La Victoria?
10. ¿Puede mencionar aspectos negativos o dificultades dentro de la administración de las políticas del Plan Decenal Nacional del deporte en el municipio de La Victoria?
11. ¿Qué propondría usted para mejorar la administración de los programas del Plan Decenal Nacional del deporte en el municipio de La Victoria.