

Sí se dieron las cosas

Pablo César Manyoma Velásquez¹

El costo económico de las eliminatorias al mundial de fútbol Alemania 2006- caso selección Nacional de Colombia²

Profesor de la Escuela de Ingeniería Industrial y Estadística
Facultad de Ingeniería -
Universidad del Valle.

Introducción

Este artículo no pretende ser el gran desarrollo que impulse la ciencia y la tecnología a otros estados “jamás nunca” antes visto por el ser humano. Solo pretende, tal vez, darle un ribete de tecnicismo a una “pasión” que como tal no necesita de justificaciones para ser comprendida.

El ejercicio aquí realizado quiere mostrar, desde la identificación de costos, como un proyecto de tal envergadura – llegar al mundial de Alemania 2006 – consume una cantidad de recursos medibles y otras que se quedarán en el campo de lo inconmesurable. Nos meteremos en lo medible, para con esos elementos mostrar como “**las cosas si están dadas**” (no como dicen los jugadores en todas las declaraciones a la prensa) y como se componen los flujos de egresos necesarios para cumplir el objetivo; precisamente allí va implícito el alcance teórico de este artículo: Sólo se abordarán los costos, en ningún momento se enfrentará al gran reto de identificar los ingresos que esta labor genera. Bienvenidos entonces a un tema que sale de una pasión: El fútbol y de una razón: El costo económico.

1. PROCESOS DE ELIMINACIÓN

Generalidades. Para llegar a la cita final del mundial de fútbol (junio del 2006) en donde sólo estarán 32 países, se empiezan a jugar partidos en todo el planeta (193 países afiliados a la FIFA)³ tres años antes.

La FIFA (máximo rector del fútbol) junto con la CONMEBOL (Confederación de países de América del Sur) ha establecido que para elegir los representantes de este lado del mundo, todas las selecciones deben jugar partidos de ida y vuelta (en casa y de visitante) y al final de todos los encuentros, los cuatro primeros irán directamente a Alemania y uno más es decir el quinto, debe jugar un partido de “repechaje” con algún clasificado de la confederación del continente de Oceanía (con todos los atolones que hay por allí, el único país que juega más o menos es Australia, pero cuidado no!).

La Federación Colombiana de Fútbol, hace las veces de facilitador del proceso de eliminación y es por intermedio de ella que se administran todas las categorías de selecciones nacionales, haciendo su gran énfasis de gestión en la selección de mayores.

Eliminatorias. Para llegar a Alemania 2006, nuestra selección debe seguir un camino (que ya empezó y no muy bien) de 18 partidos distribuidos en 27 meses y de los cuales, claro!!, 9 son de local y 9 de visitante. Esto se puede apreciar mejor en la tabla No.1:

Como se puede apreciar hay fechas de partidos que se van a jugar en una misma semana, esto condicionado en gran forma el modelo que se desarrollará.

2. JUGANDO AL TÉCNICO

La Nómina. Nada más difícil para un técnico de fútbol que definir el grupo con el que pretende enfrentar una competición y más aún cuando se trata de una selección de un país. Sólo el gusto por el fútbol le da la posibilidad a cualquier ciudadano de “meter y sacar”

¹ Profesional en el arte de ser aficionado al fútbol y Profesor de la Escuela de Ingeniería Industrial y Estadística – Universidad del Valle.

² Este documento fue escrito antes de los partidos que la selección Colombia sostuvo con Venezuela y Argentina. Y otros.

³ www.fifa.com

Tabla 1. Fechas de los partidos

Partidos	Local	Lugar	Visitante	Lugar
1	07-Sep-03	B/quilla		
2			10-Sep-03	La Paz
3	15-16/nov/03	B/quilla		
4	18-19/nov/03	B/quilla		
5			30-31/mar/04	Lima
6			1-2/jun/04	Quito
7	4-5/jun/04	B/quilla		
8			4-5/sep/04	Santiago
9	9-10/oct/04	B/quilla		
10			12-13/oct/04	San pablo
11	16-17/nov/04	B/quilla		
12			26-27/mar/05	Caracas
13			29-30/mar/05	Buenos Aires
14	4-5/jun/05	B/quilla		
15	7-8/jun/05	B/quilla		
16			3-4/sep/05	Montevideo
17	8-9/oct/05	B/quilla		
18			11-12/oct/05	Asunción

jugadores, así que en nuestro país pueden haber unos 20 millones de técnicos más o menos.

Para el caso que estamos analizando se asume una nómina estándar diferenciada en dos niveles: Cuerpo Técnico y Jugadores. No se darán nombres propios para no herir susceptibilidades, pero si sedarán características de ellos.

El cuerpo técnico estará conformado por: 1 Director técnico, 2 asistentes de dirección, 1 preparador físico, 1 médico y 3 ayudantes de campo (utileros).

En cuanto a los jugadores, para nuestro caso, se ha definido una lista base de 37 integrantes discriminados así:

Arqueros: 4, de los cuales 1 está en Colombia, 2 están en Turquía y 1 en México.

Defensas: 6 defensas centrales, de los cuáles 2 están en Colombia, 2 en Argentina y 2 en Europa (Italia y Francia). En los defensas laterales tendremos 5, de los cuales 3 están en Colombia, 1 en Argentina y 1 en Italia.

Medio Campo: En estos momentos de modernidad en el fútbol, se ha definido como el sitio más estratégico de la cancha. Vamos a estratificar esta zona en tres partes: Los volantes netos de recuperación, Los volantes de ida y vuelta y los volantes de armado. Para la primera parte se cuentan con 5 jugadores de los cuales 3 están en Colombia y 2 en

México. Para la segunda parte se tienen 4 jugadores, 2 en Colombia y 2 en Argentina. Y en la tercera parte, donde se extraña a una "melena dorada", tenemos 4 jugadores, de los cuales 2 están en México, 1 en Colombia y 1 en Argentina.

Delanteros: El peso de la esencia del fútbol, el señor GOL, recaerá en la disponibilidad de 9 jugadores distribuidos de la siguiente forma: 1 en Inglaterra, 1 en Arabia Saudita, 1 en Brasil (aunque diga que no quiere volver), 1 en Argentina, 3 en Colombia y 2 en México.

La convocatoria. En la "vida real" ese cuerpo técnico elegido, tiene la obligación de escoger veinte **20**, entre los cientos de jugadores que tenemos, *Tamaño problema!!*. Nosotros haremos la selección en forma aleatoria entre los 37 jugadores – base, y asumiremos (determinísticamente) que los jugadores escogidos, durante el periodo de eliminatoria no se cambiarán de equipo, lo que podría implicar cambiar de ciudad.

Una convocatoria va a ser igual a otra solo cuando se jueguen dos partidos seguidos en una misma semana. En todo caso, la aleatoriedad⁴ va a estar condicionada a la siguiente forma de selección:

- Arqueros: 2
- Defensas centrales: 3
- Defensas laterales: 3
- Volantes de recuperación: 3
- Volantes de ida y vuelta: 3
- Volantes de creación: 2
- Delanteros: 4.

Todas las convocatorias se harán dos semanas antes de la fecha oficial del partido y se hace una sola para cuando hay dos partidos en una misma semana.

3. EL COSTO ECONÓMICO⁵

Aclaración. En lo que respecta a este artículo, costo económico hace referencia a los dineros necesarios para llevar a cabo el

⁴ En excel se escogió la función aleatorio_entre, para que realizará la labor de seleccionador.

proyecto. En ningún momento queremos adentrarnos en el mundo de la macroeconomía, midiendo el impacto en la región y en sus habitantes.

Proceso seguido en cada jornada de eliminatoria. Un procedimiento normal que se sigue en cada fecha donde se puede jugar 1 o 2 partidos, se observa en el siguiente gráfico, este proceso determina la elaboración de los flujos:

Metodología y restricciones. Para la modelación del caso se utilizaron algunos parámetros que tratan de ser las "paredes" del modelo. Tales parámetros fueron:

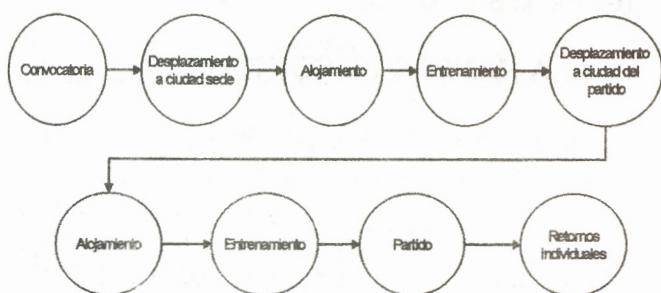


Figura 1. Proceso para cumplir con una fecha de eliminatoria

- Por falta de fuentes de información no se va a tener en cuenta el monto del contrato de televisión.
 - El valor de los balones a usar (principal insumo) será obtenido mediante los precios comerciales. Se asumirá que se harán dos compras durante todo el tiempo de eliminatorias.
 - Las convocatorias son tenidas en cuenta como un punto, pero realmente son un lapso de tiempo.
 - Para la evaluación se tendrá en cuenta el VPN (Valor Presente Neto) no periódico, con una tasa de descuento igual a la inflación.
 - Existe una serie de egresos de difícil consecución de información, aunque son de fácil identificación, tales como: Gastos de administración de la federación, gastos de viajes y alojamientos de los directivos y "demás patos" que no faltan a la hora de las convocatorias.
 - El costo del estadio donde se juegue, es un elemento de suma importancia a tener en cuenta, tal vez en otro artículo por su difícil asignación. Aunque podría verse como si fuera un alquiler de alguna propiedad para el uso en los días indicados.
- Desplazamientos o transporte. Con este factor lo que se quiere mostrar son los desplazamientos que realizan los jugadores y cuerpo técnico ubicados en otras ciudades diferentes a la sede que se haya establecido para cada fecha. Además del recorrido que deben hacer como grupo, si es del caso, a las ciudades donde se jugarán los partidos de visita.
- Normalmente esta ciudad sede es Barranquilla, pero existen posibilidades de que se cambie, si el primer partido de los dos que se jueguen, no sea aquí en Colombia. Esto será tenido en cuenta para los costos de transporte.
- Alojamiento en ciudad sede. Irá de la mano con lo mencionado en el aparte anterior, todo dependerá de la sede determinada: Si es Barranquilla, existe un sitio especial para el alojamiento de la Selección y si es otro lugar de Suramérica, normalmente se utilizan hoteles 5 estrellas para tal fin.

⁵ En esta parte y para la determinación de algunos rubros se recibió la colaboración de Boris González: Gran aficionado al fútbol y estudiante de Ingeniería Industrial de noveno semestre - Universidad del Valle.

Entrenamiento. Con este subtítulo se quiere dar a entender el costo que genera todo lo dispuesto en cualquier sede para hacer efectiva varias prácticas de fútbol; esa disposición debe contener el sitio de trabajo, el desplazamiento al mismo y todos los elementos (balones, cuerdas, conos, etc.) que el cuerpo técnico estime necesario.

Fuera de los anteriores rubros se tienen dos elementos importantísimos para el desarrollo del proceso eliminatorio:

- Por el patrocinio de la camiseta oficial se reciben US\$ 850.000 y por accesorios y ropa deportiva US\$ 250.000. También se tiene pensado un premio de US\$150.000 para los jugadores, si se clasifica al mundial. Este último rubro no es tenido en cuenta para el análisis.
- Y el patrocinador oficial de las selecciones nacionales, entrega para todo el proceso 6 millones de dólares (esto es para todas las selecciones) de los cuáles 5 son para preparación y 1 es para premios. Esto fue tenido en cuenta según la importancia de la categoría.

Flujos desembolsados en el tiempo. Se presenta a continuación los flujos a lo largo de la eliminatoria:

Convocatoria	Fecha	Costo total (\$)
1	01/09/03	969.958.159
2	10/11/03	788.879.444
3	24/03/04	877.934.829
4	26/05/04	938.264.127
5	30/08/04	1.078.494.666
6	04/10/04	1.059.975.989
7	10/11/04	872.894.726
8	21/03/05	1.158.077.051
9	30/05/05	482.458.917
10	29/08/05	578.018.085
11	03/10/05	689.261.875

Utilizando la función del Valor Presente Neto no periódico, podemos pensar en un costo equivalente al día de hoy (septiembre de 2003) en pesos. Se obtiene entonces, el siguiente resultado:

Costos en pesos	\$ 8.616.271.714
-----------------	------------------

Con el permiso de toda la tradición estadística nos permitimos identificar indicadores que no precisamente se aproximan a la realidad (por las personas que componen el grupo analizado, puesto que no es lo mismo el director técnico que un utilero), pero si dan luces del gasto, que se hace en cada convocatoria y por cada persona:

Para cada convocatoria	\$ 783.297.429
Por cada integrante	\$ 27.010.256

Si cada una de estas personas está en la convocatoria alrededor de 10 días, podríamos decir que en promedio por día, consume en recursos: \$ 2.701.026

4. A MANERA DE CONCLUSIÓN

- Como en toda evaluación económica, lo interesante del ejercicio es ubicar los flujos del dinero en el tiempo, para así proceder a hacer el análisis respectivo que permita concluir con cierto grado de exactitud. Esto se realizó respetando todos los criterios definidos para ello.
 - La principal evolución que puede tener este artículo, debe centrarse en la búsqueda de los ingresos que se generan a lo largo del periodo de evaluación, esto mostraría un mayor acercamiento a la realidad, ya que así podría evaluarse las eliminatorias como un verdadero proyecto.
 - Podemos establecer - muy subjetivamente!!- que la suma diaria a la que se llega, no es nada despreciable cuando de gastar se trata, por eso mismo es muy "doloroso" escuchar decir con tal desparpajo, a tanto dirigentes como cuerpo técnico y jugadores que las "Cosas no se nos dieron".
- Direcciones Consultadas para la consecución de la información:

- <http://elpais-cali.terra.com.co/historico/feb222003/DEP/C922N3.html>
- www.colfutbol.org
- <http://lanota.com.co/noticias/barras/Movidas/Movida3481.php>
- http://eltiempo.terra.com.co/depo/futbolcol2002-s2/NOTI/pretemporada2003/ARTICULO-WEB-NOTA_INTERIOR-257193.html
- <http://mexico.ofertas-ofertas.com/deporte-y-fitness/futbol/accesorios-y-balones/>
- http://www.comfamiliar.com.co/centro_vacacional_tarifas.html