

POTENCIALIDADES PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO Y COMPETITIVO DEL
SECTOR AGROPECUARIO “OVINO” EN EL MUNICIPIO DE ROLDANILLO VALLE DEL
CAUCA

MARTHA LEONOR GARCIA GONZALEZ
MARIA DE LOS ÁNGELES TREJOS JARAMILLO

UNIVERSIDAD DEL VALLE
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
ZARZAL
2016

POTENCIALIDADES PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO Y COMPETITIVO DEL
SECTOR AGROPECUARIO “OVINO” EN EL MUNICIPIO DE ROLDANILLO VALLE DEL
CAUCA

MARTHA LEONOR GARCIA GONZALEZ
MARIA DE LOS ÁNGELES TREJOS JARAMILLO

Monografía presentada para optar al título de:
ADMINISTRADOR DE EMPRESAS

Director
FERNANDO MORENO BETANCOURT
Administrador de Empresas, Especialista en Gerencia Social
y Candidato a grado de Maestría en Administración

UNIVERSIDAD DEL VALLE
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
ZARZAL

2016

Nota de aceptación

Presidente del jurado

Jurado

Jurado

Jurado

Zarzal valle, 2016

DEDICATORIA

Le dedicamos este trabajo de grado primero que todo a Dios, a todas las personas que creyeron en nosotras y contribuyeron a que nuestra formación profesional haya sido posible, además que nos brindaron su apoyo, a nuestros familiares y amigos, y a la Universidad del valle sede Zarzal que nos ha formado como profesionales.

AGRADECIMIENTOS

Con la realización de este proyecto las autoras les agradece a personas muy especiales:

- A mis padres Sergio y Angelina por darme la motivación y el apoyo para crecer como persona.
- A mis hermanos Sara, Carolina y Cristian por darme la oportunidad de compartir con ustedes.
- A mi familia por que han estado conmigo acompañándome en todo momento.
- A nuestro director de trabajo de grado Fernando Moreno por ser una persona paciente y exigirnos cada día más para sacar este proyecto adelante.
- A mis amigos José Mena y Thatiana Vega por su ayuda incondicional.

María de los Ángeles

- A mis padres María Diarledy González y Otoniel García a que con su apoyo y cariño he salido adelante logrando todas las metas propuestas.
- A mi hijo Juan Sebastián Páez García por ser la motivación de cada día y su compañía.
- A nuestro director Fernando Moreno por ser la persona que guio este proyecto y brindó sus conocimientos para sacar esta investigación adelante.

Martha Leonor

CONTENIDO

RESUMEN	¡Error! Marcador no definido.	2
1 INTRODUCCION		12
CAPÍTULO 1: Aspectos metodológicos		13
1.1. Planteamiento del problema		15
1.2. Formulación del problema		17
1.3. Sistematización del problema		18
1.4. Objetivos de la investigación	¡Error! Marcador no definido.	
1.4.1 Objetivo general		19
1.4.2 Objetivos específicos		19
1.5. Justificación		20
1.6. Tipo de estudio		21
1.6.1 Método de estudio		21
1.6.2 Técnicas para la recolección de la información		22
1.7. Estado del arte		23
CAPITULO 2: MARCOS DE REFERENCIAS		26
2.1. Marco teórico		26
2.1.1. Desarrollo económico local		26
2.1.1.1. ¿Qué es el desarrollo económico local?		26
2.1.1.2. Factores que impulsan las políticas de desarrollo económico local		27
2.1.3 Las potencialidades		27
2.1.4 El a, b, c de la crianza ovina		29
2.1.5 Gestación.		31
2.1.6 Encadenamiento productivo y cluster		32
2.1.7 Análisis del ambiente competitivo		32
2.1.7.1. Diamante Competitivo		33
2.1.8 Ventaja competitiva		35
2.1.9 Cadena de Valor:		38
2.2. Marco geográfico		38
2.3. Marco conceptual		39
2.3.1 Potencialidad		41
2.3.2 Productividad		41

2.3.3	Competitividad	41
2.3.4	Cadena productiva de ovinos	40
2.3.5	Encadenamiento productivo	42
2.3.6	Tierra	42
2.3.7	Sub pastoreo	43
2.3.8	Sobre pastoreo	43
2.3.9	Tipos de ovejas	44
2.3.10	Las razas	44
2.4	Marco institucional	45
2.5	Marco legal	49

CAPÍTULO 3:

IDENTIFICACIÓN DE LA ESTRUCTURA DEL SECTOR AGROPECUARIO ENFOCADO A LA CRIANZA DE ESPECIES MENORES EN EL MUNICIPIO DE ROLDANILLO VALLE.		52
3.1.1	Análisis del microentorno:	49
3.1.1.1	Rivalidad entre empresas competidoras	53
3.1.1.2	Poder negociador de los proveedores:	54
3.1.1.3	Poder negociador de los clientes	51
3.1.1.4	Amenazas de sustitutos	55
3.1.1.5	Potenciales ingresos de nuevos competidores	56
3.1.2.	Análisis consolidado del micro entorno.	54
3.1.3.	Análisis del macroentorno	58
3.1.3.1	Entorno demográfico:	55
3.1.3.2	Entorno económico	68
3.1.3.3	Entorno político	76
3.1.3.4	Tecnológico.	82
3.1.3.5	Entorno ambiental	90
3.2	Análisis de los factores de competitividad:	102

CAPÍTULO 4:

4.1 DIAGNÓSTICO DE LAS FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE ROLDANILLO VALLE DEL CAUCA FRENTE AL SECTOR AGROPECUARIO		107
4.1.1	Clasificación de las variables en los entornos.	109
4.1.2	matriz de evaluación de factores internos y externos (IE)	112

CAPÍTULO 5:

DETERMINACION DE LA CONFIGURACIÓN DEL AMBIENTE COMPETITIVO PARA LA PRODUCCIÓN Y/O COMERCIALIZACIÓN DE LA ESPECIE OVINA.		113
5.2	Factores de productividad	117

CAPÍTULO 6:	
DESCRIPCION DE LA PERCEPCIÓN DE LOS AGENTES GREMIALES CON RESPECTO A LA VIABILIDAD DEL SECTOR PARA LA CRIANZA DE LA ESPECIE OVINA EN EL MUNICIPIO DE ROLDANILLO VALLE DEL CAUCA.	125
6.1.1 Análisis documental: _____	125
CAPÍTULO 7:	
IDENTIFICACION DE BARRERAS Y MOTIVACIONES DE LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS AGROPECUARIOS DEL SECTOR.	130
7.1.Cartografía rural del Municipio de Roldanillo valle. _____	131
7.1.1.Detalles de la encuesta _____	135
7.1.1.1.Conclusión de la encuesta: _____	150
CAPÍTULO 8:	
CONCLUSIONES _____	157
CAPÍTULO 9:	
RECOMENDACIONES _____	160
CAPÍTULO 10:	
BIBLIOGRAFÍA _____	161

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1. Consumo aparente de Carne Ovina y Caprina en Colombia (1994 - 2005) Toneladas..	16
Tabla 2 marco institucional.....	44
Tabla 3 marco legal.....	47
Tabla 4 Estado del arte.....	22
Tabla 5 diseño metodológico	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 6 matriz de rivalidad	50
Tabla 7 matriz poder negociador	51
Tabla 8 poder negociador de los clientes.....	52
Tabla 9 matriz de sustitutos	53
Tabla 10 matriz de potenciales ingresos	53

Tabla 11 consolidado del micro entorno.....	54
Tabla 12 distribución de la población.....	57
Tabla 13 comparativo de mortalidad.	64
Tabla 14 sistema general de participación.	65
Tabla 15 comportamiento tributario.	66
Tabla 16 consolidación de los entornos.....	99
Tabla 17 Organismos de apoyo.....	116
Tabla 18 factores de productividad.....	120
Tabla 19 tabla de expertos	121
Tabla 20 percepción de los expertos.....	121
Tabla 21 selección de los encuestados.....	137
Tabla 22. Datos personales defuenfuente: censo pecuario Roldanillo Valle.....	137
Tabla 23 factores de motivación o barreras	150
Tabla 24 Análisis del desarrollo económico local	152

LISTADO DE ILUSTRACIONES

ilustración 1 consumo aparente.....	16
ilustración 2 exportacion ovina.....	28
ilustración 3 modelo competitivo.....	34
ilustración 4 cadena de valor.....	38
ilustración 5 crecimiento poblacional	56
ilustración 6 distribución de la población	58
ilustración 7 distribución por zonas	59
ilustración 8 proyección de la población	59
ilustración 9 proyección de la población.	60
ilustración 10 tasas de natalidad.	61
ilustración 11 número de nacimientos vivos.....	62
ilustración 12 tasa de mortalidad.	63
ilustración 13 población desplazada	67
ilustración 14 flujos migratorios en colombia.	67
ilustración 15 participación en el pib	69
ilustración 16 economías con mayor participación del pib.....	70
ilustración 17 tasa de crecimiento del pib.....	71
ilustración 18 pib per capita.....	72
ilustración 19 actividad industrial.....	77

ilustración 20 diamante competitivo	102
ilustración 21 matriz efi evaluacion de los factores internos (efi) del municipio de roldanillo valle	106
ilustración 22 matriz de clasificacion de variables	108
ilustración 23 efe, evaluacion de los factores externos (efe) del municipio de roldanillo valle .	109
ilustración 24 matriz ie.....	110
ilustración 25 generalidades pecuarias de la cadena productiva.....	112
ilustración 26 mini cadena productiva para el municipio de roldanillo valle	113
ilustración 27 mapa del cluster de la cadena productiva definitiva para roldanillo valle	114
ilustración 28 factores críticos en el la rentabilidad.....	115
ilustración 29 factores productivos.	119
ilustración 30 esquema conceptual del análisis documental.....	127
ilustración 31 cartografía urbana de roldanillo valle	128
ilustración 32 cartografía rural de roldanillo valle.....	129
ilustración 33. conceptualización de los procesos de desarrollo local y regional.....	152

LISTADO DE ANEXOS

Anexos 1 instrumento de evaluación, entrevista semiestructurada a expertos.	166
Anexos 2 instrumento, encuesta a potenciales productores ovinos	167

RESUMEN

El sector agropecuario “ovino” está presentando una participación significativa en el mercado Colombiano por su importancia estratégica y competitiva, además dicho sector muestra sostenibilidad con ventajas comparativas en sus producciones; por tanto esta investigación se enfocó en el análisis de las potencialidades para el desarrollo productivo y competitivo del sector agropecuario “Ovino” en el municipio de Roldanillo Valle del Cauca; y en coherencia con lo anterior, sus objetivos específicos se orientaron en la identificación de la estructura del sector agropecuario encaminado a la crianza de especies menores, se realiza un diagnóstico de fortalezas y debilidades del municipio frente al sector, y la determinación de los factores del ambiente competitivo para la producción y/o comercialización de la especie ovina y por último se identificaron las barreras y motivaciones de los pequeños y medianos agropecuarios del sector que actualmente tienen actividad agropecuaria o piensan tenerla. La investigación se direccionó a obtener como resultado final la importancia del aprovechamiento, diversificación en la productividad de la tierra; haciendo alusión que en los planes de gobiernos locales se establezca el diseño de políticas claras que impulsen al sector; maximizando las posibilidades de acceso al mercado por parte de los campesinos y el aumentan de la productividad y competitividad agropecuaria.

Esta investigación adopto un modelo descriptivo con un enfoque mixto que agrupo por un lado la técnica cualitativa y cuantitativa. También se hizo uso de fuentes de información secundarias en alianza con la Umata, gremios locales y demás. Por otra parte la entrevista semi-estructurada y la encuesta realizada a expertos en el tema pecuario permitieron describir la apreciación de los agentes gremiales con respecto a la viabilidad del sector para la crianza de la especie.

Palabras claves:

Desarrollo productivo, desarrollo competitivo, sector agropecuario, especies menores, actividad ovina.

INTRODUCCION

La potencialidad económica según Ugalde hace alusión “las salidas comerciales, niveles de precios, disponibilidad en capitales, infraestructuras económicas”. Él, asegura que es preciso que las explotaciones que forman un grupo se hallen en condiciones idénticas de potencialidades naturales, económicas y humanas. Ahora bien, la región agrícola es una unidad geográfica definida de tal forma que todas estas potencialidades son consideradas homogéneas dentro de la misma. Esto es lo que nos impone elegir todas las explotaciones que han de formar un grupo para llevar a cabo un análisis dentro de una misma región agrícola. (Gilberto Ugalde Esquivel, 1996)

El municipio de Roldanillo y Norte del Valle tiene la necesidad de incursionar en otros sectores productivos distintos a la dependencia del monocultivo de caña y generar otras alternativas económicas que den paso al desarrollo en la región, por lo tanto el fortalecimiento agropecuario es uno de los componentes principales que busca aumentar la competitividad del sector en el municipio y Norte del departamento ; enfocado hacia el mejoramiento y desarrollo de las cadenas y sectores productivos asociados al agro.

El municipio de Roldanillo debe incluir planes de desarrollo económico que promuevan acciones para estimular la actividad económica no solo del municipio sino de toda la zona Valle Cauca, después de lo anterior, esta investigación propuso la generación y desarrollo del conocimiento que permitió la identificar la competitividad y productividad del sector agropecuario ovino para el municipio.

Dado lo anterior, el documento se desarrolla en diez (10) capítulos, correspondientes a los aspectos metodológicos, marcos de referencia, análisis de la estructura del sector agropecuario, diagnóstico de las fortalezas y debilidades de dicho sector, reconocimiento del ambiente competitivo para la producción y/o comercialización ovina, descripción de la percepción de los agentes gremiales frente a éste sector, identificación de las barreras y motivaciones de los

pequeños y medianos agropecuarios del sector, las conclusiones, recomendaciones y la bibliografía.

Primer Capítulo: “aspectos metodológicos”, en este se presenta ítems importantes para investigación en cuando a su desarrollo metodológico como lo es la formulación del problema, los objetivos, la justificación, el tipo de estudio, el método de estudio, técnicas en la recolección de la información, Estado del Arte y algunos ajustes realizados durante la investigación.

Segundo Capítulo: “Marcos de referencias” que corresponde a cuatro subcapítulos que contienen el marco teórico, conceptual, legal y geográfico, que fueron pertinentes en el proceso de investigación y sustentaron el análisis de los datos obtenidos. Allí se desarrollan dimensiones tales como: la Intervención, el objeto de intervención, propuestas de intervención, áreas de intervención, sectores poblacionales, paradigmas y teorías de intervención y metodología.

En los capítulos tres (3), cuatro (4), cinco (5), seis (6) y siete (7) se desarrolla el análisis de la investigación que responde a los cinco objetivos propuestos. Estos capítulos recogen todo lo relacionado con las el análisis de las potencialidades para el desarrollo competitivo y productivo de especies menores en el municipio de Roldanillo Valle.

En el octavo (8) y noveno (9) capítulo se exponen las conclusiones y las recomendaciones respectivamente de la investigación con la intencionalidad no solo de dar un resultado sino dar línea a futuras investigaciones relacionadas con el tema de estudio.

Finalmente se presenta el capítulo diez (10) que presenta toda la bibliografía utilizada en el trascurso de la investigación.

CAPÍTULO 1: ASPECTOS METODOLÓGICOS

1.1. Planteamiento del problema

El sector agropecuario es considerado una de las locomotoras del crecimiento económico para el país adquiriendo el “compromiso de aprovechar la riqueza y el enorme potencial del campo colombiano para dar un verdadero salto económico y social en las zonas rurales del país a través de la generación de empleo formal y el desarrollo de emprendimientos exitosos” Lourido Francisco, (2010). Históricamente, la agricultura y el sector rural en general ha sido una base fundamental del desarrollo económico y social del país. En la actualidad continúa siendo una fuente de gran potencial para el desarrollo en el largo plazo. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, (2007).

A razón de lo anterior, el sector agropecuario y la nueva tendencia de la ovinocultura, han ganado un importante terreno en el país durante los últimos años. Esta actividad ancestral se ha convertido en sinónimo de rentabilidad y eficiencia gracias al proceso de formalización y enfoque empresarial que están impulsando los productores y asociaciones nacionales. (Alcaldía de Zarzal - Valle, 2014) Contexto ganadero, (2013).

Al productor nacional se le paga entre \$3 mil y \$5 mil por cada kilo, y en los supermercados, el precio promedio de venta es de \$20 mil. “Esta actividad que antes era de índole familiar y tradicional, ahora cuenta con una visión empresarial enfocada hacia el producto. Además los productores están aprovechando la alta demanda que existe en el mercado, así como la comercialización efectiva y las importaciones que se han ido sustituyendo”, explica Camilo Ernesto Barrios Cárdenas, director del Comité Técnico de Asoovinos, (2013).

La producción en Colombia en el sector ovino es de bajo uso de insumos y generalmente está relacionada con sistemas tradicionales y artesanales de producción tanto en el caso de ovinos de lana como en la variedad de ovinos de pelo (OP) (Pastrana, 1995). La escasa definición de políticas gubernamentales, así como la falta de asignaturas en el “proceso formativo” y la poca

investigación en la “generación de conocimiento”, no han propiciado desarrollos tecnológicos y empresariales para los productores ovinos, que en su mayoría manejan sistemas de producción extensivos, sin definición de objetivos, sin control productivo, escasa o nula información, baja productividad y desconocimiento de la calidad de los productos obtenidos (Grajales y Tovio, 2010). Por lo tanto, el conocimiento de las características raciales, la descripción del medio al cual está familiarizada, la investigación genética y la evaluación productiva, tienen como objetivo crear conciencia para que en el futuro se utilicen ejemplares más acordes con las condiciones ambientales y de mercadeo en Colombia (Prada y Vásquez, 1992). Por ello, es importante establecer prioridades para el conocimiento y conservación de las razas sobre la base de argumentos como: rasgos genéticos, genes y combinaciones de genes. Además de prestar atención a las características únicas de cada individuo (Ruane, 1999; Scherf, 2000; Barker, 2001), puesto que no es posible saber que rasgos y alelos serán importantes en el futuro. Esto ocurre generalmente en las poblaciones naturales, donde no se sabe de antemano que la población geográfica inicia un evento de especiación o proporciona genotipos cruciales y beneficiosos para cuando el entorno cambia (Lesica y Allendorf 1995; Tapio et al., 2005). (Ascue, 2013).

En efecto, en Colombia existen un total de 1.142.893 fincas de ovinos y 1.088.559 fincas de caprinos según un estudio del ICA en 2012, se espera que en los próximos años el aumento del consumo de estos productos y el apoyo por parte del gobierno nacional sea mayor, para que no solamente sea beneficiados los productores si no toda la población en general, afirmó Jaramillo. Los beneficios de esta práctica pecuaria son muchos, pero uno de los que más se destaca es que la inversión en la producción es menor a la del ganado. (Ernesto, 2013).

Según se ha visto, a partir de los datos reportados por la FAO, Colombia, históricamente, ha tenido un consumo per cápita de carne de ovino y de caprino alrededor de los 500 gramos por año. El consumo aparente de la carne ovina y caprina en Colombia entre 1994 y el 2005 ha presentado una tasa de crecimiento negativa de -0.5% y una variación entre el 1994 y el 2005 de -8% en el consumo aparente de las dos carnes, esto se debe en parte a la disminución del volumen de las importaciones y al crecimiento vegetativo de la población alrededor del 1.9%, que es mayor que la tasa de crecimiento de la producción que es del 0.1%. (Tabla 1).

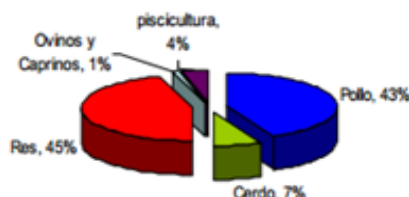
La participación del consumo aparente de la carne ovina y caprina en Colombia tiene una participación del 1% en el total de consumo de carnes en el país siendo la carne de res el principal producto con 45% del consumo total nacional de carnes. La carne de pollo ocupa el segundo lugar con el 43%, seguido por la carne de cerdo con el 7% y la piscicultura con el 4% (gráfica 1).

Tabla 1. Consumo aparente de Carne Ovina y Caprina en Colombia (1994 - 2005) Toneladas

Año	Ton	Kg/Hab
1994	15,645	0.41
1995	15,790	0.41
1996	13,157	0.33
1997	14,051	0.35
1998	12,978	0.32
1999	12,783	0.31
2000	15,219	0.36
2001	15,162	0.35
2002	13,906	0.32
2003	13,418	0.30
2004	13,815	0.30
2005	14,460	0.31
TC %	-0.5%	-2.3%

Fuente: DANE Y FAO 2006

Ilustración 1. Consumo aparente



Fuente: Fenavi, Aso porcicultores, Fedegán, Dane, FAO. Cálculos observatorios agro cadenas

El valle del cauca es una tierra con vocación que refleja potencialidad de una región que además de reunir excepcionales condiciones de suelo, clima y variedades cultivables cuenta con una tradición productora y de consumo. (Angelino, 2006). Parafraseando al (Instituto Geográfico Agustín Codazzi, 2002), Las tierras y los recursos con que cuenta la microrregión están siendo actualmente subutilizados perdiéndose la oportunidad de aumentar los ingresos económicos y la generación de empleo para la población objeto de estudio. Por otro lado, el cultivo de caña sigue absorbiendo tierras y expandiéndose de forma vertiginosa lo que resta posibilidades de

actividades productivas alternas donde la distribución de la capacidad productiva se oriente realmente a la función social de la tierra.

En el norte del departamento del Valle del Cauca se encuentra la microrregión (BRUVZ) comprendida por cinco municipios Bolívar, Roldanillo, La Unión, La Victoria y Zarzal, siendo Roldanillo el municipio caso de estudio e investigación. El municipio es rico por la productividad de su suelo y la variedad de pisos térmicos, además que permite unas condiciones propicias para el desarrollo social y empresarial de la región de forma efectiva, El Municipio de Roldanillo se caracteriza por poseer suelos de óptima calidad agrológica en el Valle geográfico y en su zona de ladera algunos con limitaciones para la producción agropecuaria por uso inadecuado (Programa agropecuario municipal- municipio de Roldanillo 2008 - 2011), A razón de lo anterior se hace necesario que tanto directivos gremiales, agricultores, municipios del Norte del Valle del Cauca, Cámara de Comercio, la comunidad de la región y demás, se apropien de las oportunidades que se presentan en la microrregión con respecto al sector agropecuario “ovino” dando a conocer otras fuentes de economía, con el fin de subsanar el problema de la pobreza y la desigualdad.

En relación con este último, Esta investigación es de gran interés, en primera instancia, porque el municipio tiene la necesidad de un estudio que caracterice el sector agropecuario “ovino”, por razones de competitividad, productividad y de cumplir con el mandato del gobierno “prosperidad para todos”. por otro lado, existe una demanda de crecimiento del mercado que obliga a mirar la importancia y las oportunidades empresariales aprovechando las oportunidades comparativas y desollando en el corto y mediano plazo las competitivas que tiene este sector, el municipio necesita diversificar el mercado y ofrecer nuevas alternativas de consumo.

1.2. Formulación del problema

En este sentido, para llevar a cabo el abordaje de la siguiente investigación, se formuló el siguiente interrogante:

¿Cuáles son las potencialidades para el desarrollo productivo y competitivo del sector agropecuario “Ovino” en el municipio de Roldanillo Valle del Cauca?

1.3. Sistematización del problema

- ¿Cuál es la estructura del sector agropecuario para la crianza de especies menores en el municipio de Roldanillo Valle?
- ¿Cuáles son las fortalezas y debilidades del municipio de Roldanillo, Valle del Cauca frente al sector agropecuario en especies menores ovino?
- ¿Cómo se configura el ambiente competitivo para la producción y/o comercialización de la especie ovina?
- ¿Cuál es la percepción y el sentir de los agentes gremiales con respecto a la viabilidad del sector para la crianza de la especie ovina en el municipio de Roldanillo Valle del Cauca?
- ¿Cuáles son las barreras y motivaciones de los pequeños y medianos agropecuarios del sector?.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo general

Analizar las potencialidades para el desarrollo productivo y competitivo del sector agropecuario “Ovino” en el municipio de Roldanillo Valle del Cauca.

1.4.2. Objetivos específicos

- ✓ Identificar la estructura del sector agropecuario enfocado a la crianza de especies menores en el municipio de Roldanillo Valle.
- ✓ Diagnosticar las fortalezas y debilidades del municipio de Roldanillo, Valle del Cauca frente al sector agropecuario en especies menores ovino.
- ✓ Determinar la configuración del ambiente competitivo para la producción y/o comercialización de la especie ovina.

- ✓ Describir la percepción de los agentes gremiales con respecto a la viabilidad del sector para la crianza de la especie ovina en el municipio de Roldanillo Valle del Cauca
- ✓ Identificar barreras y motivaciones de los pequeños y medianos agropecuarios del sector.

1.5. Justificación

La globalización de la economía trajo consigo que cualquier tipo de organización se vea obligada a competir y desarrollar nuevas unidades de negocio productivas y rentables, por lo cual si el ente productivo conoce las oportunidades que ofrece el sector y si estas son más rentables, tendrá la forma más efectiva de competir y desarrollarse en otros campos diferentes a los tradicionales.

El propósito de haber realizado la investigación en el municipio de Roldanillo Valle, se desprendió de obtener información detallada sobre las potencialidades que ofrece el sector agropecuario para la crianza de ovinos, aprovechando las oportunidades de crecimiento que ofrece el sector y de cómo los empresarios deberían de aprovechar esas potencialidades para aumentar la competitividad local haciendo más eficiente los sistemas de producción a través del desarrollo y la agregación de valor en la cadena productiva.

La investigación propuesta busco el fortalecimiento económico y social del municipio, comprendiendo el comportamiento y el alto potencial productivo animal del sector, haciendo más evidente los mecanismos de cobertura en las actividades productivas, el fortalecimiento de la capacidad de los ganaderos en los mercados agropecuarios, la eficiencia de los mercados y los mecanismos de apoyo de los que disponen.

1.6. Tipo de estudio

En concordancia con los objetivos de la investigación, el tipo de estudio fue de tipo descriptivo, ya que con éste se buscaba identificar los aspectos centrales del sector agropecuario en especies menores, y además conocer el estado del sector en el municipio, para poder conocer la competitividad y productividad en dicho sector pero en los bovinos. De esta manera, es necesario reconocer, que un estudio descriptivo busca “especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis (Hernández, Fernández & Baptista, 2003:102).

1.6.1. Método de estudio

El método de estudio utilizado es de tipo mixto, ya que éste articula los métodos cualitativos y cuantitativos, por los que permitieron entender desde las dos perspectivas una generalidad del estudio. En esta medida, los dos métodos permitieron integrarse para fortalecer la validez del estudio.

Lo cualitativo desde un paradigma hermenéutico, que permitió ubicar en el contexto actual el proceso que se ha dado en el sector agropecuario frente a las especies menores en el municipio de Roldanillo Valle, teniendo en cuenta que el municipio presenta unas características específicas acordes a la población determinada.

Para Bonilla y Rodríguez (1997), El método cualitativo es caracterizado por captar la realidad a partir de lo que perciben las personas, lo que significa, comprender la información que brinda cada agente en cuanto a la experiencia sobre el sector agropecuario específicamente en las especies menores.

Por otra lado, se dio utilidad del método cuantitativo, que da cuenta de la “recolección de datos para probar hipótesis, con base en la medición numérica y el análisis estadístico, para establecer patrones de comportamiento y probar teorías” (Hernández, et al., 2008). En este orden de ideas, se utilizó dicho método en la elaboración de encuestas y procesamiento de la información.

1.6.2. Técnicas para la recolección de la información

Para llevar a cabo la recolección de información desde el método cualitativo se tuvo en cuenta dos técnicas relevantes: el análisis documental, conversaciones informales y, con el método cuantitativo se realizaron encuestas y se presentaron aspectos generales del tema a partir de ilustraciones y matrices.

En el **primer objetivo** se realiza un análisis documental a fin de estudiar lo micro y lo macro, lo primero a partir del análisis de las cinco fuerzas de Porter y con cada una de ellas se desarrolló una matriz con su respectivo hallazgo. En cuanto al segundo, se estudiaron los cinco entornos con cada variable (demográfica, económica, tecnológica, ambiental y política) para determinar las ventajas y desventajas del sector

En el **segundo objetivo**, con base a lo analizado del primero se da respuesta al segundo ya que se pretendía identificar las fortalezas claves y lo débil del sector, en dicho análisis se elaboran matrices como la EFI (estudio de factores internos) y la EFE (estudio de factores externos).

Para el **tercer objetivo** se realizó un análisis documental, basado en lo propuesto por Michael Porter y Benjamín Betancourt a partir de la construcción del clúster para el almacenamiento productivo del sector agropecuario y al final determinan los factores de productividad. En el clúster de encadenamiento productivo del sector ovino se ilustra el proceso desde la compra del ovino, pasando por la crianza, alimentación, y condiciones hasta su etapa madura y productiva, allí se ejemplifica las opciones de comercialización directa e indirecta con los diferentes clientes.

En el **cuarto objetivo** se realiza una entrevista semi-estructurada con preguntas abiertas para cinco (6) personas expertas en el tema del sector agropecuario. Con la entrevista semi-estructurada, se buscó conocer de primera mano la información que se consideraba idónea de profundizar y fortalecer la información adquirida. Para ello se elaboraron las preguntas generales referidas al conocimiento de la actividad agropecuaria.

Finalmente para el **quinto (5) objetivo** se aplicaron encuestas a treinta (28) de los agentes gremiales que tienen actividad agropecuaria y dos (2) a personas que tienen predios con la finalidad de dar uso a sus tierras en actividad agrícola se realiza un análisis documental de los principales documentos que tienen información sobre el sector, éste análisis implicó la revisión de la cartografía del municipio y el censo pecuario, lo anterior con el fin de determinar las barreras y motivaciones que se encuentran al momento de llevar a cabo la actividad agropecuaria y si existe el interés de llevar acabo de diversificar su negocio.

1.7. Estado del arte

La investigación sobre la identificación de las potencialidades productivas y competitivas del municipio de Roldanillo se enmarca dentro de diferentes estudio relacionados al tema agropecuario ovino, por lo cual se presenta una recopilación de investigaciones resaltando la relevancia la cual nos brinda un panorama más amplio acerca de los estudios productivos de diferente índole agropecuaria, por lo cual se exponen fragmentos extraídos de artículos e investigaciones, los cuales se utilizaran de soporte para el desarrollo teórico del proyecto, entre los fragmentos citados se resaltan estudios como inversión agropecuaria, cadenas productivas entre otros.

Tabla 2. Estado del arte

AÑO	AUTORES	TITULO	APORTE
2014	Hernández Cortázar, I., Rejón Ávila, M., Valencia Heredia, E., Araujo Andrade, L., & Aguilar, A	Análisis de inversión para la producción de ovinos en el municipio de Tzucacab, Yucatán, México.	La metodología empleada por los autores corresponde a un perfil de proyecto de inversión en el cual desarrollaron un estudio técnico y de mercado, con base en ello, elaboraron un estudio financiero para determinar las posibilidades de establecer una unidad de producción de ovinos para abasto en el municipio Tzucacab, Yucatán. Finalmente la investigación muestra como resultado final que el proyecto de inversión para la producción de ovinos, es considerado aceptable debido a que el VAN resulto mayor que cero y la TIR fue superior al TREMA.
2013	Vivas Ascue, Nini Johana	Diversidad Genética de ovinos criollos Colombianos	Muestra a 40 fincas comprendidas en 8 departamentos del país Colombiano (Córdoba, Magdalena, Cesar, Atlántico, Valle del Cauca, Nariño, Boyacá y Tolima) donde realizó diferentes estudios genéticos. Se concluye que se hace necesario proteger la ovinocultura criolla puesto que se encuentra amenazada por los constantes cruzamientos con razas foráneas, lo

			que conllevaría a pérdida de la identidad genética y de los rasgos de adaptación propios de los animales criollos
2013	Garay, Á. A., & Assmus, G. C	Tecnología en la ovinocultura Colombiana: Estado del arte	El resultado final en la investigación los autores desarrollaron un estado del arte a noventa documentos de consulta directa, donde exploraron únicamente tres tipos tecnológicos para la producción, concluyendo que la tecnología en nutrición y alimentación es la que mejor aceptación y resultados puede reportar el sector ovinocultor nacional, no solo en innovación adaptativa, sino también en innovación de tipo radical fundamentada en insumos agrícolas de producción nacional
2010	Rodríguez, Toro & Luengas	Agenda prospectiva de investigación y desarrollo Tecnológico para la cadena Productiva cárnica ovino-caprina en Colombia	Para las consultas regionales elaboraron un instrumento a modo de entrevista semi estructurada y encuestas donde posteriormente se tabularon los resultados. Finalmente la investigación da por sentado que el producto priorizado para la cadena ovino – caprina es la carne.
2010	Agüero, D., Freire, V., Peralta, M., Vigliocco, M., & Sandoval, G.	Diagnóstico de la cadena ovina en la provincia de Córdoba, Argentina	Los autores finalmente concluyen que la cadena analizada presenta un escaso desarrollo en la región, con bajo nivel de articulaciones, lo cual se ve acentuado por el escaso funcionamiento del frigorífico existente en la ciudad de Río Cuarto, por lo que muchas personas consumen carne ovina, pero en baja cantidad y con carácter estacional. A su vez, proponen que se requiere del diseño de políticas que contemplen la complementariedad entre el sector público y el privado con el fin de asegurar un desarrollo sustentable del sector y que permita aprovechar las oportunidades que el mercado ofrece.
2008	Sáez, L., Cáceres, L., & Leporati, M.	Caracterización de los pequeños ganaderos ovinos del secano costero de la Región de O'Higgins para su potencial inserción en la cadena exportadora de carne ovina	Los autores concluyen que “se hace evidente la necesidad de implementar una propuesta tecnológica adecuada que permita elevar el potencial productivo actual de la zona, orientado en primera instancia, a la producción de carne ovina, volviéndola de este modo más competitivas. Así, el segmento conformado por el 97% de productores del secano costero de la Región de O'Higgins requerirá para insertarse en un mediano plazo en la cadena exportadora.
2007	DNP - Dirección de Desarrollo Rural Sostenible	Aprovechar las potencialidades del campo, propuesta para discusión	El documento concluye con un plan de inversión, donde se presentan el volumen de recursos necesarios para alcanzar las diferentes metas planteadas.
2002	Baltasar Rambla en	Sistemas de producción de pasto con ovinos	La conclusión indica que los sistemas de producción con ovinos a pastoreo están pasando un desafío importante que implica una revisión de los sistemas más tradicionales, no sólo en sus aspectos productivos sino también en su forma de integrarse en la cadena productiva. Esto determina una nueva dinámica en la que juegan y jugarán un papel fundamental los diferentes actores de la cadena.
2001	Ochoa, G., Toral, J. N., Hernández, B. D., Amezcua, F. E., &	Caracterización de los Sistemas	Se concluye que las unidades de producción ovinas en el estado de Tabasco tienen una fuerte diferenciación socioeconómica, tecnológica y productiva. Estas

	Izaba, E. B. S.	de Producción Ovina En el Estado de Tabasco	unidades tienen estrato socioeconómico medio y se encuentran mayormente en zonas con topografía accidentada o de llanuras inundables y tienen escaso desarrollo tecnológico
--	------------------------	---	---

Fuente: Construcción propia

CAPITULO 2: MARCOS DE REFERENCIA

2.1. Marco teórico

Esta investigación se abordara desde el punto de vista de Desarrollo Económico Local, debido a que apunta a mejoramiento de la condición y calidad de vida de la parte agro y pecuaria en el país, articulándose al contexto nacional y territorial, teniendo en cuenta el crecimiento que este sector está desarrollando como una de las locomotoras del progresión económica a nivel nacional y departamental.

A continuación se tendrán en cuenta algunos teóricos, que facilitaran el desarrollo de la investigación.

2.1.1. Desarrollo económico local

2.1.1.1. ¿Qué es el desarrollo económico local?

Para Vásquez (1998), "se puede definir el desarrollo económico local como un proceso de crecimiento y cambio estructural que, mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio, conduce a la mejora del bienestar de la población en una localidad o región. Cuando la comunidad local es capaz de liderar el proceso de cambio estructural, la forma de desarrollo se puede convenir en denominarla desarrollo local endógeno" (p. 2).

Para Blakely (1995), "es esencialmente un proceso por medio del cual el gobierno local y grupos de base comunitaria administran los recursos existentes y entran en nuevos esquemas de asociación con el sector privado, o entre ellos mismos, para crear nuevos trabajos y estimular la actividad económica en una zona económica bien definida". La característica central en el desarrollo económico de base u orientado localmente es el énfasis en las políticas de "desarrollo endógeno" que utilizan el potencial de los recursos humanos, institucionales y físicos de la localidad (p.22).

Según Cuervo (1998), "por desarrollo económico local entendemos la capacidad de una sociedad local para formularse propósitos colectivos de progreso material, equidad, justicia y sostenibilidad y movilizar los recursos necesarios para su obtención". (p. 9).

2.1.1.2. Factores que impulsan el desarrollo económico local

La promoción del desarrollo económico local se postula como una necesidad en la medida en que determinadas regiones enfrentan problemas económicos, que obviamente son diferentes dependiendo de las circunstancias de dichos territorios. En unos casos se trata de lugares tradicionalmente vinculados a los procesos mundiales de desarrollo económico que por efecto de reestructuraciones globales pierden importancia y se resienten sus niveles de producción, empleo e ingresos; en otros se trata de ciudades que han logrado alcanzar un determinado crecimiento pero presentan problemas serios de desempleo y pobreza; finalmente, en otros casos se trata de pequeños asentamientos urbanos que no han logrado beneficiarse de las ventajas del desarrollo.¹

Por otro lado es importante hacer énfasis en el tema de las potencialidades del sector agropecuario como factor significativo en esta investigación, ya que de allí se analizarán los aspectos relevantes e irrelevantes para tener una noción más clara de lo que se puede entender como potencialidad así:

2.1.2. Las potencialidades

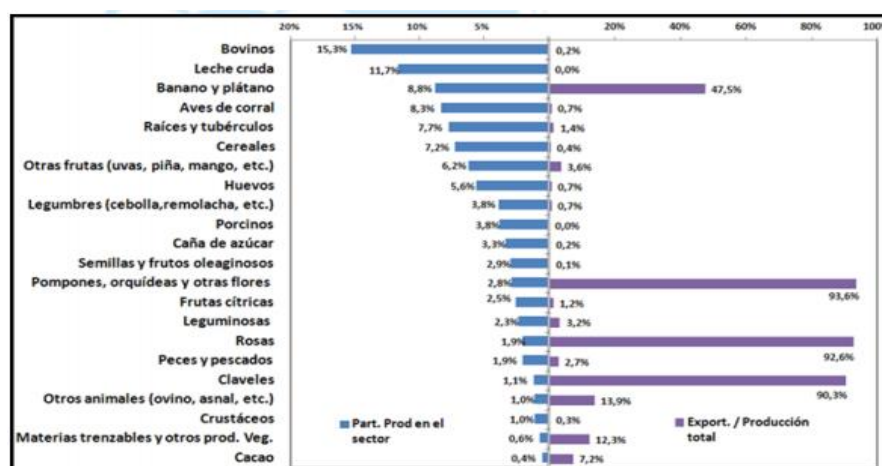
La potencialidad económica: es "las salidas comerciales, niveles de precios, disponibilidad en capitales, infraestructuras económicas". Se asegura que es preciso que las explotaciones que forman un grupo se hallen en condiciones idénticas de potencialidades naturales, económicas y humanas. Ahora bien, la región agrícola es una unidad geográfica definida de tal forma que todas estas potencialidades son consideradas homogéneas dentro de la misma. Esto es lo que nos impone elegir todas las explotaciones que han de formar un grupo para llevar a cabo un análisis dentro de una misma región agrícola. (Ugalde, 1996).

¹ Comisión económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

En el área agropecuaria los rubros con potencialidades de exportación en el marco del TLC son las frutas tropicales, verduras y hortalizas, palma aceitera, cacao, yuca y café, entre otros; siendo necesario fortalecer los sectores del arroz, productos avícolas, ganadería y sus derivados. La exigencia del mercado americano del colombiano es principalmente de productos exóticos y con un grado de valor agregado, hecho que requiere que se innove y fortalezca la agroindustrial nacional. Ya en el Valle del Cauca se ha comenzado la exportación de derivados de guayaba y otras frutas por la empresa Fruticol, S.A, (El País.com, 2014). Con resultados altamente prometedores y motivadores para los empresarios del campo. La citada empresa, en el marco del TLC, ha comenzado a incursionar en el mercado estadounidense con pulpa de frutas, harinas y bocadillos de guayaba

Según esta fuente, aunque la vocación exportadora se afina principalmente sobre los rubros de plátanos y bananos (47,5%) y flores (con más del 90%), existen un amplio número de rubros agropecuarios con potencialidades de exportación, el siguiente grafico señala las posibilidades del sector en términos de exportación.

Ilustración 2. Exportación ovina



Fuente: DANE: EAM, cálculos propios. Citada de la Oficina para el Aprovechamiento del TLC, 2012.

Es importante también hacer alusión acerca de la manera eficaz en la cual se puede desarrollar una actividad agropecuaria ovina, teniendo en cuenta aspectos que facilitan el proceso para la crianza de la especie.

2.1.4. El A, b, c de la crianza ovina

El ovino es una especie que ha acompañado al pequeño y mediano productor agropecuario durante muchos años, siendo una fuente importante de alimento y sustento en Colombia. Derivado de la cría de ovinos se obtienen múltiples productos: carne de gran valor nutritivo y muy aceptado en el mercado, pieles de buena calidad, leche con alto valor nutritivo, lana importante a nivel artesanal y otros subproductos potencialmente utilizables en industria y alimentos. Para rescatar este patrimonio tan valioso, es necesario implementar y adecuar sistemas de producción que permitan mejorar la actividad, ofreciendo mejores condiciones a los animales en aspectos de nutrición, manejo, reproducción, mejoramiento y sanidad; en el marco de proyectos empresariales agropecuarios organizados a nivel gremial. La base genética de nuestros animales lo constituyen ejemplares criollos traídos principalmente de Europa y África que se han adaptado completamente a las condiciones colombianas por cientos de años. Estos animales, aunque con pocas condiciones de manejo, han permanecido como parte de un modo artesanal de sustento. Esta genética deberá ser mejorada con ejemplares superiores con fines específicos. La

nueva tendencia de esta actividad indica que el producto principal obtenido de la cría de ovinos es la carne, tal como lo han venido haciendo los países más desarrollados del mundo, los cuales tienen ovinos y ven en esta especie un renglón de marcada importancia. La ovinocultura es una buena alternativa de producción agropecuaria debido a la suma de cualidades que tiene la especie y las posibilidades geográficas colombianas que la hacen viable, y las condiciones favorables que presenta el mercado debido a su creciente demanda; esta situación convierte a los ovinos en una de las especies con más perspectiva de desarrollo en el área pecuaria en Colombia. (BACOM LTDA, 2006).

Un sistema de producción para las condiciones colombianas puede ser el siguiente: Explotaciones tipo semi - intensivo, basadas en el aprovechamiento de pastizales, con suplementos energéticos y proteicos, además con sal mineralizada y agua a voluntad. La base animal es la oveja criolla de mediano tamaño muy adaptada al medio; el reproductor a utilizar es de tipo carne. El tipo de producción responde a una demanda de corderos entre 6 y 8 meses; se espera que a esa edad alcancen entre 35 y 45 kg. (BACOM LTDA, 2006).

La edad aproximada de las ovejas puede ser determinada por la dentadura. Al momento del nacimiento, los corderos tienen 8 dientes de leche en su mandíbula inferior. En su etapa adulta, una oveja tiene 32 dientes, de los cuales 24 son molares y 8 incisivos. (BACOM LTDA, 2006)

Las construcciones e instalaciones para el manejo de ovinos están basadas en el nivel de desarrollo de la explotación, en la factibilidad económica del proceso productivo y en las características del medio ambiente. Se deben considerar estos criterios:

- Se deben adecuar instalaciones dependiendo de las condiciones ambientales de cada región y se debe tener en cuenta el tipo de explotación.
- Las instalaciones deben ser funcionales, es decir, se adecuan a las actividades y manejo que se realicen.
- El diseño y disposición de las instalaciones es independiente de cada granja.
- Las instalaciones deben proyectarse de tal manera que puedan ser ampliadas y mejoradas a medida que la producción aumenta y mejora.
- Debe atenderse estrictamente la protección al medio ambiente. (BACOM LTDA, 2006).

2.1.5. Gestación.

El período de gestación dura en promedio 5 meses, entre 147 y 152 días. Para lograr tres partos en un año, se debe realizar la monta hasta tres meses después del parto, lo cual significa un intervalo entre partos IEP no mayor de 8 meses. Las necesidades de la oveja durante los dos últimos meses de gestación son muy altas, por lo que deben estar relajadas, con poco ejercicio y sometidas a un tratamiento especial de alimentación. Durante este periodo se deben nivelar las patas, purgarlas contra parásitos internos y esquilarlas. Parto y cría. Esta etapa debe ser planificada con anterioridad, ya que un manejo adecuado de las montas permitirá establecer los días. (BACOM LTDA, 2006).

Para ello se debe proveer un espacio limpio y contar con los materiales y equipos necesarios. A partir del día 142 de gestación se debe prestar mucha atención y se debe vigilar el momento del parto. Manejo de las ovejas después del parto. Debe prestarse atención a las instalaciones, las cuales deben estar limpias, cómodas y ventiladas. Debe haber supervisión de animales constantemente y cuidar que estas reclamen a sus corderos. Deben limpiarse los pezones y la ubre. Examen de la ubre. Deben estar limpias y los corderos deben vaciarlas, en caso contrario, las ovejas deben ser ordeñadas. Lactancia y destete. Es fundamental proporcionar una buena fuente alimenticia a las ovejas en este periodo para garantizar la supervivencia y buen peso al destete de los corderos. El periodo de lactancia puede variar de acuerdo al criterio de cada productor, sin embargo, si se desea obtener tres partos en dos años, se recomienda realizar el destete entre los 50 y 60 días de edad. Durante el destete. Unos días antes del destete se debe discontinuar el alimento de buena calidad y en general disminuir la cantidad. Al destete se alimentan las ovejas con comida regular y se retira el agua por 24 horas. El destete debe darse a una etapa definida para que la oveja inicie un nuevo ciclo reproductivo. En un periodo cercano a los 30 días después del destete se puede iniciar el periodo de montas, para productores que deseen manejar un intervalo entre partos de 8 meses, lo que indica un manejo de tres partos en dos años. Destete y premona. (BACOM LTDA, 2006).

Periodo en el cual se hacen las evaluaciones reproductivas del rebaño a fin de detectar y reemplazar animales problema; apoyado en un soporte de registros. Por otro lado, en este tiempo

se deben vender los corderos, ya sea para reproductores en otras granjas o para sacrificio. Se debe observar y alcanzar una condición corporal óptima para iniciar de nuevo las montas en las hembras. Desparasitación. Por ser uno de los problemas con mayor incidencia en ovinos resulta muy importante llevar un riguroso control de parásitos, que significa la aplicación de antiparasitarios con intervalos regulares y preferiblemente usando del mismo tipo. (BACOM LTDA, 2006).

Seguidamente para este trabajo se determinaran factores para el análisis del ambiente competitivo y encadenamiento productivo según el teórico Benjamín G., Betancourt

2.1.6. Encadenamiento productivo y clúster

El concepto de cadenas productivas se refiere a todas las etapas comprendidas en la elaboración, distribución y comercialización de un bien o servicio hasta su consumo final. Algunas concepciones también integran aquí la financiación, desarrollo y publicidad del producto, considerando que tales costos componen el costo final y que por tanto le incorporan valor que luego será recuperado gracias a la venta del producto. En otras palabras, se puede analizar una cadena productiva si se realiza un relevamiento de los ítems consumidos o realizados en la producción de un bien o servicio. Cuando consideramos las cadenas productivas en la economía de red, partimos siempre del consumo final y productivo, para luego poder comprender las conexiones y flujos de materiales, informaciones y valores que circulan en las diversas etapas productivas en su proceso de realimentación. La reorganización solidaria de las cadenas productivas busca sustentar el consumo en las propias redes y, respecto de la lógica de la abundancia, amplía los beneficios sociales de los emprendimientos en función de la distribución de la riqueza lograda.

Clúster es una palabra no traducible literalmente, pero es la que mejor recoge el concepto de agrupaciones de empresas complementarias e interconectadas. De esta manera los Clúster son concentraciones geográficas de empresas e instituciones interrelacionadas que actúan en una determinada actividad productiva. Agrupan una amplia gama de industrias y otras entidades relacionadas que son importantes para competir. Incluyen, por ejemplo a proveedores de insumos

críticos (como componentes, maquinaria y servicios) y a proveedores de infraestructura especializada. Con frecuencia también se extienden hasta canales y clientes. Clúster no es un gremio Clúster no es un sector industrial Clúster no es una cadena productiva Un clúster en el mundo industrial (o clúster industrial) es una concentración de empresas relacionadas entre sí, en una zona geográfica relativamente definida, de modo de conformar en sí misma un polo productivo especializado con ventajas competitivas. Este concepto fue popularizado por el economista Michael Porter el año 1990, en su libro *The Competitive Advantage of Nations* ("Ventaja Competitiva de las Naciones"). En el mundo existen diversos clúster de industrias como la automotriz, tecnologías de la información, turismo, servicios de negocios, minería, petróleo y gas, productos agrícolas, transporte y logística, entre otros. Ejemplos de clúster son Silicon Valley en California (Estados Unidos) donde, se concentra un gran número de empresas de tecnología (microelectrónica, tecnologías de la información y biotecnología) y Kista, su contraparte sueca. En Detroit (conocida también como Motor City) se concentra la fabricación de automóviles. (Perez, 2009).

Por otro lado, para esta investigación utilizaremos herramientas como el diamante competitivo, análisis de la ventaja competitiva y cadena de valor que Michael Porter propone desde el punto de vista de patrón y técnicas de análisis así:

2.1.7. Análisis del ambiente competitivo

2.1.7.1. Diamante Competitivo

El modelo del diamante de Porter aportó desde su inicio (1990) una metodología de análisis de aplicación mucho más general, la metodología del diamante que identifica cuatro factores de competitividad del clúster: contar con una fuente de demanda sofisticada, acceso a factores productivos avanzados, calidad de los proveedores, y un entorno competitivo.

Porter sostiene que las empresas más competitivas provienen de las bases nacionales que en sí mismas son fuertes y competitivas. Esto agudiza el instinto de triunfo y brinda un valioso apoyo grupal de industrias relacionadas e igualmente exitosas que actúan como compradoras y proveedores.

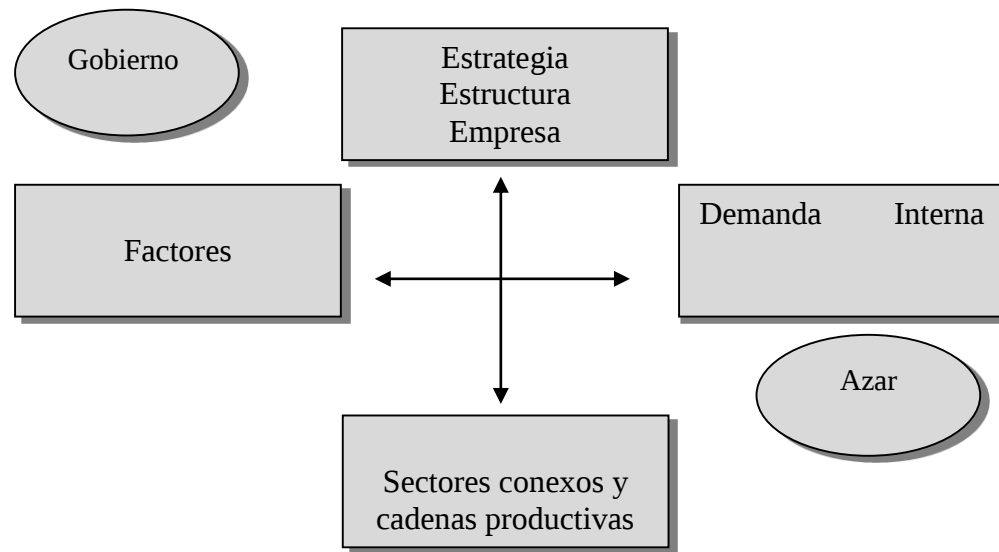
Las cuatro puntas del diamante son: a) Condiciones factoriales: la posición del país en cuanto a factores de producción necesarios para competir en una determinada industria; b) Industrias relacionadas y de apoyo: la presencia o ausencia de industrias proveedoras e industrias relacionadas que son en sí mismas internacionalmente competitivas; c) condiciones de la demanda: La naturaleza de la demanda interna del producto o del servicio de la industria y su grado de discriminación; d) Estrategia, estructura y rivalidad de las empresas: Las condiciones que rigen la norma en que se crean, organizan y gestionan las empresas así como la naturaleza de las rivalidades nacionales. Una dura rivalidad nacional alimenta el éxito internacional. Por lo tanto, las empresas obtienen una ventaja competitiva fuera de sus mercados nacionales, cuando sus propios países proporcionan un medio competitivo dinámico, caracterizado por una acumulación de activos y aptitudes especializadas y un constante estímulo para superarse y mejorar los productos y procesos. (Betancourt, 2010).

El diamante (ilustración 1) es un modelo que explica el ambiente regional en el que nacen las organizaciones y en el que aprenden como competir.

Un aspecto central del esquema del diamante de Porter es que su aplicación no implica necesariamente delimitación geográfica local o regional del clúster. Antes incluso que al clúster geográfico, Porter aplica su análisis a los clústeres industriales nacionales. Y efectivamente, muchos estudios adoptan el término clúster para referirse al conjunto de empresas que configuran un sector - o mejor subsector - a escala nacional.

El modelo del clúster de Michael Porter explica las ventajas de las empresas de clúster por economías externas del tipo spillovers o de difusión de tecnología. Su énfasis primordial radica en la importancia de la competencia, y de los vínculos productivos con proveedores de inputs y servicios, como elementos que contribuyen a acrecentar la competitividad de las empresas. (Callejon, 2003).

Ilustración 3. Modelo competitivo



Fuente: Tomado de Betancourt, 2010.

2.1.8. Ventaja competitiva

La instauración de la competitividad como un objetivo de desarrollo latinoamericano presupone tener alguna idea sobre cómo se promueve y apoya a los países en la elevación sostenida de la productividad de sus diversas actividades. De acuerdo con Michael Porter, cuatro factores pueden ser determinantes en la competitividad:

1. La dotación del país, en términos de cantidad y calidad de los factores productivos básicos (fuerza de trabajo, recursos naturales, capital e infraestructura), así como de las habilidades, conocimientos y tecnologías especializados que determinan su capacidad para generar y asimilar innovaciones.
2. La naturaleza de la demanda interna en relación con la oferta del aparato productivo nacional; en particular, es relevante la presencia de demandantes exigentes que presionan a los oferentes con sus demandas de artículos innovadores y que se anticipen a sus necesidades.
3. La existencia de una estructura productiva conformada por empresas de distintos tamaños, pero eficientes en escala internacional, relacionadas horizontal y verticalmente, que aliente la

competitividad mediante una oferta interna especializada de insumos, tecnologías y habilidades para sustentar un proceso de innovación generalizable a lo largo de cadenas productivas.

4. Las condiciones prevalecientes en el país en materia de creación, organización y manejo de las empresas, así como de competencia, principalmente si está alimentada o inhibida por las regulaciones y las actitudes culturales frente a la innovación, la ganancia y el riesgo.

En su conjunto, estos cuatro actores determinantes de la competitividad de una nación forman una suerte de sistema dinámico que no se limita a la sumatoria de sus partes, y que funciona como un todo.

En la actualidad, uno de los comunes denominadores más notorios entre la inmensa mayoría de los países en las esferas económica y política es que en mayor o menor grado éstos se hallan empeñados en las tareas conceptuales, políticas y programáticas para redefinir el papel del Estado en la promoción y regulación de la actividad económica.

Se necesita formular e instrumentar una política industrial que permita a su aparato productivo generar las ventajas competitivas requeridas para una inserción exitosa a la dinámica de la economía mundial. Conviene asimismo, erradicar el malentendido que identifica fomento con protección. En un entorno de profundos rezagos estructurales y de numerosos problemas de competitividad, la carencia de mecanismos de fomento ha sido una de las principales deficiencias de la estrategia modernizadora.

Las características actuales que afrontan los países en desarrollo son:

- Competir por la localización de la producción inversión extranjera, donde las multinacionales tienen cada vez más poder, por lo que la soberanía de los estados se hace vulnerable a los deseos de las multinacionales.
- Acuerdo en la necesidad de entrar en el sistema de competencia global. De allí buena parte de su energía la han dedicado a desmontar los viejos modelos de desarrollo y por supuesto, como esos planes se basaban en la acción del estado paternalista, entonces lo prioritario ha sido su reestructuración y modernización. La ideología liberal con su estrategia.
- Millones de medianos, pequeños y micro productores encuentran que el mercado en el cual sus capacidades productivas eran pertinentes ha desaparecido. Producían y comercializaban en y para mercados locales que fueron destruidos o mejor, expropiados.
- Lo que era competitivo en un mercado regional o nacional no está resultando serlo en el nuevo mercado globalizado, lo cual está implicando la destrucción masiva de las capacidades

productivas que se encuentran en manos de la gran mayoría de los productores y trabajadores de los países menos avanzados.

Las condiciones, por lo tanto en toda América Latina no son muy favorables, y son pocas las empresas que logran insertarse adecuadamente en la dinámica de crecimiento, configurando pocos grupos empresariales, con perfil ganador.

Generalmente con perfil familiar, que conservan el liderazgo de las industrias que operan en los países y representan el núcleo de los grandes grupos industriales - financieros nacionales. Ante estas realidades mundiales, los diferentes bloques económicos, aplican diferentes políticas para afrontar los retos de la competencia global. En un extremo del espectro se encuentran países que han logrado superar en el curso de pocos decenios los obstáculos a la convergencia de ingresos y productividad con el mundo desarrollado y, en el otro, aquellos que aún no logran identificar la manera de librarse de los obstáculos del atraso relativo y absoluto.

Los primeros están preocupados por generar sus propias fuentes de innovación y cambio tecnológico y consolidar la marcha hacia actividades de cada vez mayor valor agregado. Los segundos deben aun experimentar con formas socialmente viables de progreso institucional y social, identificar actividades sostenibles que permitan acumular recursos en una economía abierta, instituir mercados y crear las capacidades necesarias para el cambio estructural. América latina puede experimentar dicho cambio estructural, si es capaz de administrar su potencial, junto a políticas más activas de desarrollo. (Porter, 2010).

2.1.9. Cadena de Valor:

El análisis de la cadena de valor, es una técnica original de Michael Porter con el fin de obtener ventaja competitiva. La cadena de valor disgrega a la empresa en sus actividades estratégicas relevantes para comprender el comportamiento de los costos y las fuentes de diferenciaciones existentes y potenciales. Una empresa obtiene la ventaja competitiva, desempeñando estas actividades estratégicamente importantes a menor costo, o mejor que sus competidores. La técnica de Cadena de Valor, tiene por objetivo, identificar las actividades que se realizan en una institución, las cuales se encuentran inmersas dentro de un sistema denominado sistema de valor, que está conformado por:

- ✓ Cadena de valor de los proveedores
- ✓ Cadena de valor de otras unidades del negocio
- ✓ Cadena de valor de los canales de distribución
- ✓ Cadena de valor de los clientes.

Se define el valor como la suma de los beneficios percibidos que el cliente recibe menos los costos percibidos por él al adquirir y usar un producto o servicio. La cadena de valor es esencialmente una forma de análisis de la actividad empresarial mediante la cual descomponemos una empresa en sus partes constitutivas, buscando identificar fuentes de ventaja competitiva en aquellas actividades generadoras de valor.

Esa ventaja competitiva se logra cuando la empresa desarrolla e integra las actividades de su cadena de valor de forma menos costosa y mejor diferenciada que sus rivales. Por consiguiente la cadena de valor de una empresa está conformada por todas sus actividades generadoras de valor agregado y por los márgenes que éstas aportan.

Ilustración 4. Cadena de valor



La cadena de valor genérica. Fuente: Porter, M. E. *Estrategia Competitiva* (Primera ed.). CECSA. México, 1982.

De acuerdo a lo anterior, este marco sitúa a nuestro problema dentro de un conjunto de conocimientos, que permite orientar nuestra búsqueda y ofrece una conceptualización adecuada de los términos que utilizaremos.

2.2. Marco geográfico

Este marco hace referencia a la descripción del municipio de Roldanillo, Valle del Cauca y sus características geográficas, limitaciones, condiciones climáticas y de pisos térmicos.

Ilustración 3. Mapa del Municipio de Roldanillo Valle en Colombia.



Fuente: Roldanillo-valle.gov

El Municipio de Roldanillo está localizado en la zona Norte del Departamento del Valle del Cauca, fue fundado el 20 de enero de 1576, y está ubicado a 4° 24' 08" de latitud Norte y a 76° 09'00" de longitud Oeste y a 965 MSNM. La cabecera del municipio de Roldanillo, es centro de atracción comercial, cultural y educativa, para los municipios de: La Unión, Toro, Versalles, El

Dovio, Roldanillo y Bolívar. En el sistema colinado de la cordillera Occidental, forma parte de la Vertiente del río Cauca y del sistema de drenaje al río Garrapatas (Pacífico). El paisaje del Municipio, está formado por una zona plana que hace parte del Valle Geográfico del Río Cauca y una zona de ladera, constituida por colinas altas y bajas que hacen parte de la Cordillera Occidental, en la Vertiente Oriental. Posee varias corrientes naturales superficiales entre las cuales se distinguen, Cáceres, Roldanillo, El Rey y Aguablanca, las dos primeras abastecen el acueducto del Municipio. Con la colonización antioqueña y ante el hecho que la mayor parte del año las tierras de la zona plana permanecían inundadas, se inició un proceso de ocupación de las tierras de la zona de ladera, donde se cambió el bosque por pastos, en la medida en que las circunstancias lo exigían el bosque natural fue desapareciendo y la ganadería extensiva aumentando. El resultado final de este proceso fue la degradación de los suelos de ladera y la desaparición de muchos cauces naturales, hasta tal punto que, el municipio actual no dispone de fuentes de agua para satisfacer sus propias necesidades de consumo humano. En la década de los años 50, como consecuencia de los desbordamientos del río Cauca y las crecientes de los ríos; Cáceres, Roldanillo y Quintero, el área plana permanecía inundada la mayor parte del año y el uso principal de los suelos era la ganadería. De esta manera, se logró la adecuación de aproximadamente 10.000 hectáreas de tierra, de la mejor calidad, para que entraran al proceso agroindustrial productivo, en la zona plana de los Municipios de: Roldanillo - La Unión - Toro. La agricultura produce el 65 por ciento de los ingresos de Roldanillo. Los principales cultivos son caña de azúcar, papaya, maíz, café, maracuyá y hortalizas; En menor grado de importancia la ganadería. (Alcaldía de Roldanillo - Valle, 2014).

2.3. Marco conceptual

En la siguiente investigación se tendrán en cuenta algunos conceptos que son definidos de forma prioritaria para el abordaje metodológico del desarrollo del trabajo tales como:

2.3.1. Potencialidad

Se llama potencialidad a los recursos existentes en una zona determinada para la generación de ingresos actuales o futuros que sean capaces de dinamizar las economías donde están localizadas”. Boletín de economía laboral (2007).

2.3.2. Productividad

La productividad agrícola se mide como el cociente entre la producción y los factores productivos. Esta tiene que ver con la eficacia y la eficiencia con que se usan los recursos y se expresa como un por ciento de la producción entre los factores. Calcular la producción agrícola de forma precisa es complicado ya que aunque los productos se midan por su peso fácilmente, suelen tener densidades muy diversas.

2.3.3. Competitividad

La competitividad es la capacidad que tiene un ente de obtener rentabilidad en el mercado en relación a sus competidores. La competitividad depende de la relación entre el valor y la cantidad del producto ofrecido y los insumos necesarios para obtenerlo (productividad), y la productividad de los otros oferentes del mercado. El concepto de competitividad se puede aplicar tanto a una empresa, región o país.

2.3.4. Cadena productiva de ovinos

Los ovinos de Colombia tienen su origen en la conquista, los españoles introdujeron los primeros ejemplares de lana y pelo, los primeros provenientes de Europa y los segundos del África occidental. Se tiene claro que los ovinos tienen una serie de ventajas importantes sobre los

bovinos como lo son la mayor capacidad reproductiva, con un intervalo entre partos de casi la mitad del bovino, mayor número de crías por parto, en ovinos es normal el gemelo o el trillizo, la mayor capacidad de conversión alimenticia, la posibilidad de tener triple propósito: Carne, leche y lana, mayor resistencia al estrés calórico, mayor resistencia a las alturas, menor precio por unidad animal disminuyendo los riesgos y aumentando la posibilidad de autoconsumo, mayor calidad en la carne, mayor calidad en la leche para derivados como el queso, mayor calidad en la piel, menores problemas para la salud humana por la composición nutricional de la carne. Siendo los ovinos una de las especies de animales domésticos más productivos y rentables se debe considerar como una alternativa seria de producción de carne, leche y lana para pequeños, medianos y grandes productores (Oñate, Torres & Del Valle 2012).

2.3.5. Encadenamiento productivo

Conjunto de agentes económicos que participan directamente en la producción y transformación de materias primas y en el traslado hasta el mercado del producto terminado. Relación de largo plazo que establecen unidades empresariales con el propósito de obtener beneficios conjuntos, de allí que el interés de promoverlos, debe sustentarse en los beneficios económico-sociales que se derivan y no en el encadenamiento en sí. La existencia de relaciones insumo -producto es una condición necesaria pero no suficiente para la existencia de un encadenamiento productivo, ya que el encadenamiento implica cierto grado de compromiso entre las empresas más allá de una compra – venta normal. (Red nacional de grupos gestores, 2015)

2.3.6 Tierra

Se denomina tierra agrícola a la porción del área de tierra cultivable, afectada a cultivo permanente y a pradera permanente. La tierra cultivable incluye aquellos terrenos definidos por la FAO como afectados a cultivos temporales (las zonas de doble cosecha se cuentan una sola vez), los prados temporales para segar o para pasto, las tierras cultivadas como huertos comerciales o domésticos, y las tierras temporalmente en barbecho. (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, 2014).

El objetivo es conseguir una composición de plantas en las pasturas o pastizales, que proporcione la máxima producción animal a corto plazo y que resulte sostenible en el tiempo.

Obteniendo:

- ✓ Máxima eficiencia de cosecha del forraje disponible por el animal sin afectar sensiblemente su producción individual.
- ✓ Máxima eficiencia de cosecha del forraje disponible para incrementar la producción animal por hectárea.
- ✓ Mantener en el tiempo la composición botánica deseada de la pastura o del pastizal para que no disminuya su productividad.
- ✓ En la situación del pastoreo existe diversos efectos que el animal produce sobre los recursos (suelo y planta). Es importante conocer estos efectos ya que pueden incidir en los resultados del sistema de pastoreo que se adopte.

Lo ideal es la realización de un pastoreo que permita el crecimiento y rebrote de las especies valiosas, sin producir el deterioro de las mismas. Sin embargo a veces ocurren situaciones que producen el deterioro del recurso forrajero como el sub y el sobre pastoreo.

2.3.7. Sub pastoreo

Se produce cuando hay carga animal baja en proporción a la oferta forrajera. Ello lleva a que exista en el mismo lote plantas que no son pastoreadas y por lo tanto van a encañar perdiendo su calidad; y además hacen que los animales consuman en forma selectiva, favoreciendo la encañazón de las especies vegetales.

2.3.8. Sobre pastoreo

Es decir cuando se tiene mayor carga animal a la que el recurso forrajero puede soportar, o cuando el animal se concentra en determinadas aéreas del lote y degrada estas zonas. Si hay sobre pastoreo los animales están comiendo un forraje de más baja calidad, ya que hacia la base de la planta aumenta el grosor de tallo y disminuye la cantidad de hojas. En este caso son consumidas las yemas basales de la planta, y por lo tanto ésta va a usar sus reservas nutricionales

para producir nuevas yemas, debilitándose y muriendo, lo que trae aparejado su remplazo por especies de escaso valor.²

2.3.9. Tipos de ovejas

Existen básicamente dos tipos de ovejas: de lana y de pelo. Dentro de estos dos tipos hay razas que cumplen con el objetivo de la producción de carne.

Las ovejas de pelo no requieren esquila y normalmente se ubican en los terrenos cálidos o templados. Una de las ovejas de pelo más difundida en Colombia es la que conocemos como “Camuro” que es de origen africano. Este tipo de ovejas han permanecido sin esquemas de manejo y se han mantenido con problemas severos de consanguinidad expresado en deficientes índices de producción, aunque se mantienen altos niveles de resistencia, adaptabilidad y prolificidad. Elección de la raza en la Granja ovina

Las ovejas de lana en Colombia se han utilizado principalmente como productoras de lana para la industria artesanal, pero actualmente algunos criadores han reorientado los objetivos de la cría hacia la carne, introduciendo genética superior para este fin y utilizando estas razas como base genética para su mejoramiento.

2.3.10. Las razas

No existen mejores ni peores razas, esta condición se optimiza según la función o el fin que se desea tener. Una vez claro que se está buscando en la crianza de ovinos, hay que definir cuáles son las razas que cumplen esa expectativa y cuál de ellas se ajusta realmente a la necesidad. Todas las razas se crearon con algún fin específico y todas tienen su importancia según el propósito por el cual fue creada, aclarando que algunas de ellas han sido el resultado de la selección natural. Nuestro país tiene un stock de razas que han sido utilizadas con dos propósitos fundamentales que son carne y lana. En el caso de la carne, algunas razas han perdido terreno, en el sentido que su tipo no corresponde al requerido por el mercado actual, sin embargo. (Barrios, 2010).

² Introducción a la Producción Animal - FCV – UNNE

2.4. Marco institucional

A continuación se presentan las instituciones existentes en el país que como organismos validan toda vez el compromiso en el ámbito institucional en los procesos de formulación y operación de proyectos en todas sus fases.

Tabla 3. Marco institucional

NOMBRE	DESCRIPCIÓN	CONTACTO
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Min Agricultura  	Es una entidad que Formula, Coordina y Evalúa las políticas que promuevan el desarrollo competitivo, equitativo y sostenible de los procesos agropecuarios forestales, pesqueros y de desarrollo rural, con criterios de descentralización, concertación y participación, que contribuyan a mejorar el nivel y la calidad de vida de la población colombiana. (ministerio de agricultura y desarrollo rural, 2014).	Avenida Jiménez N°. 7A – 17 Bogotá D. C. Colombia (+571)2543300 https://www.minagricultura.gov.co
Banco Agrario de Colombia S.A. 	Es una entidad que tiene como objeto desarrollar las operaciones propias de un establecimiento bancario comercial, financiar en forma principal, pero no exclusiva, las actividades relacionadas con el sector rural, agrícola, pecuario, pesquero, forestal y agroindustrial. (Banco Agrario, 2014).	Carrera 8 No. 15-42 Piso 9 Bogotá D. C. Colombia Línea nacional 01 8000 91 5000 servicio.cliente@bancoagrario.gov.co www. bancoagrario.gov.co
TV Agro 	Es un canal de televisión privado e internacional, el cual produce y emite contenidos audiovisuales, que educan e informan de manera entretenida, presentando temáticas concernientes al sector agropecuario y fundamentalmente en valores, responsabilidad social y respeto por el medio ambiente. (TV agro, 2014).	Carrera 73 # 52-66 Barrio los Colores - Medellín. (57+4) 4482500 www.canaltvagro.com
Asociación Colombiana de ovinocultores, ASOOVINOS 	Es una Asociación de carácter nacional, que cuenta con los más importantes criadores de todo el país y tiene absoluta representación del Ministerio de Agricultura y desarrollo Rural, así como hace parte de la Cadena Productiva Ovino Caprina, siendo consultor de la misma. (Asociacion de criaderos de ganado Ovino en Colombia, 2014)	Av. 15 No. 108-20 Bogotá D. C. Colombia Tel. (1) 6207504 - Cel. 311 3213698 asoovinos@gmail.com - info@asoovinos.org - sureg@asoovinos.org www.asoovinos.org
Asociación nacional de caprinocultores y ovinocultores de	Tiene por objeto el fomento, promoción y desarrollo de las especies caprina y ovina, la prestación de servicios de asistencia técnica agropecuaria y de	Carrera 84 No 77- 25 Bogotá D. C. Colombia

Colombia, ANCO 	desarrollo de proyectos caprinos y ovinos. (Asociación Nacional de Caprinocultores y Ovinocultores de Colombia, 2014)	311 218 5195 e-mail: ancolombia06@gmail.com www.ancolombia.org.co
Unión Nacional de Asociaciones Ganaderas Colombianas, UNAGA 	La forman 24 asociaciones de razas puras de las especies Bovina, Equina, Ovina, Caprina y Bufalina y reciben apoyo constante para fomentar, promover y difundir la selección de las razas puras y su aplicación para el desarrollo social, económico y tecnológico de la ganadería nacional. (Unión nacional de asociaciones ganaderas Colombianas, 2014).	Tel: (57+1) 616 1387/89 Bogotá D. C. Colombia Email: info@unaga.org.co www.unaga.org.co
Corporación Colombiana de Investigación agropecuaria, CORPOICA 	Es una entidad de participación mixta, de carácter científico y técnico sin ánimo de lucro, cuyo objeto es el desarrollo y ejecución de la investigación y transferencia de tecnología agropecuaria más grande e importante Institución de ciencia y tecnología de Colombia. (Corporación Colombiana de investigación agropecuaria, 2014).	Km 14 Vía Mosquera Cundinamarca atencionalcliente@corpoica.org.co www.corpoica.org.co
Federación Colombiana de Ganaderos FEDEGAN 	Es una organización gremial sin ánimo de lucro, FEDEGAN agrupa, en calidad de afiliadas, a las organizaciones gremiales ganaderas regionales y locales, como también a otro tipo de entidades vinculadas a la actividad ganadera nacional. (Federación Colombiana de Ganaderos, 2014)	Calle 37 N° 14 - 31 Bogotá D. C. Colombia. 57 (1) 578 2020 Bogotá, Colombia http://www.fedegan.org.co/contacto
Corporación especializada de centros de investigación y desarrollo tecnológico del sector agropecuario de Colombia, CENIRE 	Promover el desarrollo científico y tecnológico del sector agropecuario, la utilización de tecnologías sostenibles a través de la investigación participativa y gestionar, financiar hacer seguimiento a planes, programas y proyectos de investigación y desarrollo tecnológico, mediante acuerdos, convenios, contratos y otras modalidades basadas en alianzas estratégicas. (Corporación red especializada de centros de investigación y desarrollo tecnologico del sector agropecuario en Colombia, 2014)	Carrera 18 # 86A – 14 Bogotá, Colombia (571)6386050 cenired@cenired.org.co cenired.org.co
Sociedad Fiduciaria de	Es una Sociedad Anónima de economía mixta sujeta	Calle 16 No 6 - 66 Pisos 26, 28 y 29

Desarrollo Agropecuario, FIDUAGRARIA 	al régimen de empresa industrial y comercial del Estado, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, sometida al control y vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia y legalmente constituida mediante escritura pública número 1199 de febrero 18 de 1992 con domicilio principal en la ciudad de Bogotá. (Fiduagraria, 2014)	Bogotá – Colombia Línea nacional: 01 8000 95 9000 servicioalcliente@fiduagraria.gov.co http://www.fiduagraria.gov.co/
Sistema de Información de Gestión y Desempeño de las Organizaciones de Cadenas, SIOC 	Es un instrumento que la Dirección de Cadenas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural ha puesto a disposición de los actores públicos y privados, para facilitar la toma de decisiones de su competitividad. (Sistema de Información de Gestión y Desempeño de Organizaciones de Cadenas, 2014).	Cra. 8 N 12B - 31 piso 5 - Bogotá – Colombia PBX (571) 2 54 33 00 sioc.minagricultura.gov.co
Corporación Colombia Internacional, CCI 	Promueve la reconversión agropecuaria colombiana con herramientas propias, mediante los MACS - Modelos Agroempresariales Competitivos y Sostenibles- demostrando el verdadero desarrollo rural integral que mejora los ingresos de la cadena de valor de la agricultura y agroindustria nacional, respondiendo a las necesidades del mercado. (Corporación colombiana internacional, 2014)	calle 16 N° 6 - 66 - piso 7° Bogotá – Colombia (571) 3 44 31 11 contactenos@cci.org.co www.cci.org.co
Parque Nacional de la Uva 	Es un parque temático agro turístico y eco amigable que, además de estar inspirado en el cultivo de la uva en Colombia y en su importancia para el desarrollo sostenible del Norte del Valle.	Km 1 Vía la Unión - La Victoria, Valle del Cauca (2) 229 2060 experiencia@parquenacionaldelauva.com http://www.parquenacionaldelauva.com/index.php/contacto

Fuente: Construcción propia

2.5. Marco legal

En toda actividad en la cual se desarrollan interacciones se requiere de normas, deberes y derechos que regulen el comportamiento tanto de los sujetos que intervienen en ella, como su actividad, Para esta investigación tendremos en cuenta la parte legal que es de suma importancia al momento de desarrollar actividades agropecuarias, a continuación se muestra en la tabla algunos artículos legales para el desarrollo del sector agropecuario.

Tabla 4. Marco legal

ARTÍCULOS	DESCRIPCIÓN
Artículo 1. Objetivo	Las disposiciones contenidas en el reglamento técnico, tienen por objeto actualizar el Sistema Oficial de Inspección, Vigilancia y Control de la Carne y Productos Cárnicos Comestibles, destinados para el consumo humano en todo el territorio nacional, establecido en el Decreto 1500 de 2007, modificado por los Decretos 2965 de 2008, 2380, 4131, 4974 de 2009, 3961 de 2011 y 917 de 2012.
Artículo 2. Campo de aplicación	Todas las personas naturales o jurídicas que desarrollen actividades en los eslabones de la cadena alimentaria de la carne y productos cárnicos comestibles para el consumo humano, predios de producción primaria, transporte de animales a las plantas de beneficio, plantas de desposte o desprese, el transporte, el almacenamiento y el expendio de carne, productos cárnicos comestibles destinados al consumo humano. Las especies de animales domésticos, como búfalos domésticos, respecto de las cuales su introducción: haya sido autorizada al país por el Gobierno Nacional, bovinos, porcinos, caprinos, ovinos, aves de corral, conejos, equinos y otros, cuya carne y productos cárnicos comestibles sean destinados al consumo humano, excepto los productos de la pesca, moluscos y bivalvos.
Artículo 4. Transporte de animales en pie.	Los propietarios y los conductores de los vehículos, y los respectivos vehículos, deben cumplir con los requisitos técnicos establecidos en el Manual de Procedimientos para el Transporte, manejo y movilización de Animales ICA, en Pie según que expidan sus competencias.
Artículo 11. Registro sanitario de predios.	Todo predio de producción primaria de animales destinados al sacrificio para consumo humano, debe estar registrado ante el Instituto Colombiano Agropecuario - ICA, de acuerdo con la reglamentación vigente para tal efecto.
Artículo 12. Instalaciones	Todas las instalaciones y áreas requeridas en la producción primaria deben según el Instituto Colombiano Agropecuario – ICA deben: Garantizar con su diseño, ubicación y mantenimiento la protección y bienestar de los animales frente a los riesgos zoonosarios y de inocuidad. Contar con instalaciones independientes para el almacenamiento de medicamentos veterinarios y alimentos para animales. Cumplir con las normas de bioseguridad que establezca el Instituto Colombiano Agropecuario - ICA, para cada especie.

Artículo 14. Obligaciones sanitarias.	Cumplir la normatividad sanitaria y de inocuidad vigente establecida por el ICA. Implementar programas para la vigilancia, prevención y control de enfermedades que no son objeto de control oficial y que pueden afectar la sanidad animal y/o la salud pública. Implementar las medidas de bioseguridad establecidas por el ICA. Establecer y mantener un sistema de trazabilidad en la unidad productiva que debe ajustarse a la normatividad vigente."
Artículo 15. Obligaciones del Personal en predios de producción primaria.	Es necesario que se cuente como mínimo con un examen médico anual, que se certifique la condición de salud. Contar con capacitación y entrenamiento en las actividades propias del cargo. Cumplir con las prácticas higiénicas y de bioseguridad, establecidas por el ICA, para cada especie.
PERMISOS SANITARIOS	
Resolución ICA No. 889 DEL 10 DE ABRIL DE 2003.	Se establecen requisitos sanitarios para las fincas que produzcan bovinos, ovinos, caprinos y bufalinos para sacrificio con destino a la exportación.
Resolución ICA No.322 del 24 de febrero de 2004.	Se adiciona un párrafo a la resolución 889 de abril 10 de 2003 por la cual se establecen requisitos sanitarios para las fincas que produzcan bovinos, ovinos, caprinos y bufalinos para sacrificio con destino a la exportación. & Del Valle (2012) (Ministerio de Salud y Protección Social, 2012)

Fuente: Construcción propia.

De acuerdo a lo anterior estos artículos interactúan permanentemente y regulan los deberes y derechos de los productores o criadores de especies menores, los cuales se encuentran incorporados a un determinado ordenamiento jurídico que regula el marco legal en el cual los agentes económicos se desenvolverán.

CAPÍTULO 3: ANALISIS DE LA ESTRUCTURA DEL SECTOR AGROPECUARIO ENFOCADO A LA CRIANZA DE ESPECIES MENORES EN EL MUNICIPIO DE ROLDANILLO VALLE.

Para desarrollar el análisis de la estructura del sector agropecuario para la crianza ovina, se determinó como elementos claves la realización y configuración del micro entorno y del macro entorno, esto con el fin de brindar un panorama amplio y conciso de todas las variables que se consideran relevantes en el estudio, teniendo así como finalidad el análisis de la estructura del sector mediante el diamante competitivo propuesto por Porter(2010).

3.1.1. Análisis del micro entorno:

El análisis competitivo es un enfoque ampliamente utilizado para desarrollar estrategias en muchas industrias. Para la elaboración de las matrices que se presentan a continuación se realiza en primera medida una descripción teórica de cada fuerza (rivalidad, proveedores, clientes, sustitutos, ingresos potenciales, al realizar el paso anterior esta información se ingresa en la matriz respectiva donde se plasman las variables elegidas para cada fuerza, se realiza un ponderación individual para cada variable la cual al totalizarla debe sumar 100%. Se asigna la importancia de la variable en la empresa que va desde (1) a (4), donde (1) es una debilidad mayor, (2) debilidad menor, (3) fortaleza menor y (4) fortaleza mayor, posteriormente se multiplica (ponderación x calificación) y arroja una total individual por variable y un total de la matriz, si el total resulta ser menor que (2,5) esto indica que la fuerza es irrelevante en la organización, pero si por el contrario es superior a (2,5) quiere decir, la fuerza tiene incidencia directa en el municipio de Roldanillo Valle.

3.1.1.1.Rivalidad entre empresas competidoras

La rivalidad para la producción y/o comercialización de ovinos en el municipio no es mucha, pero con tendencia a aumentarse para lo cual resulta indispensable para el análisis a la competencia valorar las siguientes variables **el crecimiento del servicio**, es decir la manera en que las actividades ovinas crecen y se posiciona en el mercado de Roldanillo. Se incluyó dentro del análisis la **diferenciación**, es decir que hace diferente una productora de la otra con respecto a la manera en la que ofrecen el producto o como innovan los procesos. Las **barreras de salida** se analizaron desde el punto de vista del requerimiento legal que existe en el municipio cuando una empresa quiere dejar de operar en la zona. De igual manera se analizó el **número total de competidores en la zona** ya que hace evidenciar que tan fuerte es la competencia. La ubicación de una empresa a otra es cercana o distante se midió mediante la **concentración** de la competencia en el Municipio.

Tabla 5. Matriz de rivalidad

RIVALIDAD DE ORGANIZACIONES COMPETIDORAS	PART. %	VALOR	TOTAL
CRECIMIENTO DEL SERVICIO	25%	1	0,25
DIFERENCIACIÓN	15%	3	0,45
BARRERAS DE SALIDA	20%	3	0,6
NUMERO DE COMPETIDORES	25%	1	0,25
CONCENTRACIÓN	15%	1	0,15
TOTAL	100%		1,7

Fuente: Elaboración propia

Teniendo en cuenta la matriz, la fuerza analizada indica con una ponderación final de 1,7 que no incide en gran manera en el estudio planteado, esto debido a que es una idea nueva en la zona y los productores actuales son pocos o casi nulos y no satisfacen toda la necesidad del sector.

3.1.1.2. Poder negociador de los proveedores:

El análisis de las variables se establecieron mediante la capacidad y la cercanía que hay en la zona para proveer de los insumos necesarios a los cultivadores de ovinos, por lo cual se estableció como variables la **concentración de proveedores**, es decir que cercanía hay de no a otro con el fin de evidenciar los si los precios son competitivos y si por el contrario no hay proveedores cercanos. **Volumen de compra** con el fin de establecer si los proveedores están en la capacidad de responder a los requerimientos de los clientes. La **cooperación que el proveedor** tenga con las empresas del sector indica la manera en la que operan y las alianzas estratégicas que puedan generar.

Tabla 6. Matriz poder negociador

PODER NEGOCIADOR DE LOS PROVEEDORES	PART. %	VALOR	TOTAL
CONCENTRACIÓN DE LOS PROVEEDORES	33%	3	0,99
IMPORTANCIA DEL VOLUMEN PARA EL PROVEEDOR	28%	3	0,84
COOPERACIÓN CON EL PROVEEDOR	39%	4	1,56
TOTAL	100%		3,39

Fuente: Elaboración propia

El poder negociador de los proveedores determina un poderación final de 3,39, indicando que existe un fuerte poder debido a que existen varias organizaciones cercanas para proveer los insumos necesarios para los producciones agropecuaria ovina.

3.1.1.3. Poder negociador de los clientes

Se estableció como variables a analizar la **concentración de clientes**, la **importancia del servicio para el cliente**, la **integración hacia atrás**, las **ventas concentradas en pocos clientes**, el **nivel de información del cliente**, se consideraron importantes debido a que la carne de ovino u otros usos que se le puedan dar, sugiere interés en diferentes aspectos tales como conocer que tal viable es que los clientes puedan integrarse hacia atrás, que tanto conocen del tema ovino y

que interés les despierta conocer información precisa de la especie, la integración de la matriz sugiere un ponderación donde la concentración de los clientes se le asigna una ponderación mayor ya que es de interés recabar información acerca del nivel de consumo que pueda tener la especie en el municipio.

Tabla 7. Poder negociador de los clientes

PODER NEGOCIADOR DE LOS CLIENTES	PART %	VALOR	TOTAL
CONCENTRACIÓN DE LOS CLIENTES	25 %	3	0,75
IMPORTANCIA DEL SERVICIO PARA EL CLIENTE	12 %	2	0,24
POSIBILIDAD DE INTEGRACIÓN HACIA ATRÁS	20 %	2	0,4
LAS VENTAS SE CONCENTRAN EN POCOS CLIENTES	21 %		0
NIVEL DE INFORMACIÓN DEL CLIENTE	22 %	3	0,66
TOTAL	100 %		2,05

Fuente: Elaboración propia

La ponderación total arrojo 2,05, indicando que el poder negociador de los clientes no se constituye en una fuerza tan determinante al momento de ejercer la actividad del Agro Ovino, esto debido a que en el municipio de Roldanillo Valle no hay muchas organizaciones productivas de ovinos.

3.1.1.4.Amenazas de sustitutos

Los productos sustitutos para la actividad agropecuaria ovina en el municipio toma fuerza ya que una de las principales finalidades del producir y comercializar ovinos es para el consumo humano, por lo cual sustituir la carne ovina resulta muy fácil por lo cual se evalúa las siguientes variables: **precio de los sustitutos, la disponibilidad, las mejoras en el servicio, rendimiento del sustituto.**

Tabla 8. Matriz de sustitutos

AMENAZA DE PRODUCTOS SUSTITUTOS	PART. %	VALOR	TOTAL
DISPONIBILIDAD	25%	3	0,75
PRECIO DE LOS SUSTITUTOS	30%	3	0,9
MEJORAS EN EL SERVICIO	20%	2	0,4
RENDIMIENTO DEL SUSTITUTO	25%	4	1
TOTAL	100%		3,05

Fuente: Elaboración propia

La ponderación final indica que los productos sustitutos con una ponderación final de 3,05, resulta determinante en el sector, debido a que la cultura del consumo posiciona como a la carne de res entre sus principales preferencias.

3.1.1.5.Potenciales ingresos de nuevos competidores

El análisis de la fuerza radica en la facilidad que pueden ingresar nuevas organizaciones productivas al municipio, los beneficios que pueden obtener por lo cual se consideraron relevantes las siguientes variables: **lealtad de la marca, requerimiento de capital, barreras para el ingreso, curva de experiencia y aprendizaje.**

Tabla 9. Matriz de potenciales ingresos

POTENCIALES INGRESOS DE COMPETIDORES	PART. %	VALOR	TOTAL
LEALTAD DE LA MARCA	15%	2	0,3
REQUERIMIENTOS DE CAPITAL	35%	3	1,05
BARRERAS PARA EL INGRESO	25%	3	0,75
CURVA DE EXPERIENCIA Y APRENDIZAJE	25%	2	0,5
TOTAL	100%		2,6

Fuente: Elaboración propia

La ponderación final de la fuerza arroja un 2,6, indicando que la las variables evaluadas inciden directamente en el desarrollo de las actividades económicas, esto debido primordialmente a las fáciles barreras para el ingreso que existen en el municipio donde hay exoneración en el pago de impuestos al crear organizaciones nuevas que generen empleos.

3.1.3. Análisis consolidado del micro entorno.

A continuación se representa la consolidación del micro entorno, donde se evidencia las ponderaciones finales obtenidas en cada una de las fuerzas.

Tabla 10. Consolidado del micro entorno

CONSOLIDADO FUERZAS DE PORTER	PART. %	VALOR	TOTAL
RIVALIDAD ENTRE ORGANIZACIONES COMPETIDORAS	10%	3	0,3
PODER NEGOCIADOR DE LOS PROVEEDORES	5%	2	0,1
PODER NEGOCIADOR DE LOS CLIENTES	20%	4	0,8
AMENAZA DE PRODUCTOS SUSTITUTOS	35%	2	0,7
INGRESO POTENCIAL DE NUEVOS COMPETIDORES	30%	3	0,9
TOTAL	100%		2,8

Fuente: Elaboración propia

Las fuerzas analizadas son importantes en el análisis de competitividad para Roldanillo Valle, ya que deja en evidencia factores relevantes como la competencia y productos sustitutos para la especie ovina, la ponderación total en 2,8 indica que son fuerzas determinantes en el sector y que por su naturaleza de fuerzas no se pueden controlar pero su usar mecanismos y estrategias que contrarresten sus efectos.

El análisis de micro entorno, tiene como finalidad establecer el nivel de incidencia de las 5 fuerzas de manera ponderada, los resultados indican que la rivalidad no está establecida en el

municipio con respecto a empresas u organizaciones que produzcan o procesen carne ovina, dejando en evidencia un dato importante tal como que la oferta de la ovinocultura en el municipio esta desatendida. El poder negociador de los proveedores ejerce gran influencia en la zona debido a que no existen muchas organizaciones dedicadas a proveer de insumos agropecuarios ovinos, tales como veterinarias, banco de semen o venta de ovinos destetos, lo cual toma gran influencia en el sentido que se puede hablar de un oligopolio para proveer elementos productores de ovinos. Los clientes para el sector agropecuario ovino tal como el consumo de carne, para la venta, u otros fines del mismo, tiene una influencia baja muy cerca a la media de 2,5, indicando que como no hay empresas productoras y comercializadoras de la especie ovina en el municipio, no tendrían la manera de ejercer poder negociador, los sustitutos de la carne suele ser diversa y ejerce influencia debido al desconocimiento de la municipalidad y de las empresas procesadoras y comercializadores de carne acerca del tema de los ovinos. Para finalizar el análisis, se habla de ingresos potenciales de competidores, la cual tiene fuerza en la medida que las condiciones para formar empresas dadas por cámara de comercio u otras entidades son iguales para todos, en el momento Roldanillo cuenta con la política de excepción en el pago de impuesto a empresas que se formen y generen números determinados de empleos.

3.2. Análisis del macro entorno

3.2.1. Entorno demográfico:

Descripción de la región

A continuación se presenta un resumen de las condiciones de contexto de la microrregión del departamento del Valle del Cauca en diferentes aspectos que determinan los análisis de estados actuales y por ende las situaciones del mercado.

Las condiciones descritas dan evidencia sobre la situación económica, ambiental, demográfica, política y tecnológica (Plan de desarrollo_ municipio Roldanillo Valle 2012-2015).

Aspectos Demográficos:

Tamaño y distribución de la población por grupo de edades, género y zona.

El Censo 2005 dejar ver una nueva realidad demográfica.

Estudios demográficos del DANE revelan que la población colombiana entre el 2005 y 2010 crecerá a una tasa media anual de 1.18%, lo que significa que al terminar el quinquenio Colombia tendrá una población de 45.508.205 (Boletín de proyecciones DANE 2010).

Ilustración 5. Crecimiento poblacional

1. Crecimiento de la población



Fuente: DANE. Proyecciones de Población 2006-2020.

Tamaño y distribución de la población por grupo de edades, género y zona, Municipio de Roldanillo Valle.

El municipio de Roldanillo tiene una población encuestada por el SISBEN en el año 2011 de 42.906 personas distribuidas en 29% en la zona rural y un 71% en el área urbana, con 10.109 hogares.

En cuanto al número de habitantes por vivienda se encuentra en promedio en la zona urbana 3,5 habitantes en comparación a la zona rural con 3,8 habitantes, siendo en la zona urbana los barrios de Rey Medio (7 hab.), Rey Alto (5,2 hab.), Rey Bajo (5 hab.), Llanitos (5 hab.) y Adolfo León

(5 hab) con el mayor promedio de habitantes por vivienda, teniendo en cuenta que estos barrios corresponden a los estratos 1 y 2 del Municipio. Con relación a la zona rural las veredas de Santa Rita (4,6 hab.), El Retiro (4,6 hab.), Bélgica (4,6 hab.), Cajamarca y Buenavista son las que tienen el mayor número de habitantes en promedio por vivienda. (Plan de desarrollo _ municipio Roldanillo Valle 2012-2015).

Distribución de la población de Roldanillo por grupos de edades y género – 2011.

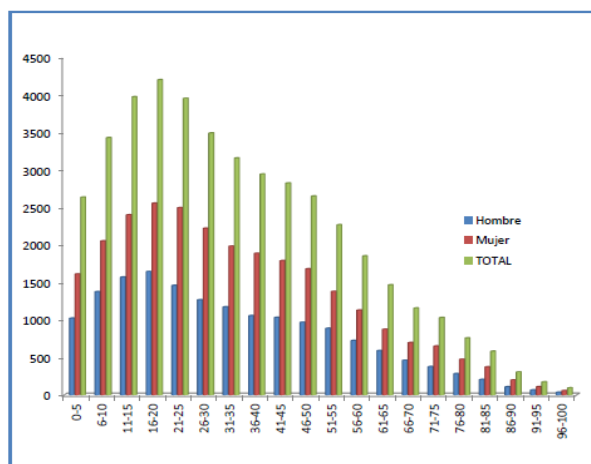
Tabla 11. Distribución de la población

AÑOS	HOMBRE	MUJER	TOTAL
0-5	1023	1610	2633
0-10	1375	2051	3426
11-15	1569	2400	3969
16-20	1642	2553	4195
21-25	1457	2493	3950
26-30	1266	2220	3486
31-35	1173	1980	3153
36-40	1055	1886	2941
41-50	1032	1788	2820
51-55	887	1379	2266
56-60	724	1128	1852
61-65	589	875	1464
66-75	461	698	1159
76-80	282	476	758
81-85	207	374	581
86-100	37	58	95
TOTALES	16296	26610	42906
%	38%	62%	100%

Fuente: SISBEN

Distribución de la población de Roldanillo por grupos de edades, género y zona.

Ilustración 6. Distribución de la población



Fuente: SISBEN-DANE

Población del municipio para 2012. Censo DANE 2005.

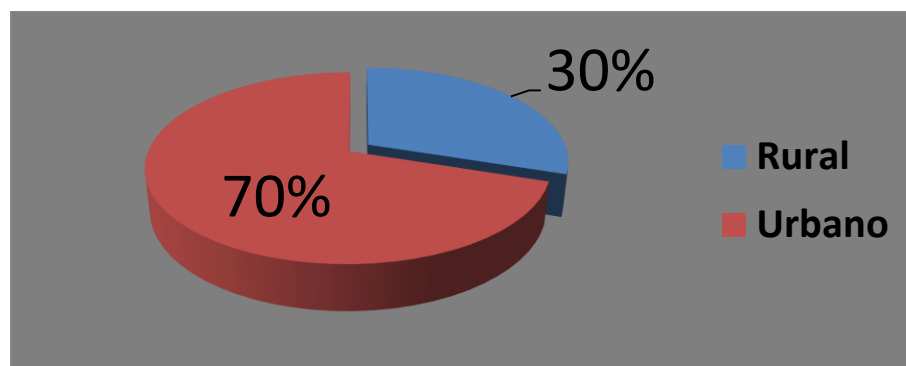
En los siguientes cuadros se puede observar que solo el 30% de la población de Roldanillo se encuentra ubicada en la zona rural, sin embargo la principal fuente de economía es la agricultura, por otra parte la situación de violencia que afecta a la región ha incrementado el desplazamiento interno de la zona rural a la urbana. En cuanto a la distribución por género, no difiere de lo observado en el departamento y el país, con un índice de masculinidad de 0,92 y aunque la población es aun relativamente joven el índice de FRIZ se encuentra en población madura con un valor de 119,2

De la población calculada para el año 2012, el 51,60% son mujeres (17.214 habitantes), y el 48,40% hombres (16.129 habitantes); la proporción de población menor de 10 años es de 16,00% (5.347 habitantes), la de población joven entre 10 y 29 años es de 17,40% (5.827 personas), las mujeres en edad fértil entre 15 y 49 años corresponden al 27% (8.938 habitantes), los mayores de 45 años es de 31,20% (4.782 hombres y 5.610 mujeres para un total de 10.392 habitantes) y la de población de 70 años y más alcanza el 6,10% (2.025 habitantes); adicionalmente, el 70% reside en las cabeceras municipales (23.340 habitantes) y el 30% habita en la zona rural (10.003

habitantes). (Hospital departamental San Antonio de Roldanillo empresa social del estado - Modelo de atención en salud – 2012).

Distribución de la población por zona de residencia, Roldanillo 2012.

Ilustración 7. Distribución por zonas

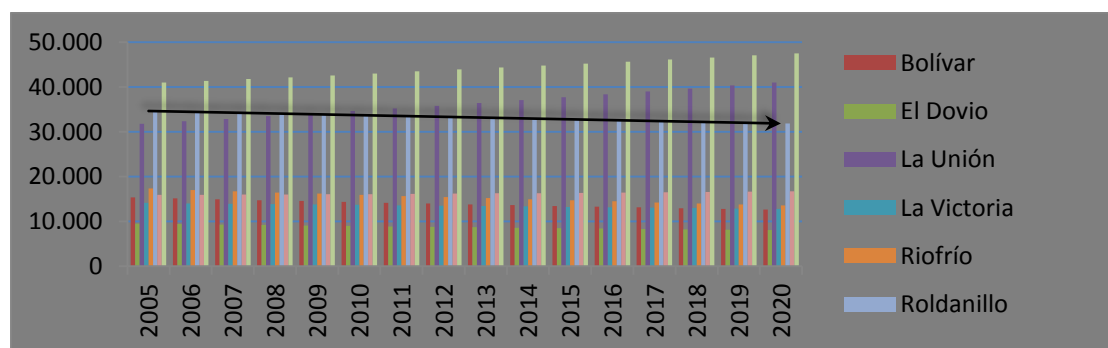


Fuente: (Hospital departamental San Antonio de Roldanillo empresa social del estado - Modelo de atención en salud – 2012).

Proyecciones de la población en el municipio de Roldanillo Valle.

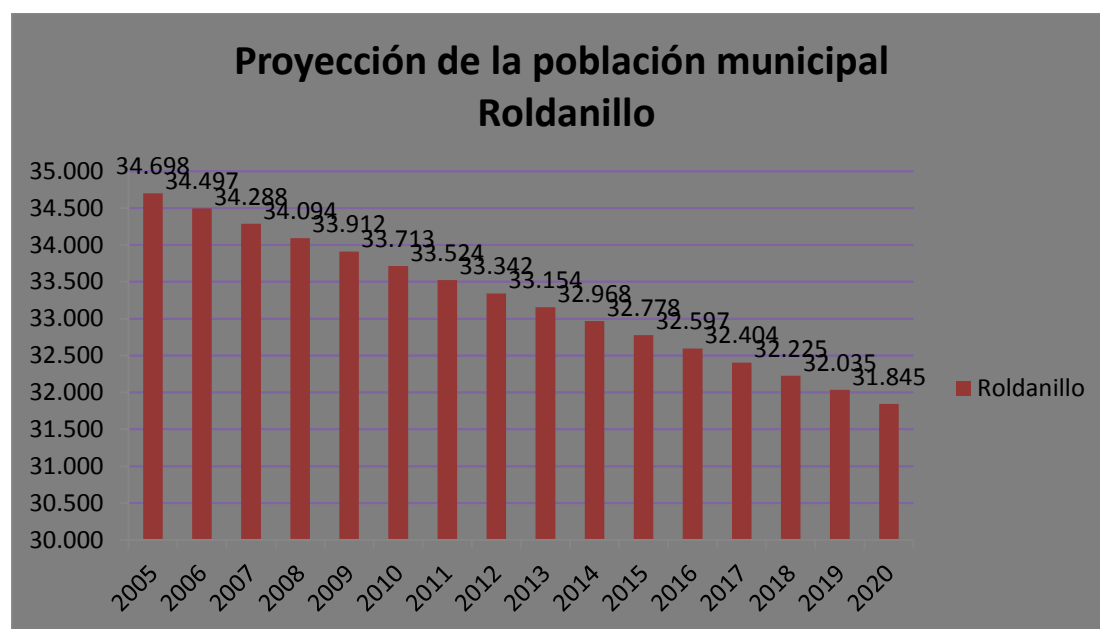
La distribución actual de la población y su comparación con la proyectada, en el presente informe a partir de la interpretación del comportamiento histórico de la población de su participación con respecto al total nacional y departamental y sus dinámicas a partir de las estimaciones y proyecciones posteriores al censo del 2005.

Ilustración 8. Proyección de la población



Fuente: Proyección municipios 2005-2020 DANE, información estadística.

Ilustración 9. Proyección de la población.



Fuente: Proyección municipios 2005-2020 DANE, información estadística

En los últimos años, la dinámica demográfica del municipio de Roldanillo ocupa el tercer lugar en comparación con la tendencia micro departamental, ya que se posiciona entre los municipios con más índice poblacional después de Zarzal y La Unión. Según las proyecciones del DANE, a partir del año 2005 al 2020 la población municipal de Roldanillo presenta una disminución en la tasa, dado que el país se encuentra en el proceso de transición epidemiológica, la expectativa de vida al nacer ha pasado de 55,14 años en 1955, a 72,17 años en 2004; se ha producido un descenso de la tasa de fecundidad, pasando de 7 hijos por mujer en el período 1950–1955 a 2,62 hijos en el año 2000 y 2.4 hijos para el 2005, según lo observado en la ENDS (Encuesta Nacional de Salud) de 2005. La misma encuesta establece diferencias para la zona urbana y rural, encontrándose que en la zona urbana la tasa de fecundidad pasó de 2.3 a 2.1 y en la zona rural de 3.8 a 3.4 respectivamente. (Hospital departamental San Antonio de Roldanillo empresa social del estado - Modelo de atención en salud – 2012)

Tasa de Natalidad.

La tasa de natalidad es la cantidad proporcional de nacimientos que tiene lugar en una comunidad en un lapso de tiempo determinado. Se trata de una variable que permite medir la fecundidad, es decir, la culminación efectiva del proceso iniciado a raíz de la fertilidad o la abundancia de la reproducción de los seres humanos.

La tasa de natalidad mide el número de nacidos vivos por cada mil mujeres en un tiempo determinado. (DANE - cartilla de conceptos básicos e indicadores socio demográficos - 2007). El DANE culminó los estudios de Proyecciones de Población a nivel nacional y departamental. (Boletín de proyecciones DANE, 2010)

Ilustración 10. Tasas de natalidad.



Fuente: DANE. Proyecciones de población 2006-2020.

Indicadores demográficos año 2011, Roldanillo Valle

INDICADORES VITALES	DEFINICION OPERACIONAL	VALOR INDICADOR
Tasa general de Fecundidad	No. De Nacimientos vivos/Total M.E.F. 15-49 año x1000	30.2
Tasa de Natalidad	Nacidos vivos / Población General x 1000	9.2

Fuente: Hospital Dptal San Antonio ESE, 2011

Ilustración 11. Número de nacimientos vivos

Meses	No. de Nacimientos Vivos			
	Año 2008	Año 2009	Año 2010	Año 2011
Enero	47	29	24	23
Febrero	30	32	28	24
Marzo	36	33	28	27
Abril	30	37	18	23
Mayo	26	33	32	18
Junio	23	43	21	30
Julio	37	20	26	18
Agosto	39	31	21	36
Septiembre	30	40	36	30
Octubre	40	31	18	28
Noviembre	28	31	32	27
Diciembre	31	25	24	23
Total	397	385	308	307

Fuente: Hospital departamental San Antonio de Roldanillo empresa social del estado - Modelo de atención en salud – 2012.

Durante el 2011, se observa una disminución en el número de nacimientos (307 N.V), en comparación a los años anteriores, (385 en el 2009 y 308 en el 2010), lo cual indica un fortalecimiento del programa de planificación familiar en la Institución y puestos de salud, garantizando la capacitación integral y entrega oportuna de métodos anticonceptivos, relacionado a un mayor conocimiento del programa que ocupa el octavo lugar dentro de las 20 primeras causas de consulta durante el 2011 intensificando la atención de la salud sexual y reproductiva dentro de los servicios amigables y estrategias de difusión de los derechos sexuales y reproductivos, sin embargo, esta disminución ha afectado las coberturas de programas como el PAI (Plan Anual de Inmunizaciones), cuya población esta sobreestimada, afectando las coberturas. (Plan de desarrollo _ municipio Roldanillo Valle 2012-2015).

Tasa de Mortalidad.

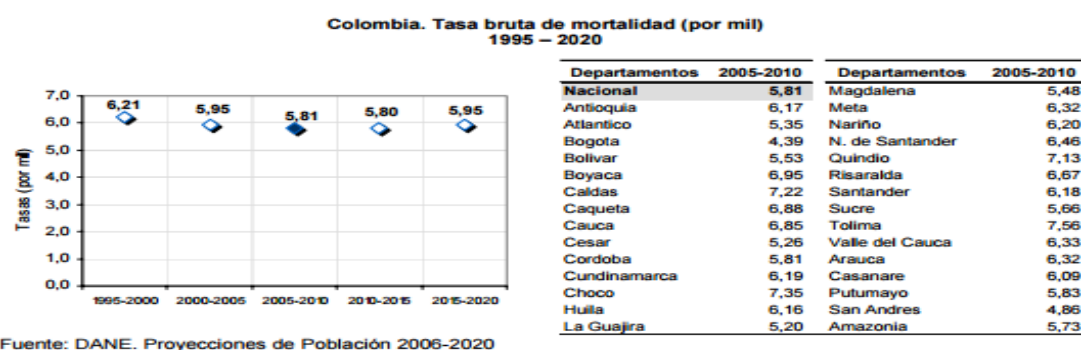
Es el número de muertes por cada 1.000 habitantes durante un año determinado, expresa el riesgo que tienen todos los habitantes de cierta población, en un momento dado, de morir por cualquier causa. Es utilizada en el campo de las estadísticas vitales y se define como el cociente entre el número de defunciones ocurridas en una población durante un período determinado, (normalmente un año calendario), sobre la población media expuesta al riesgo de ese mismo

periodo. (DANE - Glosario de Términos para el Sistema de Registro Civil y Estadísticas Vitales - 2013).

El DANE muestra los principales indicadores demográficos para el quinquenio 2005-2010 con una tasa bruta de mortalidad de 5.81 por mil (aproximadamente una defunción por cada dos minutos) (Boletín de proyecciones DANE 2010).

Estos resultados le permitirán a país disponer de estadísticas demográficas a nivel nacional y departamental para el período 2006-2020. Los principales hallazgos para el quinquenio 2005-2010 se presentan a continuación:

Ilustración 12. Tasa de mortalidad.



Fuente: DANE. Proyecciones de población 2006-2020

Mortalidad general: Comparativo, Municipio de Roldanillo, Años 2010 – 2011.

El Municipio de Roldanillo y otros aledaños no ha sido ajeno a la problemática social que se vive en Colombia como resultado de la intervención del narcotráfico y fuerzas armadas al margen de la Ley; en el momento según informe de la red de solidaridad se cuenta con 337 habitantes desplazados y una violencia marcada siendo esta la primera causa de mortalidad en nuestro municipio con una tasa de mortalidad general de 3.8 (Hospital departamental San Antonio de Roldanillo empresa social del estado - Modelo de atención en salud – 2012).

Tabla 12. Comparativo de mortalidad.

No. De Orden	Causa	2011	
		Total	%
1	Herida por arma de fuego	47	32,64
2	Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica	10	6,94
3	Infarto Agudo de Miocardio.	11	7,64
4	Tumor maligno del estomago	5	3,47
5	Tumor maligno de los bronquios y del pulmón	5	3,47
6	Insuficiencia Cardiaca Congestiva	9	6,25
7	Neumonía		0,00
8	Choque Cardiogénico		0,00
9	Falla Renal		0,00
10	Accidente Cerebro Vascular	3	2,08
	Tumor maligno de la mama	4	2,78
	Paro cardiorrespiratorio	3	2,08
	Tromboembolismo pulmonar	3	2,08
Subtotal		100	69,44
Resto		44	30,56
Total		144	100,00

Fuente: Hospital departamental San Antonio de Roldanillo empresa social del estado - Modelo de atención en salud – 2012.

En el Municipio de Roldanillo las cifras disponibles del 2011, indican que la principal causa de mortalidad de la población son las Heridas por Arma de Fuego en las edades comprendidas entre los 15 a 44 años con una tasa de 44.4 defunciones por 100.000 habitantes, con un aporte de 39 casos, el 72% pertenecen al área urbana (34 casos) y el 28% al área rural (13casos), seguida por Infarto agudo de miocardio principalmente en personas de 60 y más años de edad, causa con un aporte de 11 casos en el grupo poblacional de 60 y más años, el 64% (7) del área urbana y 36%

(4) del área rural, en tercer lugar se reporta la Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica con 10 casos en población mayor de 60 años del área urbana, en cuarto lugar Insuficiencia Cardíaca Congestiva con 9 casos 1 en población de 45 a 59 años y el resto en mayores de 60 años (55.5% del área urbana), y en quinto lugar los tumores malignos del estómago (5 casos) aportando 4 casos de sexo masculino en población mayor de 45 años del área urbana y 1 en sexo femenino igual manera Cáncer de pulmón 5 casos, 4 de corresponden a sexo femenino ubicados en área urbana. (Hospital departamental San Antonio de Roldanillo empresa social del estado - Modelo de atención en salud – 2012)

Nivel de ingreso

Las finanzas de los gobiernos municipales y departamentales cerraron la vigencia 2013 con un saldo positivo, al registrarse gastos por más de \$76,9 billones e ingresos por \$79,1 billones. Es decir, un superávit de 0,77% del Producto Interno Bruto -PIB- y equivalente a \$2,1 billones. Las medidas de responsabilidad fiscal, el buen manejo económico, las mayores transferencias y el esfuerzo fiscal generalizado, permitieron continuar con esta tendencia equilibrada de las finanzas territoriales y con riesgos cada vez menores de crisis fiscales territoriales, situación que se viene manteniendo en los últimos años. (Desempeño fiscal de los departamentos y municipios 2013 _ Informe del Departamento Nacional de Planeación, Artículo 79 Ley 617 de 2000)

Tabla 13. Sistema general de participación.

Sistema General de Participaciones	
Salud	
Aseguramiento (Régimen Subsidiado)	1.840.577.901
Salud Pública	182.710.547
Propósito general	
Libre Destinación	607.281.576
Agua Potable	640.248.290
Deporte	62.463.248
Cultura	46.847.436
Libre inversión	655.864.102
Asignaciones especiales	
Alimentación escolar	66.448.002
Total SGP	4.258.599.222

Fuente: informe de resultados de desempeño fiscal 2005 DNP

- ✓ De cada \$100 de los ingresos totales, \$58,67 corresponden a los recursos girados por la Nación a través del sistema General de Participaciones.
- ✓ De cada \$100 del gasto total, \$68,08 son destinados a inversión.
- ✓ De cada \$100 de ingresos corrientes, el municipio genera un ahorro o excedentes de \$21,76 para inversión

Tabla 14. Comportamiento tributario.

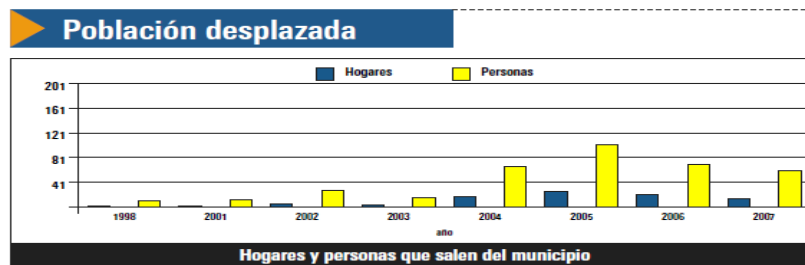
Roldanillo (Valle)	Ingresos corrientes miles de pesos (per cápita)	Ingresos Tributarios miles de pesos (per cápita)	Desempeño fiscal (lugar en país)	Pasivo pensional
	108	69	397	33.783.953.747
Comportamiento tributario				
Descripción		Total Recaudo Vigencia 2006		Per Cápita vigencia 2006
Total Ingresos Corrientes		3.764.300.000		108.000
Total Ingresos Tributarios		2.389.930.000		69.000

Fuente: DPN

Tasa de inmigración y migración.

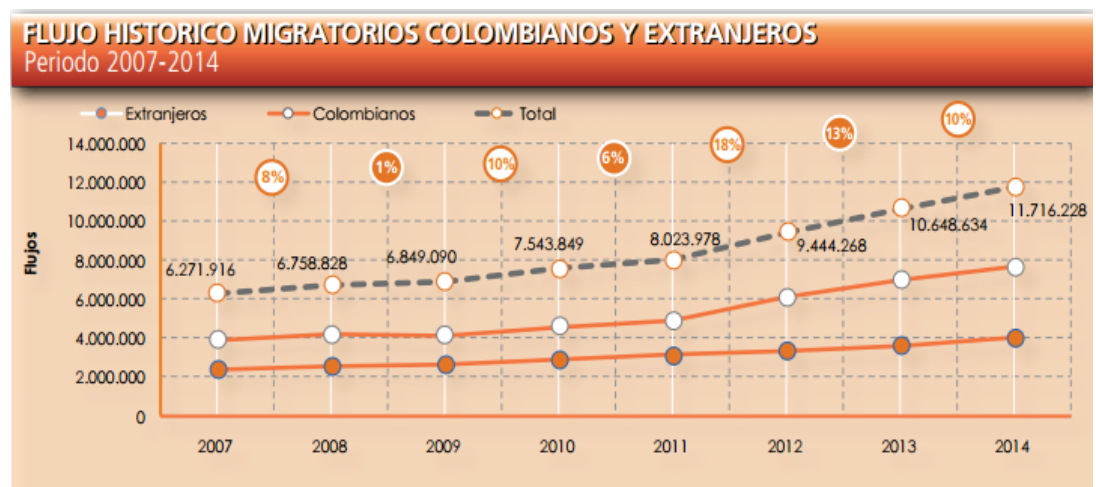
Los flujos migratorios, entendidos como los movimientos de entrada y salida de personas por los puestos migratorios de un país, han presentado un importante incremento durante los últimos años. Para el periodo de análisis 2007- 2014 el país ha incrementado en 66.1% su flujo migratorio; destacándose el aumento presentado durante el cuatrienio 2010-2014 (46.8%). Igualmente, el análisis de flujos evidencia el crecimiento proporcional en las entradas y salidas de colombianos y extranjeros. El flujo total de colombianos representó el 64% en el cuatrienio y un 63% del total de periodo de análisis. Por su parte, para los mismos periodos (2010-2014) (2007-2014) la participación de extranjeros sobre el total representó el 36% y el 37%, respectivamente. Son varias las causas que explican tanto el aumento de la movilidad de viajeros como la participación similar de colombianos y extranjeros dentro del flujo. La estabilidad macroeconómica del país, las políticas de supresión de visas, el mejoramiento de las condiciones de seguridad y la tasa de cambio son algunos de los factores que han influenciado positivamente y de manera indistinta la movilidad de colombianos y extranjeros.

Ilustración 13. Población desplazada



Fuente: DANE

Ilustración 14. Flujos migratorios en Colombia.



Fuente: Base de Datos Sistema Platinum-Cálculos Grupo de Estudios Institucionales sobre Migración GDEIM.

El comportamiento del total de los flujos migratorios para el periodo 2007-2014, presenta un crecimiento exponencial con una tasa promedio de variación anual del 9%, en el cual el 51% de los registros son movimientos de salidas y el 49% restante, a la entrada de ciudadanos nacionales y extranjeros al país. En el periodo comprendido entre 2007 y 2014 se registró un crecimiento promedio anual de los flujos migratorios de nacionales y extranjeros equivalente al 9%; sin embargo, en los últimos tres años (2012-2014), este crecimiento ha tenido un comportamiento acelerado con una variación anual promedio del 13%, lo que contrasta con el periodo inmediatamente anterior (2009-2011) que evidencia un aumento promedio anual del 6%. La variación de los registros de entradas y salidas en el último año fue del 10% frente a 2013,

pasando de 10.648.634 a 11.716.228 registros. Al analizar la naturaleza de los movimientos de nacionales y extranjeros entre 2007 y 2014 se puede apreciar que el 49% corresponde a registros de ingreso y el 51% restante a salidas; la variación registrada en cada uno de los movimientos migratorios presenta un mayor aumento frente a 2013 en las entradas (10,4%); por su parte las salidas aumentaron en un 9,7%. (Boletín Anual de ESTADÍSTICAS-2014). Como lo muestra el cuadro y según las proyecciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística la tasa de migración para el quinquenio 2015 - 2020 disminuirá con respecto a los años anteriores en un -1,14.

Población Migratoria e inmigrante Municipio de Roldanillo Valle

Debido a los factores de orden público entre 1998 y 2007 abandonaron el municipio 361 personas, en total correspondientes a 93 hogares, en el mismo periodo el municipio recibió 265 personas en total, correspondientes a 56 hogares (Información municipal para la toma de decisiones_ Registro único de población desplazada, Subdirección atención a la población desplazada agenda presidencial para la acción Social y Cooperación Internacional 2007).

3.3. Entorno económico

El entorno económico es el ambiente en el que se mueven las personas, las familias, las empresas, el gobierno; y donde interactúa cada una de estas unidades generando agregados macroeconómicos. Se puede afirmar que Entorno Económico es una introducción a la macroeconomía o Teoría del Ingreso. Conceptos como Producto Interno Bruto, Tasa de Inflación, Tipo de Cambio, Paridad de Poder de Compra, Tasa de Desempleo son términos que reflejan los agregados macroeconómicos, y que reflejan millones de decisiones de las unidades económicas individuales y decisiones que los procesos políticos configuran mediante la política económica de los gobiernos. Un gerente debe conocer con relativa propiedad las características del entorno para estar mejor habilitado en la toma decisiones empresariales. El curso de Entorno Económico trata de introducir los grandes temas de la macroeconomía de tal forma que exista una transición con la macroeconomía. De hecho, los modelos que se van a introducir y explicar

hacen uso de la optimización (de la utilidad de las personas o de los beneficios de la empresa), con excepción de los modelos keynesianos.

Producto Interno Bruto.

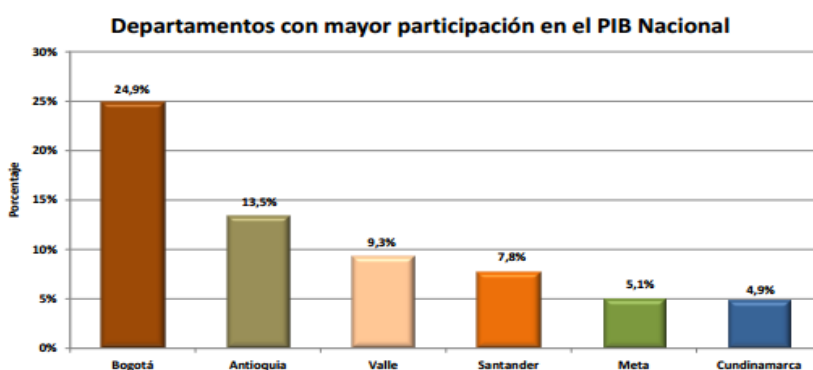
Resultados generales PIB

Para el año 2014 el PIB nacional fue de 756,2 billones de pesos a precios corrientes mientras que a precios constantes por encadenamiento base 2005 fue de 516,6 billones para un crecimiento de la economía colombiana de 4,6 %.

Participación departamental.

Bogotá es la economía con mayor participación en el PIB nacional; en el 2014 con el 24,9%, seguida de Antioquia con 13,5%, Valle con 9,3%, Santander con 7,8%, Meta con 5,1% y Cundinamarca con 4,9%; concentrando las 6 economías el 65,5% del total nacional.

Ilustración 15. Participación en el PIB



Fuente: DANE, Boletín técnico, Cuentas anuales Departamentales - Colombia Producto Interno Bruto (PIB) 2014 preliminar.

Antioquia y Santander fueron los departamentos que ganaron participación en 2014, debido principalmente al crecimiento de las actividades de industria y construcción. Mientras que los departamentos de Meta y Arauca perdieron participación debido al decrecimiento en las actividades mineras que desarrollan y Bolívar por la disminución en la actividad industrial. Los

demás departamentos no presentaron cambios significativos en sus participaciones dentro del total de la economía nacional.

Contribución al PIB Nacional

Bogotá, D.C., Antioquia, Santander y Valle contribuyeron con 3,2 puntos porcentuales al crecimiento total nacional del año 2014.

La capital del país contribuyó con 1,1 puntos porcentuales al crecimiento nacional y el departamento del Valle con 0,5 puntos porcentuales, atribuidos a la variación positiva de la actividad de servicios de intermediación financiera, seguida de comercio y servicios inmobiliarios. Los departamentos de Antioquia y Santander contribuyeron a la variación del PIB nacional con 0,9 y 0,6 puntos porcentuales debido a la variación positiva de las actividades de construcción e industria. Por último, los departamentos de Arauca y Meta fueron los departamentos que contribuyeron negativamente al PIB nacional, debido principalmente al decrecimiento en la actividad de extracción de petróleo para ambos casos.

Ilustración 16. Economías con mayor participación del PIB.



Fuente: DANE - Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales

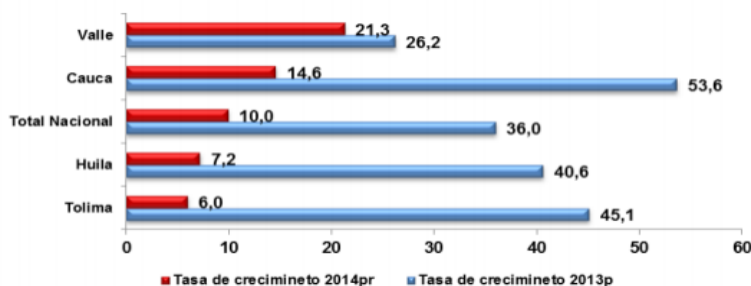
Comportamiento del PIB por ramas de actividad económica.

Las actividades que presentaron mayor dinamismo durante el año 2014, fueron: Cultivo de Café que registró una variación de 10,0%, seguido de las actividades de Construcción de Edificaciones y Construcción de Obras Civiles con 7,4% y 12% respectivamente.

La producción cafetera colombiana para el año 2014 presentó un crecimiento mayor al año 2013. En el año 2014 se destaca el comportamiento de los departamentos de Valle, Cauca, Huila y Tolima con variaciones positivas de 21,3%, 14,6%, 7,2% y 6,0% respectivamente. Los principales productores de café son: Huila, Antioquia, Tolima, Cauca y Valle. En el año 2014, Huila continúa siendo el principal productor del café a nivel nacional con una participación de 16,6%, seguido de Antioquia 13,8% y Tolima con 12,3%. Por otro lado, los departamentos de Cauca y Valle, aumentaron su participación a 9,3% y 7,1% respectivamente.

Ilustración 17. Tasa de crecimiento del PIB

Gráfico 16. Tasas de crecimiento del valor agregado de la actividad cafetera de los principales departamentos productores.
2013^p – 2014^{pr}



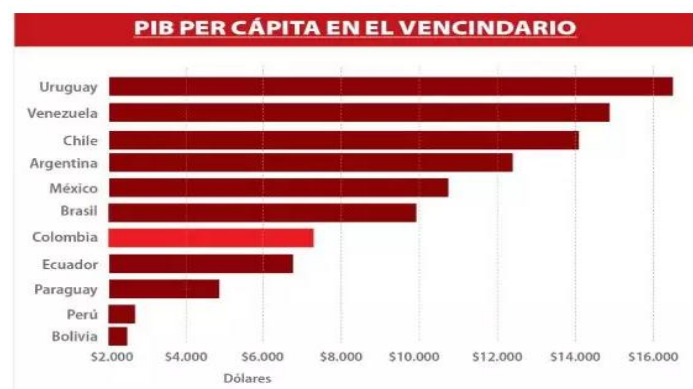
Fuente: DANE, Boletín técnico, Cuentas anuales Departamentales - Colombia Producto Interno Bruto (PIB) 2014 preliminar.

Consumo per cápita (por persona o familia).

Teresa Kersting, economista de FocusEconomics, también señala que el PIB per cápita de Colombia ha aumentado al pasar de US\$5.209 en 2009 a US\$7.975 en 2014 (este año se espera que baje un poco por la devaluación). Sin embargo, “la razón por la cual Colombia no ha alcanzado los niveles de otros países en la región, como Brasil, se debe a que ni el crecimiento real ni la inflación han sido suficientemente altos para nivelar las diferencias en el PIB per cápita

entre los países. Por otra parte, se puede tomar en cuenta un aumento en la inmigración en Colombia como un factor que aumenta la tasa de crecimiento poblacional, dadas las complicaciones económicas en Venezuela y Argentina en estos momentos”.

Ilustración 18. PIB PER CAPITA



Fuente: LatinFocus Consensus Forecast Enero 2015

Índice de precios al consumidor (IPC)

La tasa de variación anual del IPC en Colombia en julio de 2015 ha sido del 4,5%, 1 décima superior a la del mes anterior. La variación mensual del IPC (Índice de Precios al Consumo) ha sido del 0,2%, de forma que la inflación acumulada en 2015 es del 3,5%. Hay que destacar la subida del 0,6% de los precios de Vivienda, hasta situarse su tasa interanual en el 3,9%, que contrasta con el descenso de los precios de Ocio y Cultura del -2,6%, y una variación interanual del 4,9%

IPC Colombia Julio 2015				
	Interanual		Acum. desde Enero:	Variación mensual
IPC General [+]	4,5%		3,5%	0,2%
Alimentos y bebidas no alcohólicas [+]	5,7%		4,9%	-0,1%
Vestido y calzado [+]	1,8%		1,3%	0,2%
Vivienda [+]	3,9%		2,8%	0,6%
Medicina [+]	4,7%		3,9%	0,3%
Transporte [+]	3,8%		2,6%	0,4%
Comunicaciones [+]	4,8%		4,1%	0,5%
Ocio y Cultura [+]	4,9%		1,0%	-2,6%
Enseñanza [+]	4,8%		4,5%	0,0%
Otros bienes y servicios [+]	4,4%		3,7%	0,4%
< IPC 2015-06				

Fuente: (Datosmacro.com, 2015).

3.4. Entorno político

Riesgo político.

El riesgo político mundial tiene tendencia al crecimiento según los datos reportados por el mapa de riesgo político Marsh, 2015. Así existe una clara división entre los mercados prósperos emergentes y aquellos que representan una pobre inversión para los inversores extranjeros. A partir de los datos de Business Monitor International (BMI), una de las principales fuentes de análisis independiente sobre riesgo crediticio y político, en el mapa se incluyen puntuaciones de riesgo global para 185 países según tres categorías: riesgo político, riesgo macroeconómico y riesgo operacional. Por lo cual en el segundo semestre de 2014, el precio del petróleo crudo Brent cayó bruscamente, de 110 USD\$ por barril en junio, a menos de 70 USD\$ por barril en diciembre. Probablemente, los precios más bajos beneficiarán a muchas naciones que importan petróleo, lo que reducirá las presiones inflacionarias y por extensión, los riesgos políticos. Sin embargo, es probable que la prolongación del período de precios bajos del petróleo tenga un impacto negativo en algunas redes de exportación del llamado "oro negro". Según el BMI, estos países se pueden dividir en tres grupos:

- ✓ Riesgo severo: Angola, Chad, Guinea Ecuatorial, Irán y Venezuela.
- ✓ Riesgo alto: Congo-Brazzaville, Gabón, Iraq, Nigeria y Sudán.
- ✓ Riesgo moderado: Colombia, Ecuador, México y Rusia.

Por lo cual se debe tener en cuenta, que si bien las empresas multinacionales no deben perder la perspectiva el próximo año, deberían asimismo considerar riesgos a largo plazo. Muchas de las tendencias analizadas en este documento pueden afectar a varias elecciones internacionales programadas para el 2017. Además de un nuevo presidente de EE. UU. Que asume el cargo en enero y un posible referendun sobre la membresía de la Unión Europea en el Reino Unido, el año 2017 será testigo de elecciones generales en Francia y Alemania, cuyos resultados serán decisivos en el futuro de la eurozona. Las elecciones del jefe ejecutivo de Hong Kong y el congreso del Partido Comunista de China en 2017 aumentarán los riesgos políticos en China. En

otros lugares, las elecciones presidenciales en Irán y Corea del Sur serán cruciales en la conformación del paisaje geopolítico en el Golfo y en el Noreste de Asia.

En cuanto a Colombia ha mejorado el clima para la inversión extranjera y prueba de ello es el importante volumen de recursos externos que han llegado al país en los últimos años. Un estudio de la firma AUN así lo confirma. Corroboran ese mejor ambiente las cifras del Banco de la República donde muestran que en 2012, la inversión extranjera directa que fortaleció al aparato productivo superó los 16.000 millones de dólares. Hasta abril de este año, los dineros foráneos suman ya 4.328 millones de dólares, un poco por debajo de los ingresos registrado un año atrás para similar periodo de 4.489 millones de dólares, precisa el banco central. El estudio de la firma Aon, consultor líder a nivel mundial en seguros, reaseguros y recursos humanos, destacó la fuerte expansión económica, la gestión macroeconómica y el crecimiento de los ingresos, como elementos que han ayudado a reforzar la estabilidad política y a propiciar un clima favorable para la inversión externa en el país. El informe destaca las razones por las cuales Colombia es calificado como país de “riesgo medio” para los inversionistas. Menciona los niveles moderados de violencia política, presenta impago soberano y riesgo de tipo de transferencia, además el asunto legal y regulatorio es moderadamente alto, los controles de corrupción son medianamente óptimos al igual que la protección de la propiedad intelectual.

Como aspectos negativos resalta la baja calidad de las carreteras y los ferrocarriles que mantienen el riesgo de interrupción de la cadena de suministro elevado. Finalmente el informe considera que a pesar de los esfuerzos en las negociaciones de paz con el grupo de las Farc y “una reducción de la violencia política en los últimos años, los indicadores de los crímenes organizados y el terrorismo siguen siendo elevados”. Explica el informe de la consultora Aon que en Latinoamérica, Venezuela es el único país con una calificación de “muy alto riesgo”. Esto se debe a que sigue teniendo elevados indicadores de riesgo en todos los ámbitos, particularmente altos en intercambios de transferencia, legal y reglamentaria. Los precios del petróleo han fortalecido la capacidad del gobierno para cumplir con sus pagos de la deuda, sin embargo, las cuentas fiscales han empeorado significativamente desde 2012 y la voluntad de pago permanece en alto riesgo. De igual forma la inestabilidad política, es un escenario de incertidumbre constante a causa de la reciente muerte del mandatario Hugo Chávez. Además, el

actual mecanismo de cambio y la falta de capital es una barrera para la apertura de cuentas lo cual genera riesgo cambiario. (El espectador. com, 2013)

Impuestos

En cuanto a los impuestos en Colombia en el presente año obtuvieron un aumento bastante considerable. La tributación en empresas en Colombia es desigual debido a que son pocas las que pagan y las que no se encuentran en zonas francas tienen menores beneficios. En este sentido, la Comisión recomienda eliminar el impuesto Cree y su sobretasa, el impuesto de renta y complementarios y el del patrimonio (riqueza) y crear un solo tributo para empresas.

IVA subiría del 16 al 19 %

La Comisión de Expertos considera que la lista de bienes excluidos o exentos de este gravamen en Colombia es mayor a los estándares internacionales y plantea cinco tarifas e incluir bienes y servicios intangibles como software, marcas, patentes y bases de datos, entre otros. Los productos como frutas, hortalizas, medicinas libros y cuadernos, leche y queso fresco, maíz, arroz, huevos, pescado, camarones, carne, entre otros, mantendrán su tarifa del 5 % de IVA. Entre tanto, pasarán a tener una tarifa de 10 por ciento los computadores personales, dispositivos móviles, boletas de eventos, gas natural, biodiesel, etanol, transporte de carga y el internet en los estratos 1, 2 y 3, entre otros. El porcentaje de deducción del IVA del impuesto de renta de las empresas se encuentra hoy en el 50 %.: (El tiempo.com, 2016)

Artículo tercero: sujeto pasivo Es la persona natural o jurídica (pública o privada o empresa unipersonal), la sociedad de hecho, la sucesión líquida o la entidad responsable del cumplimiento de la obligación de cancelar el impuesto, la tasa , la contribución y multas, la participación o cualquier otro ingreso establecido por la ley bien sea en calidad de contribuyente o responsable. Son contribuyentes las personas respecto de las cuales se realiza el hecho generador de la obligación tributaria.

El Impuesto de Industria y Comercio se liquidará con base en los ingresos brutos del contribuyente obtenidos durante el período gravable del año inmediatamente anterior. Para determinarla se restará de la totalidad de los ingresos ordinarios y extraordinarios, las deducciones relativas a Industria y Comercio, y las actividades correspondientes a exentas y excluidas contempladas en los Acuerdos y demás normas vigentes. Una vez recibido los formularios y el pago del impuesto, debe entrar la Administración Municipal a revisarlos y a verificar la información en cumplimiento de su función de fiscalización y control. El Impuesto de Industria y Comercio se cobrará trimestralmente; aquellos contribuyentes que cancelen durante los primeros tres meses (del 1 de Enero al 31 de Marzo) no serán sujetos pasivos de los intereses por mora. De esta manera a partir del Segundo trimestre se iniciará el cobro de dichos intereses de acuerdo a las estipulaciones del nivel nacional.

Las actividades industriales existentes en el Municipio de Roldanillo- Valle, pagarán sus impuestos conforme a sus ingresos brutos provenientes de la comercialización de sus productos. Para determinar el impuesto de industria y comercio correspondiente a un establecimiento industrial, comercial o de servicios, se tomará como base el promedio mensual de ingresos brutos causados en el año anterior o fracción del año, y se multiplicará por los milajes establecidos a continuación. Estos ingresos se tomarán de la declaración de renta o el libro fiscal. Todo contribuyente del Impuesto de Industria y Comercio y su Complementario de Avisos y Tableros, debe registrarse para obtener su matrícula dentro de los treinta días siguientes a la iniciación de sus actividades, suministrando los informes y datos que le sean exigidos en los reglamentos. (Art. 58 Estatuto de Rentas).

Ilustración 19. Actividad industrial

10-ACTIVIDAD INDUSTRIAL

10-100. ALIMENTOS Y BEBIDAS

CODIGO	ACTIVIDAD	TARIFA POR MIL
10101	Fabricación de productos lácteos	7
10102	Fabricación de chocolates y confitería	7
10103	Fabricación de alimentos para animales	7
10104	Preparación y conservación de carnes	7
10105	Conservación de frutas y legumbres	7
10106	Industria panificadora	7
10107	Fabricación de hielos y helados	5
10108	Cerveza y bebidas alcohólicas	7
10109	Fabricación de bebidas no alcohólicas	5
10110	Alimentos concentrados para animales	5
10111	Hielos helados y similares	5
10112	Pastas alimenticias	5
10113	Otros alimentos y bebidas	5

Fuente. Acuerdo n. 031 (Roldanillo Valle, 2014).

Exportaciones de carne de ovino

El mercado real identificado son las Antillas Holandesas con un total de peso neto (kg exportados) entre 2004 y 2008 de 806 y donde los códigos 0204210000 “las demás carnes de animales de la especie ovina canales o medias canales- frescas o refrigeradas” y 0204230000 “las demás carnes de animales de la especie ovina deshuesad mayor participación en el período analizado. Existen perspectivas para la exportación de carne ovina a otros países. Los mercados potenciales que han presentado un importante aumento de consumo (importación período comprendido entre 2003 y 2007 del producto 0204; en caso de aumentar la producción de carne ovino-caprina en Colombia, a partir de esta perspectiva se pueden hacer proyecciones de exportación sobre el mercado actual (Antillas Holandesas), extensión a otros mercados potenciales como Oriente Medio (Emiratos Árabes, Arabia Saudita) y Europa (Italia; Alemania, Bélgica, entre otros). (COLOMBIA, 2010-2018)

Para el año 2005 la FAO reportó la producción en Colombia de 13.363 toneladas de carne ovina y caprina. El 51% de la producción corresponde a la carne ovina con aproximadamente 6.960 toneladas de carne de ovinos. La carne caprina corresponde al 49% del total, es decir, alrededor de 6.673 toneladas de carne. La producción ovina en el país se distribuye de manera atomizada en todos los departamentos, sin embargo hay zonas descritas con mayor actividad productiva. La

geografía y el clima para la producción de estas especies es muy diverso y se resalta además su capacidad de adaptación a climas, geografía y nutrición que otras especies no podrían.

Restricciones a la exportación

Para exportar en Colombia productos tangibles para los diferentes destinos deseados se debe cumplir con los siguientes requisitos o restricciones estándar, también cabe mencionar que la entidad Pro Colombia permite elaborar el plan exportador contando con la asesoría de expertos y que además en el municipio de Roldanillo Valle se encuentra la institución INTEC que por medio de alianzas con Pro Colombia realiza estos proyectos.

Si el producto a exportar es un bien, entonces la información relevante la obtendrá a través de la Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), con base en la siguiente información: ubicación de la subpartida arancelaria. Para localizar la subpartida arancelaria de su producto, debe consultar el arancel de aduanas, Decreto 4927 de 2011. (Es importante aclarar que la DIAN es el único ente oficial autorizado para determinar la clasificación arancelaria, según el Decreto 2685/99 Art.236 y la Resolución 4240/00 Art. 154 al 157 de la DIAN – División de arancel. Tel. 607 9999 Ext. 2128/2129. Costo: Medio Salario Mínimo Legal Mensual, por producto).

Registro como exportador. El Registro Único Tributario (RUT) constituye el único mecanismo para identificar, ubicar y clasificar a los sujetos de obligaciones administradas y controladas por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN). Para adelantar actividades de exportación, se debe tramitar este registro, especificando dicha actividad. En todo caso, según el Estatuto Tributario si es persona natural, esta actividad es de régimen común.

Estudio de mercado y localización de la demanda potencial. La exportación requiere inicialmente de una selección de mercado, donde se determinen las características específicas del país o región a donde se quiere exportar: identificación de canales de distribución, precio de la exportación, hábitos y preferencias de los consumidores del país o región, requisitos de ingreso, vistos buenos, impuestos, preferencias arancelarias y otros factores que están involucrados en el proceso de venta en el exterior. Para esto, usted cuenta con la ayuda a través del sitio web de Pro

Colombia o en su Portal oficial de exportaciones. Procedimientos de vistos buenos. Es importante que consulte si su producto requiere de vistos buenos y/o permisos previos para la autorización de la exportación. Estos deben ser tramitados antes de presentar la Declaración de Exportación (DEX) ante la DIAN.

Algunos ejemplos: ICA (Sanidad animal y vegetal), INVIMA (Medicamentos, Alimentos, Productos Cosméticos), AUNAP (Pescado y subproductos), Ministerio de Ambiente (Preservación Fauna y Flora Silvestre), Secretaría de Ambiente (Madera y Semillas), ANM (Piedras Preciosas y Metales Preciosos), Ministerio de Cultura (Arte, Cultura y Arqueología). Algunos productos están sujetos a cuotas como el azúcar y la panela a Estados Unidos o el banano y atún a la Unión Europea, entre otros.

Procedimientos aduaneros para despacho ante la DIAN. Una vez tenga lista la mercancía y según el término de negociación –Incitemos- utilizado, si es del caso, utilice un Agente de Carga (Vía Aérea) o Agente Marítimo para la contratación del transporte internacional. Diríjase al Aeropuerto y/o a la Avda. 68 No.22–81, en Bogotá, para solicitar clave de acceso al sistema informático de la DIAN, para que diligencie la Solicitud de Autorización de Embarque. Este trámite lo puede hacer directamente si su exportación tiene un valor inferior a USD10.000. Si es mayor a este monto, debe realizar este procedimiento a través de una Agencia de Aduanas, que esté autorizada por la DIAN. Este trámite debe hacerse ante la Administración de Aduanas por donde se va a despachar la mercancía, anexando entre otros, los siguientes documentos:

- Factura Comercial.
- Lista de Empaque (si se requiere).
- Registros Sanitarios o Vistos Buenos (si lo requiere el producto).
- Documento de Transporte.
- Otros documentos exigidos para el producto a exportar.

Una vez presentados los documentos e incorporados al sistema informático aduanero, este determina si se requiere inspección física, automática o documental, si es física se hace en las bodegas del puerto de salida, la aerolínea o en el lugar habilitado por la DIAN. Terminada esta diligencia y si todo está bien, la mercancía puede ser embarcada y despachada al exterior. Hecha

esta operación y certificado el embarque por la empresa de transporte la Solicitud de Autorización de Embarque se convierte en Declaración de Exportación - DEX.

Medios de pago. Es importante tener en cuenta la forma en que su cliente pagará la exportación. Para esto existen diferentes instrumentos de pago internacional, como cartas de crédito, letras avaladas, garantías, entre otras, que le brindan seguridad en la transacción. ¡Asegúrese. Procedimientos cambiarios (reintegro de divisas). Toda exportación genera la obligación de reintegrar las divisas a través de los intermediarios cambiarios (bancos comerciales y demás entidades financieras) por tanto, los exportadores deben efectuar la venta de las divisas a estos intermediarios, para lo cual se debe reclamar y diligenciar ante dicha entidad el formulario Declaración de Cambio No 2.

Los requisitos para utilizar este tipo de exportación son:

- ✓ Elaboración de Factura Comercial o Factura Proforma, indicando el valor para efectos aduaneros y cantidad.
- ✓ Certificado de origen si es exigido por el comprador en el exterior.
- ✓ Diligenciamiento de la Declaración Simplificada de Exportación (Código 610) en la oficina de la DIAN por donde se va a despachar la mercancía (esto se hace a través del sistema electrónico de la DIAN)
- ✓ Tenga en cuenta: Existen algunos productos que no se pueden exportar por este régimen. Para consultar el listado, vea el Estatuto Aduanero (Decreto 2685/99). Cada exportador tiene un cupo de USD10.000 anuales bajo esta modalidad. (comercio, 2015).

Restricciones para exportar carne de ovinos:

Aditivos alimentarios para la elaboración de alimentos para consumo humano. Reglamento Técnico sobre los requisitos generales que deben cumplir los productos. Registro del producto en el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - INVIMA (art. 13). Buenas Prácticas de Manufactura (Capítulo II). Requisitos de rotulado (art. 12). Resolución N° 2606 de 27/VII/09. Ministerio de la Protección Social.

Aditivos alimentarios para la elaboración de alimentos para consumo humano. Registro del Importador en el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (art. 1º). Resolución N° 2010020072 de 1/VII/10. Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos.

Alimentos de origen animal, destinados al consumo humano. Establece los límites máximos para residuos de medicamentos veterinarios en los alimentos de origen animal, destinados al consumo humano. Resolución N° 0001382 de 02/05/13. Ministerio de Salud y Protección Social.

Alimentos y materias primas de alimentos. Permiso o Registro Sanitario. El Permiso Sanitario tendrá una vigencia de 7 años, mientras que el Registro Sanitario tendrá una vigencia de 5 años. Notificación sanitaria. Resolución N° 2674 de 22/07/13. Ministerio de Salud y Protección Social.

Animales terrestres, animales acuáticos, sus productos u otros de riesgo para la sanidad animal del país. Inscripción en el Instituto Colombiano Agropecuario, ICA de los establecimientos extranjeros que exporten a Colombia (art. 1º). Resolución N° 000004 de 4/I/05. Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.

Animales, productos y subproductos. Análisis de Riesgo de las Plagas. Los análisis de riesgos se realizarán para evaluar el potencial de ingreso al país de una enfermedad o plaga, y sus posibles vías de introducción; para la evaluación de un protocolo de importación existente; o bien para estimar el riesgo que representa un producto específico. Los análisis de riesgos se realizarán en las situaciones indicadas en el artículo 3º. Resolución N° 01277 de 09/VI/04. Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.

Carne de bovinos, caprinos, ovinos, aves, productos y subproductos de estos. Inspección sanitaria en el país de origen efectuada por médicos veterinarios oficiales de sanidad animal de Colombia (art. 1). La Resolución N° 2596/93 autoriza la importación de todos aquellos productos cárnicos que por su proceso o elaboración no representen peligro alguno para la sanidad pecuaria del país. Resolución N° 2497 de 11/V/93. Instituto Colombiano Agropecuario.

Carne, productos cárnicos comestibles y derivados cárnicos, incluidos los provenientes de especies silvestres, destinadas para consumo humano. Actualiza el Sistema Oficial de Inspección, Vigilancia y Control de la Carne y Productos Cárnicos Comestibles. Decreto N° 2270 de 02/11/12. Ministerio de Salud y Protección Social.

3.5. Tecnológico.

A pesar de que el sector ovino en Colombia es pequeño y poco desarrollado, la producción se potenciará gracias a la alianza entre la Universidad Notre-Dame de la Paix (Bélgica) y la UN, por medio de la cual se desarrollará el Centro de Investigación, Desarrollo Tecnológico y Extensión Ovina (Cidteo). Esto será un gran beneficio para los pastores. Se suma la poca investigación científica y la escasa disponibilidad de técnicos con formación específica en el área. Por eso, el negocio tiene una estructura artesanal, en la que hacen falta canales de comercialización y de calidad del producto. Dicha realidad motivó un proyecto de cooperación entre la Universidad Notre-Dame de la Paix, ubicada en Namur (Bélgica), y la Universidad Nacional de Colombia, gracias al cual se dispone de una financiación de 1.100 millones de pesos para desarrollar el Centro de Investigación, Desarrollo Tecnológico y Extensión Ovina (Cidteo)

Apoyo científico a la industria ovina colombiana.

Los investigadores de la Universidad establecieron un rebaño de 200 hembras y 28 reproductores, traídos de Boyacá, Santander y Caldas, de las razas criolla, romney marsh, corriedale y hampshire. Estas fueron seleccionadas con el acompañamiento de la Asociación Nacional de Caprinocultores y Ovinocultores de Colombia (ANCO). En el trabajo usaron métodos para reconocer los tipos raciales predominantes en las zonas del trópico alto. Según las primeras valoraciones de desempeño productivo hechas en Marengo (con un manejo técnico de acondicionamiento alimenticio, nutricional y sanitario), en las crías de la raza criolla se han observado tasas de ganancia diaria de peso (TGDP) de entre 140 y 160 gramos al día y, en las de otros tipos raciales, de entre 180 y 220 gramos al día. Así, se revela el enorme potencial ovino del país”, asegura el profesor Henry Grajales, coordinador del Cidteo. Asimismo, estructuraron

un ritmo reproductivo del rebaño que permite un uso racional de los periodos entre partos que, desde el punto de vista zootécnico, considera los tiempos prudenciales para la gestación, lactancia, recuperación posparto y re apareamiento de las hembras, programando cópulas controladas. Parte del trabajo corresponde a la investigación de doctorado que adelanta el profesor Harvey Lozano. Como resultado, han obtenido un alto grado de eficiencia reproductiva: del 82% en el primer apareamiento y del 86,9% en el segundo. Se destaca el desempeño de las hembras criollas, con un 97% de fertilidad, conforme lo indica el profesor Carlos Manrique, otro investigador vinculado al proyecto. En cuanto a la problemática sanitaria, el profesor Jimmy Vargas, del Instituto de Genética, busca estrategias de manejo para el periodo crítico del parto que permitan aumentar las tasas de supervivencia perinatal (antes y después del parto). Asimismo, evalúa programas de control parasitario que disminuyan las pérdidas por dicho concepto, que pueden llegar a ser de hasta el 25%. (universia , 2010)

Nuevas tecnologías creadas que apoyan la actividad agropecuaria

Agroclima y Agroprecios, las apuestas del MinTIC y el Dane Desarrolladas por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y el Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Dane, estas dos aplicaciones ayudarán al ganadero y al productor agrícola a conocer el comportamiento del clima y el costo de los productos en el mercado. Agroprecios, es un aplicativo que les presenta a los agricultores el comportamiento de los precios de los productos agropecuarios de manera diaria, semanal y mensual. Además, permite comparar los precios de un producto agropecuario en los mercados que le interesan al usuario filtrando los resultados del SIPSA a partir de sus propias preferencias”, aseguró Andrés Felipe García Azuero, viceministro de Agricultura y Desarrollo Rural. (Lea: Tecnología de rayos X, útil y necesaria en la industria cárnica) Agroclima, traduce los datos climáticos como lluvias y temperatura en gráficas de tendencias lo que permitirá, por ejemplo, identificar el mejor momento para la siembra de cultivos o de forrajes para los ganados. Asimismo, con el módulo de riego, se pueden calcular las necesidades de riego de un grupo de cultivos representativos del país, para orientar al productor en las cantidades de agua que necesita el cultivo a partir de las condiciones climáticas del municipio en que realice su actividad.

Tambero, el hato en un dispositivo móvil: desarrollada por la empresa argentina del mismo nombre, esta plataforma web creada para la gestión inteligente de agricultura y ganadería, es ideal para que estudiantes y productores agropecuarios puedan gestionar sus establecimientos de forma más eficiente desde cualquier computadora, tableta o teléfono conectado a Internet. “Los usuarios pueden consultar su base de datos de semovientes, acceder a los históricos de sanidad o analizar la genética y los rendimientos de su ganado desde cualquier dispositivo móvil”, comunicó Eddie Rodríguez von der Becke, creador de la plataforma. La aplicación, que puede descargarse desde la página web www.tambero.com, permite gestionar varias especies lecheras, incluyendo bovinas, caprinas y bufalinas. Gradualmente se van a ir incluyendo funciones orientadas a ganadería de engorde y agricultura.

Huella, producción y economía:

Esta aplicación, creada por la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, fue creada para la gestión productiva de bovinos de carne, permitiendo ingresar todos los eventos productivos como reproductivos, sanitarios, manejo, económicos y otros, que se realizan en los establecimientos ganaderos para luego evaluar y comparar resultados de los principales indicadores de producción de carne. “Con esta aplicación, el productor bovino podrá gestionar información productiva y económica de todas sus actividades, además de podrán facilitar sus tareas y obtener reportes de trazabilidad actualizados cuando lo desee”, explicó Jorge Villalonga, socio fundador y director de la plataforma ganadera. Este software puede adquirirse en la página web www.softhuella.com.ar en diferentes licencias que van desde los USD\$222 hasta los USD\$1.200. (contextoganadero, 2016)

Tecnología genética y de la reproducción:

Desde la genética, la tendencia tecnológica se orienta fundamentalmente hacia el análisis de variación fenotípica encaminado a determinar las ventajas y desventajas en un momento determinado de los sistemas de apareamiento por endocría y exocría. Otro aspecto de interés tecnológico vinculado con el anterior es la selección de prole y el correspondiente análisis diferencial de esta selección. En cuanto al proceso genético, toma relevancia la genética adaptada

a contextos geográficos específicos, el análisis de la heredabilidad dada su amplia aplicación sobre diferentes indicadores relacionados con la producción de carne, leche y lana (fibra), en particular.⁸ Ahora bien, desde el ámbito de la reproducción, los intereses tecnológicos dan preeminencia a los métodos de manejo y control reproductivo, promoviendo el examen físico, de la dentición, la condición corporal y de los genitales, como base fundamental para los procesos de:

- Sincronización del celo, bien sea por métodos naturales como el control sobre el fotoperiodo, el efecto macho y el efecto hembra, o mediante métodos farmacológicos como el uso de progesterona, progestágenos, prostaglandinas, gonadotropinas o melatonina.
- Inseminación artificial, para lo cual se requiere de la evaluación del semen, la conservación de este en fresco o congelado y la aplicación de una técnica de inseminación que puede ser vaginal, cervical, transcervical o intrauterina.
- Clonación nuclear y desarrollos transgénicos aún no incorporados a procesos productivos comerciales en el país.
- Tecnología de la nutrición y la alimentación.

Tecnología del saneamiento y salud : La condición sanitaria en los apriscos enfrenta diferentes patologías de origen genético (malformaciones mandibulares, scrapie), bacteriano (brucella, clostridiosis, fasciola hepática, laminitis, leptospirosis, seudotuberculosis, paratuberculosis, mastitis), viral (artritis encefalitis caprina, dermatitis postular, síndrome diarreico neonatal) y parasitario (ectoparásitos como falsa garrapata y endoparásitos como helmintos, entre otros), y para contrarrestarlas se adoptan estrategias de salud preventiva como: la vacunación, el control de parásitos, la oferta de agua y la alimentación fresca y sana, el cuidado que demandan los animales de conformidad con sus razas, unido al cuidado en los apareamientos y la preñez, hasta el establecimiento de cuarentenas cuando la situación lo requiere. El desarrollo de los tratamientos y los medicamentos conexos ha sido un factor importante para el establecimiento de la seguridad sanitaria; sin embargo, se observan unidades productoras sin ningún tipo de estrategia de seguridad (38%), otras tienen una seguridad básica o primaria, que actúa a corto plazo y para resolver problemas individualizados (27 %). Las unidades con proyección comercial acogen programas de seguridad de mediano plazo para proteger sus poblaciones (22%) y algunas

avanzan hasta regímenes de salubridad impuestos a largo plazo para sustentar un proyecto productivo de importancia (13%).

En conclusión, la respuesta a la pregunta sobre el estado del arte en tecnología de la producción ovina es que esta se encuentra en un proceso de transición como nunca antes lo había vivido, avanzando de baja hacia media. Sin embargo, el proceso no se está abordando en la integralidad tecnológica que demanda la ovinocultura, sino que se le está dando preferencia a tres componentes tecnológicos: el relativo a la genética y la reproducción, el correspondiente a la nutrición y la alimentación y el orientado hacia el saneamiento y la salud. En relación con la tecnología genética y de reproducción ovina, los avances mundiales son ampliamente conocidos, por ejemplo, por primera vez en la historia se ha obtenido un animal clon.¹⁰ Si bien en Colombia no se ha llegado a esta frontera productiva, sí se cuenta con tecnología avanzada que desafortunadamente no ha trascendido debidamente al sector. Por su parte, la tecnología en nutrición y alimentación es, quizá, la que mejor aceptación y resultados puede reportar en el sector ovinocultor nacional, no solo en innovación adaptativa, sino también en innovación de tipo radical fundamentada en insumos agrícolas de producción nacional. La tecnología de la salud y el saneamiento ovino ha tenido importantes avances especialmente en las últimas dos décadas; sin embargo, su socialización rural no ha sido la mejor. ¹⁰ La oveja Dolly, nacida el 5 de julio de 1996 en el Instituto Roslin de Edimburgo, Escocia. 137 rev. cienc. anim. | n.º 6 | 2013

Tecnología en la ovinocultura colombiana: estado del arte Por lo anterior, y con una perspectiva optimista, si se observa el comportamiento del mercado internacional, en especial el déficit de oferta generado por el crecimiento en la demanda de China, Estados Unidos y las Antillas Holandesas, entre otros, junto con el potencial del mercado nacional, la flexibilidad y funcionalidad de la producción ovina y la posibilidad de elaborar paquetes tecnológicos integrales (PTI) debidamente articulados con los agroecosistemas del país, se estima que el subsector ovinocultor tiene actualmente un espacio para crecer de manera importante y mejorar su posición como aportante al producto interno bruto (PBI) agrario y nacional. (Garay Arevalo & Correa Asmuss, 2013)

Tecnología en el Valle del Cauca en ovinos:

OvinoVet, una app que busca eliminar a los intermediarios un médico veterinario creó está herramienta que le permite a cualquier productor tener la posibilidad de acceder a un completo directorio de contactos, conocer las noticias del sector y recibir asesorías de tipo técnico. Camilo Sánchez Arias es médico veterinario hace 10 años. Desde entonces se ha interesado por el sector ovino y también es criador por gusto propio. Gracias a sus participaciones en la cadena ovina – caprina a nivel nacional, pudo obtener un panorama más amplio sobre esta actividad. “Con el boom de los teléfonos inteligentes, hace 2 años surgió la idea de mirar si había algún tipo de aplicación para el sector ovino y al no encontrar nada técnico empecé a organizar la información que he recopilado en estos años, fotografías, videos, entre otros. Luego, empecé a investigar los requisitos necesarios para desarrollar una aplicación y así surgió OvinoVet, una herramienta totalmente colombiana y que contó con la ayuda de la empresa Andina Premier S.A.S., fundada por mí”, explicó Sánchez. (Lea: Presentan app para llevar el control del inventario ganadero). El médico veterinario aseguró que en Agroexpo 2015 hicieron el lanzamiento de la aplicación, inicialmente solo disponible para dispositivos Android, pero aclaró que desde hace un mes lo está para el sistema operativo iOS. (anonimo, 2015)

3.6. Entorno ambiental

En cuanto al sector ambiental en el municipio, en los últimos años la tendencia cuidado al medio ambiente ha crecido, por medio de campañas de concientización de entidades como la alcaldía municipal e instituciones como el Intep (instituto de educación técnica profesional) y el Sena (servicio nacional de aprendizaje). Generando conciencia ambiental hacia el cuidado de las fuentes hídricas, el oxígeno, la tierra que permita el sostenimiento del planeta. De esta manera cuenta con los siguientes recursos naturales:

Recursos naturales

Las unidades hidrográficas de las corrientes naturales superficiales de los Municipios Roldanillo, La Unión y Toro; conforman la Cuenca RUT con un área de 43.345,4 Ha, el Municipio de La Unión cubre el 11.033Ha y es denominado el sector centro de la cuenca RUT. La cobertura

vegetal típica (flora nativa) de los ecosistemas presentes en la cuenca RUT, se ha perdido notablemente, debido a los cambios en el uso y las prácticas agropecuarias. Sin embargo se evidencia los bosques naturales, en los sectores de San Luis, Paramillo, El oso y La Despensa; bosques de guadua, Rastrojos y cobertura arbórea (bosque seco). La franja forestal protectora es un corredor paralelo al Río Cauca con una separación aproximada de 50 metros, franja que en la actualidad se encuentra invadida en varios sectores por viviendas y cultivos, los cuales son los más afectados en épocas invernales con el desborde del río Cauca. Es así como se deben iniciar acciones para la restauración de esta franja.

Condiciones climáticas

Con base en el plan de ordenamiento territorial y el análisis del manejo de la cuenca hidrográfica RUT, el municipio tiene un clima parcialmente cálido y algunos meses lluviosos, que de acuerdo a la ubicación del río RUT, el clima de esta región es tropical, determinado principalmente por las variaciones altimétricas, la topografía del relieve y la influencia que ejerce el movimiento de la zona de confluencia intertropical (ITC), la cual genera a su paso dos periodos húmedos y dos secos que se presentan intercalados a lo largo del año con distribuciones dependientes de fenómenos como el niño y la niña. Otros elementos que ejercen influencia en las características climáticas de la cuenca RUT además de la precipitación y la temperatura, son la humedad relativa, el brillo solar y especialmente los vientos. De acuerdo a la zonificación climática de Caldas- Lang se identifican pisos térmicos de frío, templado y cálido con régimen húmedo y semi húmedo. Repartidos de la siguiente forma: el piso térmico frío con una pequeña aparición con un 0,2% en superficie por encima de los 2000 msnm, el piso cálido en un porcentaje de 47,7% con una extensión de 20,17822 ha y el medio con una proporción del 52,1%. Además el municipio cuenta según información estadística de los parámetros meteorológicos (SECRETARIA DE AGRICULTURA Y MEDIO AMBIENTE MUNICIPAL , 2014), representativos del área con los siguientes: Con una humedad relativa del 72% promedio, una temperatura media mensual, de 24.3°C, temperatura máxima 34.5°C (centígrados), temperatura mínima de 16.4°C y una precipitación Promedio de 1.118 (milímetros) mm/año. Además de tener una precipitación máximo mensual 272 mm en marzo y abril precipitación

mínima de 1.1mm /año en julio evaporación x de 1.841.7 mm/año, y evaporación mínima de 93.7 mm en Abril, evaporación máxima de 221 en Enero Brillo solar medio de 1900 (hectáreas) Has /año y 22.3 mensual Velocidad del viento en la mañana de 1.6 (metro) mt/seg, y en mediodía es calmado, tarde y noche de 3.1 mt/seg.

Amenazas naturales

El municipio cuenta con zonas de amenazas naturales con el fin de evitar accidentes, se incluyen en este grupo, por su origen: Sísmica, geológica, hídrica, Volcánica e incendios y fenómenos hidrometeorológicos.

Sector rural

- Amenaza de crecientes torrenciales: 7 unidades ambientales.
- Inundaciones y flujos terrosos: aguaceros intensos. - Amenaza por erosión: pérdida del horizonte superficie del suelo - Carcavamiento generalizado: escurrimiento hídrico.
- Degradación del suelo por remoción masal: desplazamiento de suelo - Desprendimiento y desplomes: movimientos rápidos del suelo - Flujo de suelos: saturación del agua del suelo en los pendientes.
- Amenaza por incendios forestales - Amenaza sísmica: falla Cali-Patía cruza por Tierrablanca en dirección a Higueroncito.

Amenazas sanitarias:

- Contaminación de aguas - La desecación de humedales.
- Amenaza por contaminación atmosférica.
- Contaminación por fuentes móviles
- Contaminación por escape de gases.
- Contaminación por basuras y desechos sólidos.
- Contaminación por ruido.
- Amenazas por incendios estructurales y explosiones.

Áreas protegidas

También cabe mencionar las áreas de protección del municipio de acuerdo al manejo de la cuenca Rut, donde la zona Forestal Protectora Roldanillo – La Unión – Toro, se encuentra protegida con el fin de preservar la vegetación, ésta área forestal tiene una extensión de 11,754ha (27,1% del área total de la cuenca), de las cuales 1,054ha son de bosque seco y humedales y; 10.700,3 son selva sub-andina. Se localiza en los municipios Roldanillo, La Unión y Toro y se distribuye en 3 áreas:

- Al Sur: zona media y alta de las quebradas Roldanillo, de Cáceres y El Rey y el zanjón quebrada Seca (3,358ha).
- Al Norte: Zona alta de las quebradas El Bosque, El Rincón, Paramillo, La Chica, Buenavista y Chontaduro (7,972ha).
- En Morelia: Nacimiento de los zanjones Morelia, Hobo Grande, Los Cocos, Las Peñas y Guadualito (424ha).
- Cuenta además con áreas protegidas en la cuenca hidrográfica Rut (Roldanillo, La Unión, y Toro), donde se deben preservar las siguiente fuentes y sus constituyentes (CVC, Fundacion apoyo a la comunidad., 2009).
- Reservas de recursos naturales con una extensión de 12,45 ha y ubicada a 907 msnm, un ancho promedio de 120 metros y no tiene comunicación continua con el rio cauca solamente en época de lluvia el nivel freático presenta algunas áreas de inundación.
- Parque natural los Catíos con 12,14 ha, ecosistema subandino, predio de conservación.
- Reservas ecológicas municipales, áreas cuya finalidad es manejar de manera sostenible la oferta de agua, para atender a los requerimientos de las actividades naturales y desarrollo socioeconómico.
- Micro cuencas para el abastecimiento de agua.
- Recarga de acuíferos.

Educación y conciencia ambiental

En el municipio de Roldanillo, ha realizado variedad de campañas de cuidado al medio ambiente por medio de instituciones como el Sena y el Intep, además de apoyar a las actividades económicas agropecuarias. Donde la alcaldía municipal (Valle, 2014), tienen como misión y objetivos fundamentales en torno al medio ambiente lo siguiente:

Misión

Promoverá y gestionará los planes, programas y proyectos que contribuyan al desarrollo del sector agropecuario y ambiental en el municipio, buscando mejorar las condiciones de vida de la población que reside en la zona rural y urbana de Roldanillo mediante la realización de asistencia técnica, transferencia tecnológica, organización de los campesinos y gestión para la consecución de recursos financieros, que permitan apoyar y fomentar la producción agropecuaria.

Objetivos

- Fortalecer los encadenamientos productivos identificados en el Municipio.
- Formular e Implementar el programa agropecuario Municipal.
- Actualizar el registro único de usuarios de asistencia técnica directa rural
- Brindar asistencia técnica y capacitación especializada a las asociaciones de pequeños agricultores del Municipio.
- Formular programas de seguridad alimentaria para el Municipio
- Promover una agricultura socialmente justa, económicamente viable y ambientalmente sana.
- Formular en asocio con la autoridad ambiental el proyecto de Roldanillo Territorio Verde
- Promover y apoyar la creación de asociaciones de productores, fomentando la cultura cooperativa y organizada.
- Promover la tecnificación de los procesos agropecuarios y de agro y ecoturismo mediante la vinculación de la academia y el SENA.

- Promover y desarrollar una agricultura más limpia, capacitando a los campesinos en el manejo de agroecológicos de los cultivos.
- Apoyar procesos de comercialización a las asociaciones de productores.
- Implementar un programa de planificación de siembras bajo el lema “Vender para producir y no producir para vender”, fomentando la agricultura por contrato.
- Fortalecer y capacitar las asociaciones de pequeños productores campesinos.
- Desarrollar planes programas y proyectos encaminados al fortalecimiento de la familia campesina para evitar su migración a las ciudades, garantizando una sostenibilidad de los recursos y mejoramiento de la calidad de vida a nivel rural como urbano.

Ecología:

Roldanillo cuenta con gran variedad de zonas ambientales presentadas según estudios realizados en el municipio y consolidados en la alcaldía municipal (Valle, 2014).

Ecosistemas Estratégicos: En el Municipio de Roldanillo, se encuentran ecosistemas estratégicos definidos según las caracterizaciones realizadas por las entidades correspondientes:

Valle Geográfico o Zona Plana: En el valle geográfico o zona plana se distinguen tres zonas: homogéneas desde el punto de vista edafológico (estudia la composición y naturaleza del suelo): Planicie aluvial de desborde del río Cauca. Zona de Ladera (Colinas) o Región Andina, en el sector del alto Garrapatas, se localiza el ecosistema de bosques o selvas Sub andinas (1.200 – 2.100 m. s. n. m.) Comprende la biomasa de montaña de la vertiente oriental de la cordillera occidental. Esta vertiente se caracteriza, en la parte alta, por condiciones aceptables de humedad y en la parte baja por malas condiciones de humedad, mientras el régimen semiárido corresponde a la parte intermedia. No obstante el caudal no se ve así reflejado, ya que la mayor parte del tiempo es poca la cantidad de agua que ellas transportan. La parte alta de las Unidades Hidrográficas están siendo utilizadas para el cultivo del café, maíz, yuca, arracacha, frijol, Plátano, Hortalizas, frutales como cítricos, lulo, granadilla, mora pero a medida que se desciende el uso va cambiando, en la parte intermedia pastizales con ganadería extensiva y finalmente solo algunos pastizales y en la parte baja zona del piedemonte se pueden apreciar cultivos de

hortalizas, frutales, gramíneas y pastizales, cuyas áreas están afectadas por variadas formas de erosión que restringen la utilización agropecuaria. La parte intermedia sufre un proceso actual degradación natural producto de la inestabilidad de los materiales que ella contiene, las aguas escorrentías, las labores agropecuarias por el pastoreo y la construcción de una infraestructura vial. La solifluxión es un movimiento de flujo lento del suelo saturado de agua que se desarrolla en pendientes moderadas, en regiones frías y húmedas. En el caso de las y quebradas tutelares que abastecen al acueducto del municipio se tiene registro histórico de caudales para Cáceres y Roldanillo.

Descripción de la Red de Drenaje

La red hidrográfica del municipio de Roldanillo vierte sus aguas hacia el occidente al pacifico, donde se encuentran las quebradas Cauquita y Caña honda que desembocan en el Río Dovio, otras van hacia la vertiente del Atlántico llegando al canal interceptor y posteriormente al Río Cauca, está comprendida por las cuencas de las quebradas Agua blanca, Cáceres, Roldanillo, y El Rey afluentes del río Cauca. En el mapa de cuencas hidrográficas y en las figuras 9,10 y 11 se presenta la división y clasificación y de las cuencas hidrográficas presentes en el municipio y su jerarquía en el ámbito municipal. Por su parte la red hidrográfica del río Cauca presenta un patrón de drenaje dendrítico donde los cursos de agua corren provenientes de la cordillera occidental y central hasta llegar a desembocar en sentido occidente-oriente, pero en la zona del valle Geográfico son descargada en el canal interceptor del Distrito de Riego RUT, el cual hace manejo de esta agua y las del Río Cauca. Las cuencas hidrográficas son estructuras naturales en las cuales se desarrolla flora, fauna, suelo, climas propios, que limitan con otras cuencas a través de las divisorias de aguas; es por ello que constituyen regiones geográficas. El municipio de Roldanillo se encuentra en zona de las cuencas del Río Cauca, la cual pertenece a la cuenca del Río Magdalena que corresponde a la vertiente del Atlántico, y posee otra parte que pertenece a la vertiente del Pacifico en el Corregimiento de Cajamarca.

Zonas de manejo especial en proceso de creación

Dadas las condiciones ambientales del municipio de Roldanillo se distinguen las zonas de los Distritos de Riego RUT, El minidistrito de Cajamarca, y el piedemonte sobre la cordillera central cota 1000 a 1400 ASNM, que representan gran importancia para la conservación y regulación del recurso hídrico, de igual forma como los conformados por las cuencas altas de las quebradas Agua clara, Roldanillo, Cáceres, El Rey, por cuanto se encuentran áreas receptoras de lluvias que surten los caudales iniciales de los municipios de El Dovio y Roldanillo, constituyendo zonas de alta fragilidad, y que generan alto riesgo en el casco urbano, y que requieren de protección especial.

Sistemas de producción y extracción sistemas de producción

Las actividades económicas de Roldanillo corresponden principalmente al sector primario de la economía; sobresalen la agricultura, la ganadería, el turismo, el comercio, la producción artesanal, la venta de servicios de educación privada, la extracción de arcilla para la fabricación de ladrillos. El estudio de estas actividades y de otras posibles y recomendables para hacer más eficiente y sostenibles la economía municipal, hace parte del proceso de planeación y ordenamiento territorial municipal. El análisis de las actividades económicas comprende la caracterización, evaluación, clasificación y especialización o cartografía de los sistemas de producción que se presentan en el municipio. Un sistema de producción es el conjunto de componentes (entradas o insumos y salidas o productos, como bienes y servicios); las relaciones de estos y sus características. Su estudio aporta orientaciones y alternativas para optimizar, hacer más eficientes, competitivas, rentables y sostenibles a las distintas formas de uso de la tierra en el municipio de Roldanillo.

Zonas de producción

Entre las principales zonas destinadas a la producción del sector primario se tienen las siguientes:

Áreas de Producción Agrícola (Frutas y Hortalizas)

Zona de Ladera

Hacen parte de estas áreas, las unidades de terreno (C2), localizadas en el corregimiento de Cajamarca, en la asociación de suelos Dovio (Dca), son suelos bien drenados, de profundos a moderadamente profundos, de textura variable, los cuales pueden presentar ligeras limitaciones para algunos cultivos de raíces muy profundas, exigen algunas prácticas sencillas de conservación de suelos.

Zona Plana

La producción de frutas y hortalizas se localiza principalmente en el Distrito de Riego RUT, en la planicie aluvial del río Cauca, debido a que en este lugar, los suelos son muy profundos, bien drenados, disponen de agua para riego durante todo el año y la calidad del agua es aceptable para esta actividad. La segunda opción para los cultivos de frutales, corresponde a la planicie aluvial del piedemonte, pero en esta unidad se presentan unas restricciones importantes en el manejo de los suelos, debido a que en algunos puntos los suelos se encuentran en proceso de salinización y además la calidad del agua para riego es muy mala, debido a la contaminación que presenta.

Área de Producción Agrícola (Cinturón Cafetero)

El cinturón cafetero, lo conforman las unidades de terreno (C3 - C4), localizadas en los corregimientos de: Aguacate, Mateguadua, Bélgica, Montañuela y Buenavista. La mayor parte de los suelos son de la asociación Sevilla (SV) que presenta un relieve quebrado a escarpado, contiene cenizas volcánicas depositadas sobre arcillas, provenientes de la alteración de la diabasa. En general son suelos profundos, bien drenados, y moderadamente erosionados.

Áreas de Producción Ganadera

Las áreas ganaderas del municipio son escasas, una pequeña parte, se localiza en la zona de ladera, en el corregimiento El Retiro y en el piedemonte de los corregimientos de El Pie, El Aguacate, Santa Rita y Morelia. En la zona de ladera, corresponde a la unidad de tierra (P), con

una parte del suelo de la Asociación Nogales (Noef1-2) y Sevilla (Svef-2). El uso actual de esta unidad es ganadería de libre pastoreo y pequeñas áreas para cultivos de subsistencia. La Asociación Sevilla, son cenizas volcánicas depositadas sobre arcillas, por lo general son suelos bien drenados.

Vías de comunicación

:

En cuanto a la infraestructura vial del municipio, está conformada por vías terrestres como su principal forma de comunicación municipal y departamental.

Aéreas: No existen

Terrestres:

La infraestructura vial está conformada por las carreteras principales, ubicadas de la siguiente manera: por el occidente vía Zarzal-Roldanillo, por el norte vía La Unión-Roldanillo, por el nor occidente vía El Dovio-Roldanillo, por el occidente vía La Tulia-Roldanillo y por el sur vía Bolívar-Roldanillo. Las vías anteriormente mencionadas se encuentran debidamente pavimentadas, y facilitan el proceso de distribución de mercancías y materias primas.

Fluviales: No existe

Además el Distrito de Riego RUT además cuenta con 110 Km. de carreteables construidos Paralelos a los canales. En la zona plana se cuenta con vías pavimentadas que hacen parte de la red vial del Departamento como son Roldanillo- Puente- Guayaba con 6 Km. Roldanillo- Higueroncito con 11 Km. Roldanillo- El Hobo con 3 Km.

Diagnóstico de los sistemas de producción

Según información recolectada del municipio por medio de la caracterización productiva (SECRETARIA DE AGRICULTURA Y MEDIO AMBIENTE MUNICIPAL , 2014) se obtiene información clasificada según subregiones y el tipo de usuarios del sistema de producción:

Subregiones sub región 1: Esta zona es de un alta productividad dada las características de sus suelos y del clima, poseen un nivel bajo de tecnificación y a medida que ha transcurrido el tiempo se implementan nuevas líneas de producción, en esta zona encontramos Café, Caña panelera, Banano, Plátano algunas hortalizas y productos de pan coger , se encuentra ganadería bovina y Porcina aves pero en escala mínima, la agricultura es la actividad predominante y es la genera los ingresos en la zona, siendo el café, la caña panelera y la ganadería los principales generadores de ingresos, y en una menor proporción los frutales y demás ganados, la tecnología que utilizan es la tradicional, cultural y la que se ha incorporado en muy bajo nivel en los sistemas de producción principalmente en café y caña panelera, es decir, un grado bajo de tecnificación.

Sub región 2: Zona de alta productividad dadas las características climáticas y la fertilidad de sus suelos con un nivel de tecnificación medio, una zona en la que la ganadería le ha ganado territorio al café, se pueden encontrar cultivos de banano , lulo, mora, y frutales típicos de este clima, en un menor nivel encontramos ganadería porcina y las aves de corral y de patio se explotan a niveles alimentarios prácticamente, la actividad predominante es la ganadería doble propósito, el café, y el banano, el nivel de tecnología ha ido aumentando con la transición de productores de café a productores de otros renglones productivos, sin embargo aún se encuentran manejos tradicionales y de tecnología SUB REGION 3 Zona de baja productividad, una zona de alto en la que la tenencia de la tierra está dada en mayor proporción para pequeños y medianos productores, la actividad predominante es la agricultura caracterizándose cultivos de café, ganadería y pan coger, se encuentra porcicultura y avicultura en una mínima proporción, por las características del suelo y las pendientes del mismo no es apta para la ganadería, zona en la que se encuentran territorios de reserva proteccionista de nacimientos, el nivel de tecnología que se maneja es bajo y las practicas que se realizan a nivel de producción son culturalmente tradicionales.

Sub región 4 Zona de producción media/alta, zona de pequeños productores dedicados a la agricultura, en la que se caracterizan cultivos como la arracacha, caña panelera, hortalizas y frutales como lulo, la ganadería doble propósito ocupa un alto porcentaje en la zona, los grandes

productores dedicados actividades de ganadería principalmente, una zona con un nivel medio de transferencia y utilización de tecnologías para la producción, zona rica en producción y protección de fuentes hídrica que alimentan acueductos rurales y municipales como en el caso del municipio de el Dovio, se pueden encontrar pequeñas explotaciones de cerdos y aves de corral.

Sub región 5 Zona de mediana producción, tradicional y culturalmente productora de hortalizas, como repollo, pimentón, tomate, entre otros, una zona con un nivel de tecnología medio, cuentan con un minio distrito de riego que facilita el riego de los cultivos, además está en cercanía de centros poblados como el Dovio y Roldanillo, dadas las características de la zona de ladera de esta región y las características climáticas de vientos que desde el pacifico desplazan la humedad hacia el valle, haciendo secos estos suelos la actividad predominante es la ganadería extensiva doble propósito, la tenencia de la tierra esta dada principalmente por pequeños productores y medianos productores los grandes tenedores de tierra en este caso son poseedores de extensiones de terreno que facilita las actividades ganaderas, se pueden encontrar pequeñas explotaciones de aves de corral y porcicultura.

Sub región 6. Zona especial dentro de la sub regionalización, dadas sus características de ser zonas de asentamientos de productores que zonas productoras, en esta caso hay un bajo nivel de tenencia de la tierra y en su mayoría son casas con patios que carecen del espacio suficiente para generar actividades productivas significativas, lo que hace de importante relevancia trabajar otros aspectos de la producción, como certificación de habilidades, bienes y servicios, etc. En esta zona encontramos explotaciones de aves de patio, huertas caseras, y cerdos en una mínima proporción, si bien estas zonas no se encuentran cerca una e la otra poseen características similares en cuanto a organización y nivel de producción.

Sub región 7. Zona altamente productora, características de suelo y clima favorable con un alto nivel de tecnología aplicada a la producción, se caracterizan explotaciones de frutales como papaya, melón, frutales típicos de la región, además cuentan con la cobertura del distrito de riego ASORUT, que provee agua suficiente para el desarrollo de las actividades agropecuarias la ganadería en esta zona es baja, y la tenencia de la tierra está dada principalmente por medianos y

pequeños propietarios y una menor proporción son grandes tenedores, se pueden encontrar agroindustrias como es el caso de MI CASITA, también explotaciones porcícolas y avícolas a una mediana escala.

Sub región 8. Zonas de alta productividad, dadas las excelentes características de suelo y clima favorable cuenta con la cobertura del distrito de riego ASORUT, para irrigación de los terrenos destinados a la agricultura, zona de producción de frutales, caña de azúcar, ganadería y explotaciones piscícolas, en esta zona se puede encontrar desarrollo de agroindustria, como el caso del Trapiche San Sebastián, el nivel de transferencia de tecnología en esta zona es alto y se cuenta con las técnicas avanzadas de producción de la zona del norte del valle, la tenencia de la tierra está dada por grandes y medianos tenedores de tierra y parceleros e ingenios azucareros que rentan el terreno para producir.

Sub región 9. Zona altamente productiva, con nivel de tecnología alto, suelos fértiles y cultura agrícola por tradición, zona de asentamientos de campesinos culturalmente productores, con casas de patios grandes que permiten la producción, zona productora de hortalizas y frutales de la región, caña de azúcar, ganadería y explotaciones porcinas y avícolas, la tenencia de la tierra está dada por los grandes productores como Agronilo, Grajales SA, medianos productores y asociaciones de usuarios que permiten hacer explotaciones tecnificadas y agricultura por contrato, los parceleros y arrendatarios de tierra.

A continuación se muestra un consolidado de los entornos y sus variables representativas de acuerdo a la anterior información recolectada del macro entorno.

Tabla 15. Consolidación de los entornos

ANÁLISIS DE ENTORNO CONSOLIDADO		
VARIABLES CLAVES (DEMOGRAFÍA).	RELACION CON EL SECTOR.	JUSTIFICACIÓN Y TENDENCIA.

Tamaño y distribución de la población por grupo de edades, género y zona. Proyecciones de la población en el municipio de Roldanillo Valle. Tasa de Natalidad. Tasa de Mortalidad Nivel de ingreso. Tasa de inmigración y migración.	El sector Agro se relaciona directamente con la demografía porque depende de los comportamientos que se reflejan, para reflejar las personas dueñas de predios, establecer edades y demás datos demográficos para determinar el nivel crecimiento del entorno con respecto al tema objeto de estudio.	Estas variables son fundamentales para este sector ya que nos permite medir, el tamaño y la distribución de la población si están ubicados en predios rurales o urbanos, Las condiciones descritas dan una voz de aliento sobre la situación socioeconómica, ambiental y político institucional del departamento y el municipio de Roldanillo. Estudios demográficos del DANE revelan que la población colombiana entre el 2005 y 2016 crecerá a una tasa media anual de 1.18%, lo que significa que al terminar el quinquenio Colombia tendrá una población de 45.508.20.
VARIABLES CLAVES (ECONOMICO).	RELACION CON EL SECTOR.	JUSTIFICACION Y TENDENCIA.
PIB. CONSUMO PERCAPITA. IPC	El sector Agro se relaciona directamente con la economía porque depende de los comportamientos que se reflejan en la economía para sobrevivir, es decir, que la política económica esta adecuada para las empresas que manejan el sector agro.	Para el año 2014 el PIB nacional fue de 756,2 billones de pesos a precios corrientes, el PIB per cápita de Colombia ha aumentado al pasar de US\$5.209 en 2009 a US\$7.975 en 2014, La tasa de variación anual del IPC en Colombia en julio de 2015 ha sido del 4,5%, 1 décima superior al mes anterior.
VARIABLES CLAVES (POLITICO).	RELACION CON EL SECTOR.	JUSTIFICACION Y TENDENCIA.
Riesgo político. Impuestos. Restricciones en exportación.	Estas variables se relacionan con el sector a medida que las reformas implementadas por el gobierno surgen a favor de unos pocos, caso tal la ley promulgada la cual desfavorece a gran parte de la población de nivel económicos bajos, la firma de un TLC el cual afecta directamente a la población, ya que usarían productos de otros países siendo más baratos.	Existe una clara división entre los mercados prósperos emergentes y aquellos que representan una pobre inversión para los inversores extranjeros. La Comisión de Expertos considera que la lista de bienes excluidos o exentos de este gravamen en Colombia es mayor a los estándares internacionales y plantea cinco tarifas e incluir bienes y servicios intangibles como software, marcas, patentes y bases de datos, entre otros. Los productos como frutas, hortalizas, medicinas libros y cuadernos, leche y queso fresco, maíz, arroz, huevos, pescado, camarones, carne, entre otros, mantendrán su tarifa del 5 % de IVA. Para exportar en Colombia productos tangibles para los diferentes destinos deseados se debe cumplir con los siguientes requisitos o restricciones estándar, también cabe mencionar que la entidad Pro Colombia permite elaborar el plan exportador contando con la asesoría de expertos y que además en el municipio de Roldanillo Valle se encuentra la institución INTEC que por medio de alianzas con Pro Colombia realiza estos proyectos.
VARIABLES CLAVES (TECNOLOGICO).	RELACION CON EL SECTOR.	JUSTIFICACION Y TENDENCIA
Nuevas tecnologías creadas que apoyan la actividad agropecuaria.	Este sector tiene una relación directa porque esta debe estar a la vanguardia con las plataformas tecnológicas, para generar un servicio más efectivo	A pesar de que el sector ovino en Colombia es pequeño y poco desarrollado, la producción se potenciará gracias a la alianza entre la Universidad Notre-Dame de la Paix (Bélgica) y la UN, por medio de la cual se desarrollará el Centro de Investigación, Desarrollo Tecnológico y Extensión

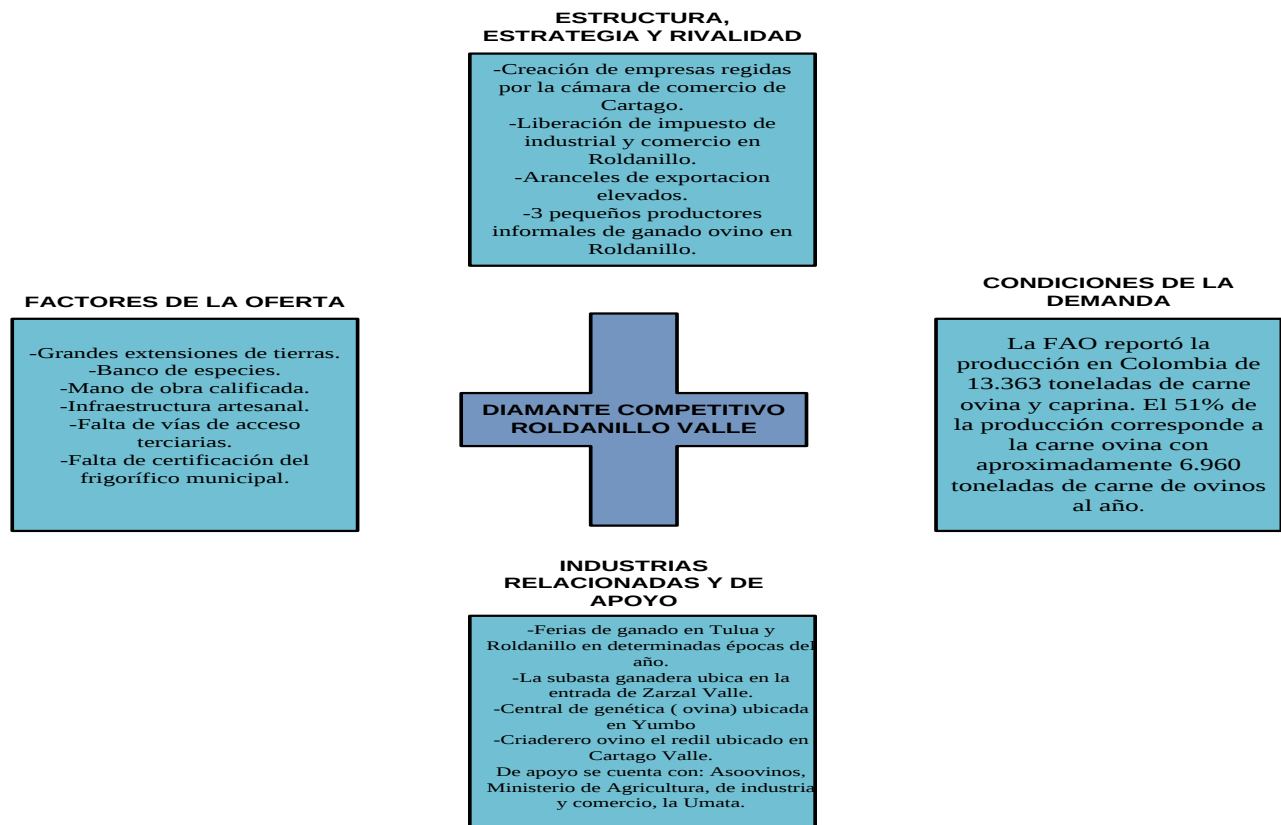
Infraestructura tecnológica.		Ovina (Cidteo).
VARIABLES CLAVES (AMBIENTAL).	RELACION CON EL SECTOR.	JUSTIFICACION Y TENDENCIA.
Recursos naturales. Condiciones climáticas. Zonas de producción.	Los impactos ambientales en el sector agropecuario generan influencia a medida de que los recursos naturales de los que se dispone no sean usados de manera correcta y estos tiendan a desaparecer.	En cuanto al sector ambiental en el municipio, en los últimos años la tendencia cuidado al medio ambiente ha crecido, por medio de campañas de concientización de entidades como la alcaldía municipal e instituciones como el Intep (instituto de educación técnica profesional) y el Sena (servicio nacional de aprendizaje).

Fuente: Elaboración propia

A continuación se presenta el diamante de Michael Porter, el cual lo define como un sistema mutuamente autorreforzante, ya que el efecto de un determinante depende del estado de los otros. El diamante es un sistema en el que el papel de sus componentes puede contemplarse por separado, porque se encuentran todos interrelacionados entre sí, y el desarrollo o actuación de uno siempre va a beneficiar o a afectar a los otros. El marco en el que se gestan las ventajas competitivas consta de cuatro atributos: Condiciones de los factores: Condiciones de la demanda: Empresas relacionadas horizontal y verticalmente y la Estructura y rivalidad de las industrias. Todos estos atributos conforman un sistema, al cual Porter denominó "Diamante". Dos variables auxiliares complementan el marco del análisis: el gobierno y los hechos fortuitos o causales. (Betancourt Guerrero, 2010).

Para la realización del diamante competitivo para del Municipio de Roldanillo Valle, se tomó como referencia la información obtenida de los resultados de micro entorno y el macro entorno, el diseño del diamante se constituye para el proyecto en la fase del desarrollo como el establecimientos de los factores de competitividad regional del municipio objeto de estudio.

Ilustración 20. Diamante competitivo



Fuente: Elaboración propia

3.7. Análisis de los factores de competitividad:

Es imprescindible el dominio de técnicas productivas que es, en última instancia, lo que permite a una empresa competir con éxito en el mercado internacional. En este sentido, debe enfatizarse que la capacidad de la empresa para convertir insumos en productos con el máximo rendimiento determinando su habilidad para permanecer cerca de las mejores prácticas. (Banco de la república: actividad cultural, 2016)

El análisis competitivo mediante el diamante propuesto por M. Porter, se desarrolló dentro de los aspectos relevantes para el municipio de Roldanillo, con el fin de lograr esclarecer los factores de

competitividad que posee la zona, el análisis consistió en integrar cuatro cuadrantes en diferentes ángulos visionales, propuestos así:

Factores de la oferta: se pudo determinar que los factores de la oferta determinantes para el municipio se constituyen en gran medida las grandes extensiones de tierra que rodean la zona, estas contribuyen a la cadena productiva de los ovinos por brindar grandes espacios de esparcimiento y pastaje que es el principal alimento de la especie. Se considera factor fundamental la mano de obra calificada que ha sido de gran apoyo en las organizaciones, la preparación profesional en estas áreas se le atribuye al Instituto Técnico de Educación Profesional (INTEP) ubicada en Roldanillo. La infraestructura artesanal, hace referencia a la estructura de madera de cercas o en alambre, estas se consideran como factor de la oferta en el sentido que los costos para la elaboración de los estaderos ovinos son asequibles a cada productor y la inversión para ello sería mínima.

Industrias relacionadas y de apoyo: como se establece en el diamante, Roldanillo cuenta con industrias relacionadas que contribuirían a desarrollar la actividad agropecuaria ovina de manera más efectiva, se cuenta con frigoríficos, subastadoras, bancos de espermas, y criadores de ovinos, todos estos ubicados cerca de Roldanillo o medianamente cercana de criaderos en el Valle del cauca, las entidades de apoyo como se han mencionado sería Asovinos como principal entidad de apoyo a los productores, de igual manera la Umata de Roldanillo no está fortalecida en el tema pero podría prestar apoyo a las organizaciones productoras.

Condiciones de la demanda: un estudio realizado en Colombia determinó que la demanda ovina en el país es amplia, la información revela que la producción en Colombia es de 13.363 toneladas de carne ovina, lo cual constituye una representación significativa en el país, por ende los procesos de llegada de esta carne al consumidor final es de manera constante, generando inclusive procesos de exportación de la carne ovina, no todos los productores se acogen al proceso de exportación y que es un procedimiento complejo y no todos los productores están en capacidad de ejecutarlo.

Estructura, estrategia y rivalidad: las estructuras organizativas se desarrollan mediante indicaciones de la cámara de comercio en el proceso de formalización de la empresa, Roldanillo se rigen por la cámara de comercio de Cartago Valle, a su vez el Municipio cuenta con una salvedad positiva para los potenciales productores donde se exonera en el pago de impuestos de industria y comercio a las organizaciones que generen un mínimo de empleos. La rivalidad en el municipio es mínima desde el punto de vista que son 3 productores menores que no están formalizados y cuentan con ovinos como planes pilotos en su producción.

CAPÍTULO 4: DIAGNÓSTICO DE LAS FORTALEZAS Y DEBILIDADES GENERICAS DE ROLDANILLO VALLE DEL CAUCA

Este instrumento para formular estrategias resume y evalúa las fuerzas y debilidades más importantes dentro de las áreas funcionales de un negocio y además ofrece una base para identificar y evaluar las relaciones entre dichas áreas. Al elaborar una matriz EFI es necesario aplicar juicios intuitivos, por lo que el hecho de que esta técnica tenga apariencia de un enfoque científico no se debe interpretar como si la misma fuera del todo contundente. (PLANEST, 2009)

La evaluación de los factores internos del municipio de Roldanillo fueron desarrollados mediante el análisis de la información obtenida del instrumento de investigación, La finalidad de realizar la matriz de evaluación de factores internos (EFI), resulta de determinar cuáles variables que se detectaron en el municipio son fortalezas o debilidades todo esto con el fin de construir la información precisa y adecuada para determinar si las fortalezas y debilidades halladas pueden ser factores de productividad y de competitividad para el municipio, por lo cual se propone el siguiente análisis:

Se determinó como fortalezas los resultados obtenidos en 3 y 4, y como debilidades las obtenidas en 1 y 2, los pesos ponderados y la calificación se establecen de manera intuitiva determinando el nivel de importancia de la variable en el sector y se realiza la multiplicación (peso x calificación) para obtener un peso ponderado total de fortalezas y debilidades todo esto con el fin de medir si el resultado total es menor a 2,5 es porque posee debilidades internas o si por el contrario es mayor a 2,5, se concluye que los factores internos del Municipio son los más acordes para el desarrollo de actividades agropecuarias.

A continuación se muestra la matriz EFI de los factores internos del municipio de Roldanillo Valle del Cauca, con su respectivo peso, calificación y análisis.

Ilustración 21 Matriz EFI evaluación de los factores internos (EFI) del municipio de Roldanillo Valle

FACTORES INTERNOS CLAVES			
FORTALEZAS	Peso	Calificación	Peso pond
Vias de acceso primarias	7%	4	0,28
Personal capacitado	9%	3	0,27
La cultura	5%	3	0,15
Extension de tierras	6%	4	0,24
Pastisajes	5%	3	0,15
Tierras fértiles	6%	2	0,12
Banco de especies	7%	3	0,21
Proveedores	7%	3	0,21
Potenciales productores y/o comercializadores	9%	4	0,36
Fácil adaptabilidad de la especie	6%	3	0,18
TOTAL FORTALEZAS	67%		2,17
DEBILIDADES	Peso	Calificación	Peso pond
Competencia	2%	1	0,02
Sustitutos	7%	4	0,28
Tradición alimenticia	5%	4	0,20
Inversión	4%	3	0,12
Enfermedades e infecciones	3%	2	0,06
Instalaciones para el sacrificio animal	4%	1	0,04
Vías de acceso terciarias	8%	1	0,08
TOTAL DEBILIDADES	33%		0,80
TOTAL GENERAL	100%		2,97

MATRIZ DE LOS FACTORES INTERNOS
La matriz de evaluación de factores Internos (EFI) es un instrumento para formular estrategias que resume y evalúa las fuerzas y debilidades más importantes. La puntuación ponderada total es de 2,97, lo que quiere decir, que el municipio de Roldanillo Valle posee fortalezas que hace la crianza ovina genere impacto positivo en el sector

Fuente: Elaboración propia.

Conclusión de la matriz EFI: La ponderación final arrojada es de 2,97 indicando que las fortalezas y debilidades del municipio son acordes y aptas para emprender nuevas ideas productivas, se puede contrarrestar las debilidades con el buen manejo de la información y con el apoyo de adecuado de las entidades respectivas, a su vez cabe resaltar que las fortalezas del municipio son las tierras, los pastizales, la cultura, el personal capacitado, son factores determinantes para desarrollar nuevos procesos productivos pecuarios en la zona.

4.1.1. Clasificación de las variables en los entornos.

A continuación, se presenta la matriz de la evaluación de los entornos en los que el municipio de Roldanillo valle tiene participación de mayor relevancia, en ella intervienen el entorno económicos, políticos, ambiental, tecnológico y demográfico, se asigna un peso relativo para cada grupo que se determina con base en la importancia del entorno con respecto a la necesidad del estudio que desarrolla en el Municipio, el peso relativo debe sumar 100%. A cada entorno evaluado se le asignan variables que permitan la medición de los procesos que implícitamente en ella interviene, la cantidad de variables se asigna con en la información obtiene del trabajo de campo y a su vez cada variable cuenta con un peso ponderado que hace referencia a nivel de importancia de la variable en el entorno. Las escalas mencionadas anteriormente deben confrontarse mediante una multiplicación de cada variable del área con las necesidades del mercado (repetitiva, en expansión, cambiante, discontinua, imprevista), para así obtener la clasificación definitiva de cada variable y determinar si estos amenazas u oportunidades para el municipio mediante la integración de la variables en la matriz EFE.

Ilustración 22. Matriz de clasificación de variables

ENTORNOS	PESO RELATIVO	VARIABLES	PESO	NECESIDAD DEL MERCADO						TOTAL
				REPETITIV A	EN EXPANSIO N	CAMBIA NTE	DISCON TINUA	IMPREVI STA	TOTAL	PONDER
ENTORNO DEMOGRAFIC O	20%	nivel de ingreso	6%	4	4	3	3	1	15	3
		tasa de natalidad	4%	1	4	3	4	2	14	3
		tasa de inmigracion y emigracion	2%	4	4	3	1	3	15	3
		tasa de mortalidad	3%	1	1	1	1	2	6	1
		TOTAL ENTORNO DEMOGRAFICO	20%							
ENTORNO POLITICO	20%	Riesgo politico	3%	1	1	3	1	2	8	2
		Aranceles de Exportacion	5%	2	1	3	1	1	8	2
		Impuestos	12%	1	4	3	4	1	13	3
		TOTAL ENTORNO POLITICO	20%							
ENTORNO ECONOMICO	25%	Producto interno bruto	6%	1	4	3	2	1	11	3
		consumo percapita	9%	3	4	3	2	1	13	3
		indice de precios al consumidor	15%	4	4	2	2	2	14	4
		TOTAL ENTORNO ECONOMICO	25%							
ENTORNO TECNOLOGIC O	10%	Desarrollo de las TICS	6%	2	3	4	2	3	14	1
		Infraestructura	4%	4	4	3	1	1	13	1
		TOTAL ENTORNO TECNOLOGICO	10%							
ENTORNO AMBIENTAL	25%	Recursos naturales	14%	3	3	4	1	4	15	4
		Condiciones climaticas	4%	2	1	2	2	1	8	2
		Areas protegida	2%	1	3	1	1	1	7	2
		TOTAL ENTORNO AMBIENTAL	25%							
TOTAL	100%									

Fuente: Elaboración propia

Ilustración 23. EFE, evaluación de los factores externos (efe) del municipio de Roldanillo valle

FACTORES EXTERNOS CLAVES			
OPORTUNIDADES	Peso	Calificación	Peso pond
Nivel de ingreso	6%	3	0,18
Tasa de natalidad	4%	3	0,12
tasa de migr y emigr	2%	3	0,06
impuestos	12%	3	0,36
PIB	6%	3	0,18
Consumo percapita	9%	3	0,27
IPC	15%	4	0,6
Recursos naturales	14%	4	0,56
TOTAL FORTALEZAS	68%		2,33
AMENAZAS	Peso	Calificación	Peso pond
Tasa de mortalidad	3%	1	0,03
Riesgo politico	3%	2	0,06
Aranceles de importacion	5%	2	0,1
Desarrollo de las TICS	6%	1	0,06
Infraestructura (tec)	4%	1	0,04
Condiciones climaticas	4%	2	0,08
Areas protegidas	7%	2	0,14
TOTAL DEBILIDADES	32%		0,51
TOTAL GENERAL	100%		2,84

MATRIZ DE LOS FACTORES EXTERNOS

La matriz de evaluación de los factores externos (EFE) permite resumir y evaluar información económica, tecnologica, demográfica, ambiental, política. Referente al municipio de Roldanillo, se puede concluir que el medio ambiente es favorable a la organización, ya que la ponderación es de 2,84 , lo que indica que se puede responder eficazmente por medio de estrategias a las fuerza externas, haciendo uso eficiente de sus factores internos claves para superar las amenazas y para aprovechar las oportunidades que le ofrece el entorno.

Conclusión de la matriz EFE: al realizar la respectiva evaluación de la matriz se determina que el medio ambiente externo es propicio a en el municipio, ya que la ponderación de 2,84, indica que las oportunidades son mayores con un PIB estable, un IPC en aumento, indicando así que las organizaciones productivas puede responder de manera efectiva a los requerimientos del entorno haciendo uso de sus oportunidades y contrarrestando las amenazas.

4.1.2. Matriz de evaluación de factores internos y externos (IE)

La elaboración de la matriz IE se determina con base en las ponderaciones finales obtenidas de la evaluación de los factores internos y la obtenida de la evaluación de los factores externos. La matriz IE consta de 9 cuadrantes y la ubicación del municipio de Roldanillo Valle dentro de alguno de los 9 cuadrantes se determina mediante el hallazgo de las coordenadas que proporcionan los resultados finales de la EFI-EFE

A continuación se muestra la matriz IE y el cuadrante en la cual determino su ubicación, para el respectivo análisis:

Ilustración 24. Matriz IE

MATRIZ IE (INTERNA - EXTERNA)				
		TOTALES MATRIZ EFI		
		SOLIDO 3.0 A 4.0	PROMEDIO 2.0 A 2.99	DEBIL 1.0 A 1.99
TOTALES MATF	ALTO 3.0 A 4.0	I	II	III
	MEDIO 2.0 A 2.99	IV	V (2.97 -2.84)	VI
	BAJO 1.0 A 1.99	VII	VIII	IX
		I - II - IV	Crecer y Construir	
		III - V - VII	Conservar y Mantener	
		VI - VIII - IX	Cosechar y Enajenar	

Fuente: Elaboración propia

En la matriz se relaciona la ponderación final de la matriz EFI y la matriz EFE, e indica que el municipio se encuentra en el cuadrante V perteneciendo a conservar y mantener, con la ponderación (2,97-2,84). La ubicación en el cuadrante mencionado se debe a que los fortalezas y

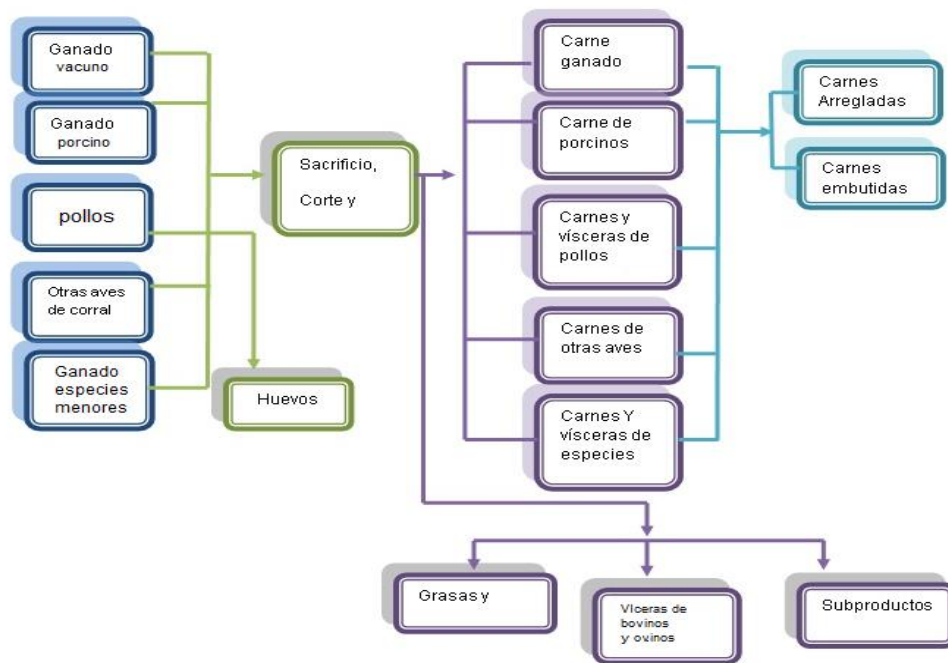
debilidades son las adecuadas y favorables a lugar de estudio, lo cual se complementa con unas oportunidades amplias en el sector, lo cual permitirá contrarrestar las amenazas que se presentan y lograr establecer de manera concreta cuales son los factores productivos y competitivos con los que cuenta el municipio.

CAPÍTULO 5: DETERMINACION DE LA CONFIGURACIÓN DEL AMBIENTE COMPETITIVO PARA LA PRODUCCIÓN Y/O COMERCIALIZACIÓN DE LA ESPECIE OVINA.

La cadena productiva se inicia con la producción agropecuaria donde se integran los procesos de cría y levante, diferenciando los animales destinados a la actividad dedicada al engorde (cuyo propósito es el sacrificio para obtener carne) y los animales destinados a otras actividades. Las ovejas y cabras tienen una importante función social para la población rural y comunidades indígenas del país, ya que proporcionan alimento, ofrecen medios para el mantenimiento cultural y de la economía rural, así mismo, tiene grandes posibilidades para suplir mercados altamente rentables. La Cadena Productiva Ovino Caprina está conformada por los productores de ovejas y cabras en sus diferentes objetivos productivos como son animales para abasto, animales para pie de cría, lana y leche; transformadores y comercializadores de productos y subproductos originados de estas dos especies; proveedores de insumos y prestadores de servicios para el desarrollo de las actividades productivas. La ovinocultura ha tomado gran relevancia en el Valle del Cauca y se ha posicionado como una alternativa para los ganaderos que desean diversificar su negocio, ya que requiere menos área, la rotación es ágil y la comercialización es buena por la alta demanda de su carne.

A continuación se presenta las fases del encadenamiento productivo.

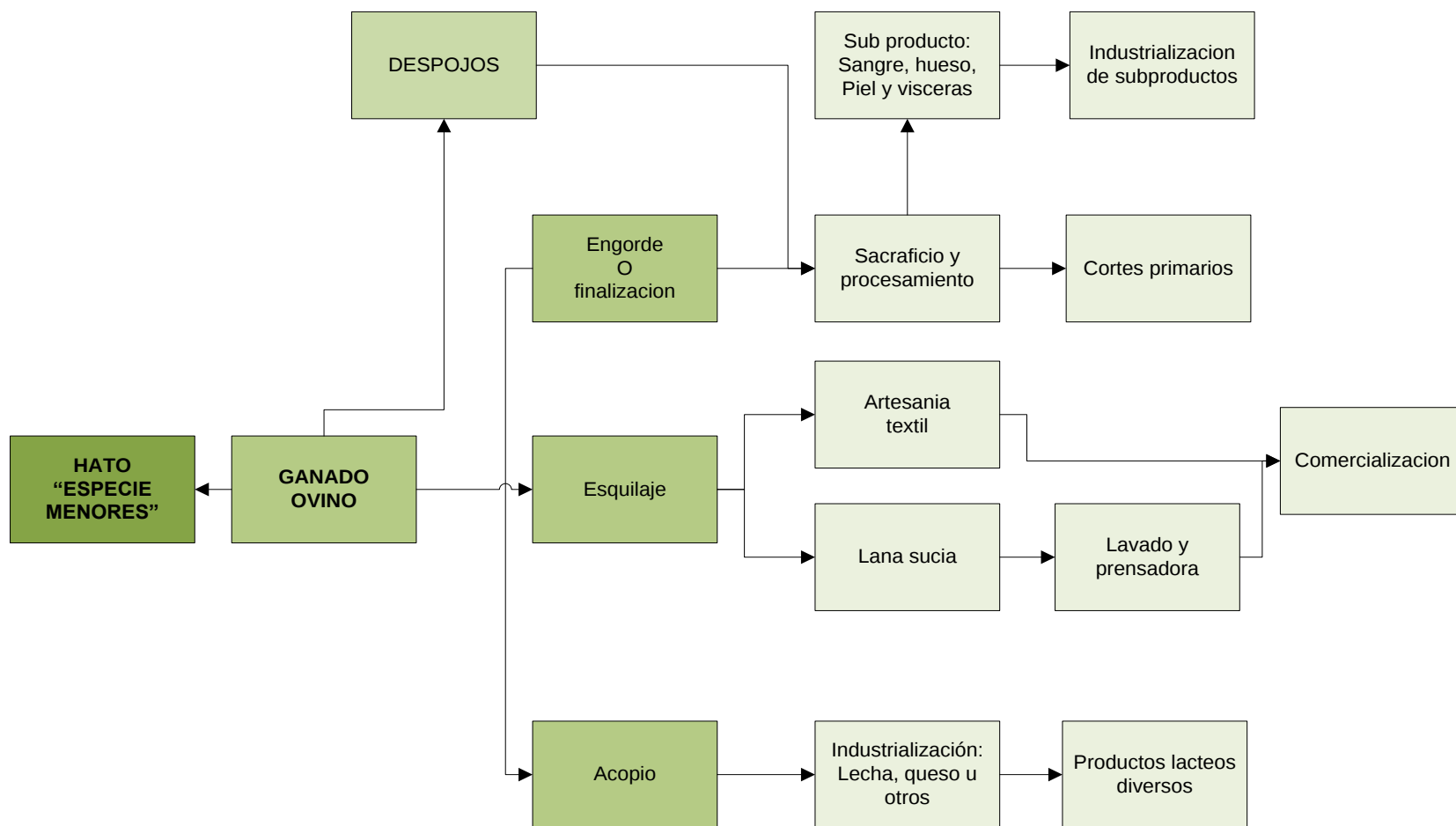
Ilustración 25. generalidades pecuarias de la cadena productiva



Fuente: Elaboración propia

La siguiente ilustración hace referencia a la mini cadena productiva del sector agropecuario, sesgada de manera general a la producción de la especie ovina se presenta con el fin de esclarecer el proceso productivo ovino para Roldanillo de manera específica, en el proceso de construcción se toman en cuenta factores productivos con la finalidad de dejar en evidencia le proceso final que será la comercialización de la especie ovina.

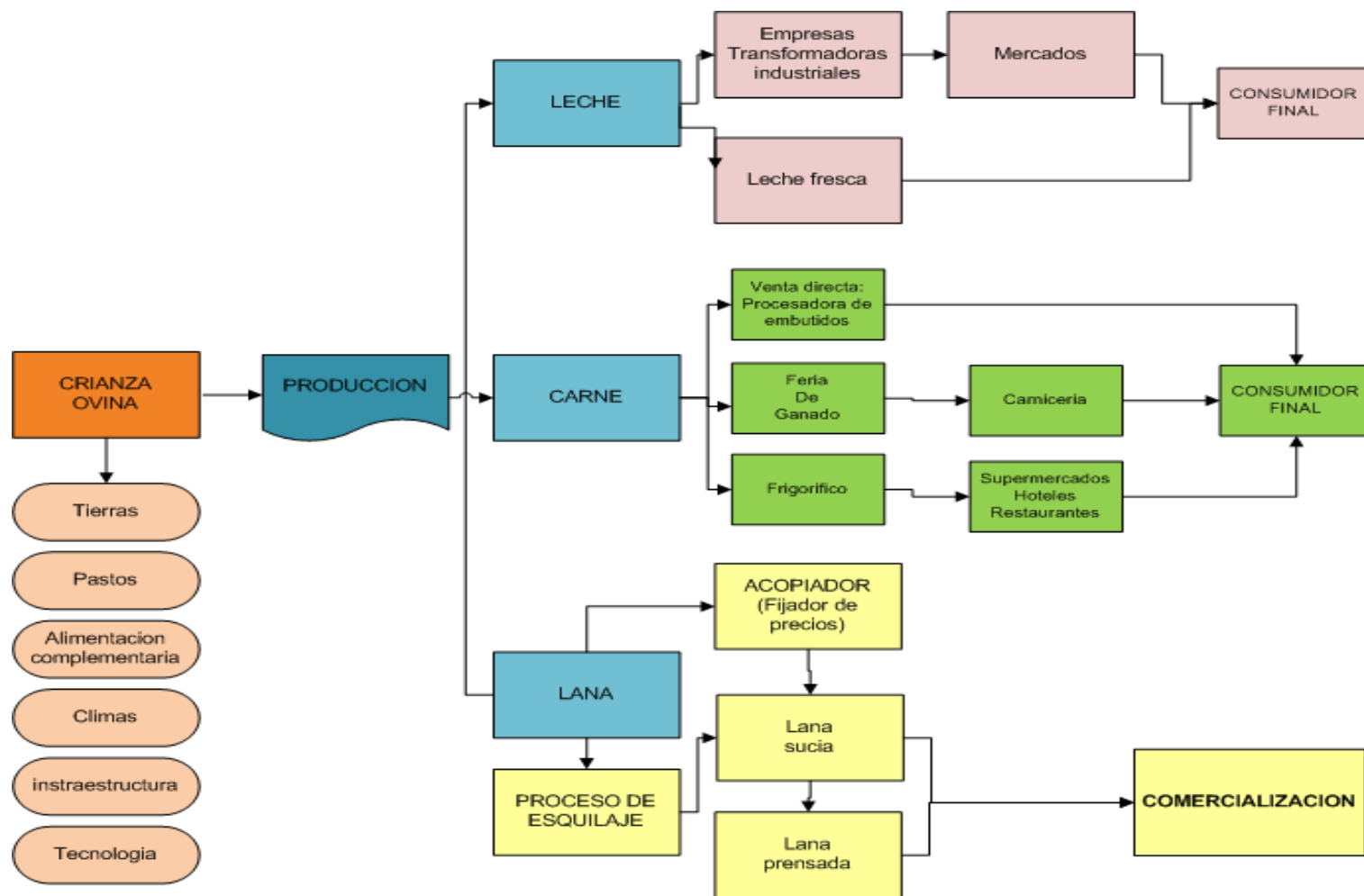
Ilustración 26. Mini cadena productiva para el municipio de Roldanillo Valle



Fuente: elaboración propia.

A continuación se muestra de manera más clara el encadenamiento productivo de la especie ovina y sus finalidades

Ilustración 27. Mapa del clúster de la cadena productiva definitiva para Roldanillo Valle

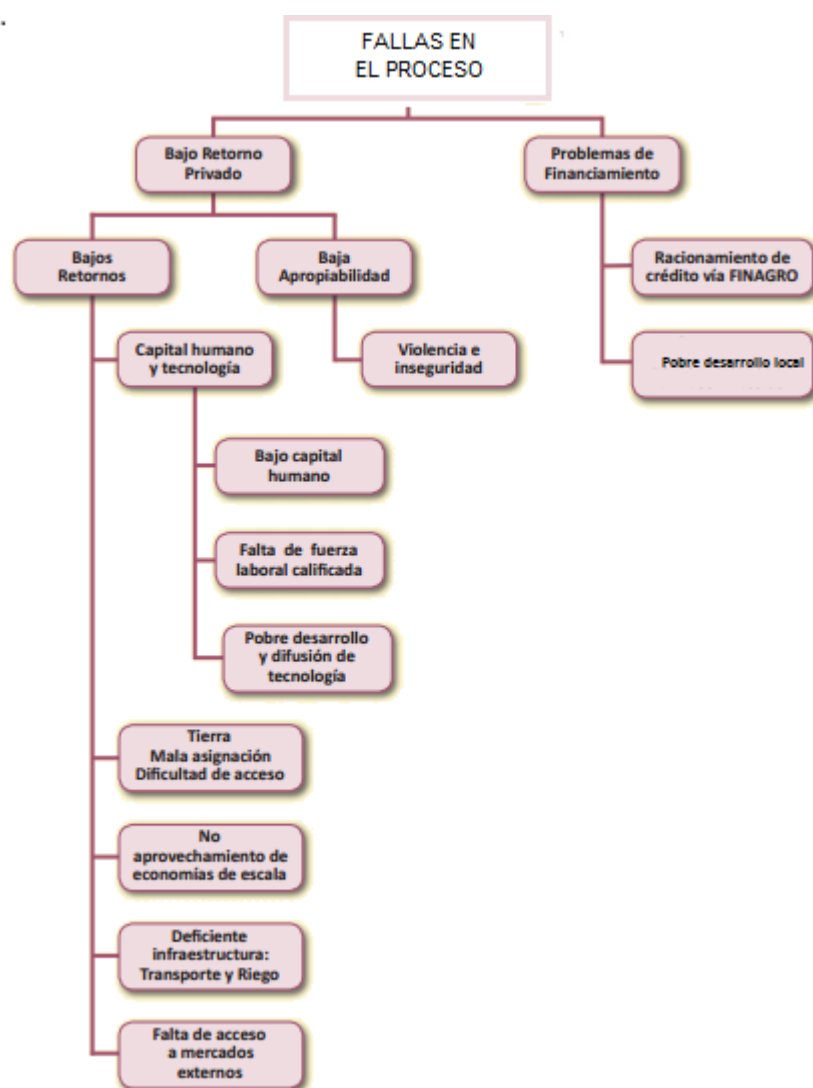


Fuente: Elaboración propia

El proyecto no indica estimar una valoración económica y financiera pero si se puede atribuir factores por medio de los cuales las inversiones hechas en proyectos productivos agropecuarios ovinos pueden llegar a presentar deficiencias en términos de rentabilidad:

A continuación se presenta la ilustración que refleja los factores críticos que repercuten en la rentabilidad de la producción ovina:

Ilustración 28. Factores críticos en el la rentabilidad.



Fuente: Elaboración propia

El encadenamiento productivo diseñado corresponde al proceso por el cual la especie ovina sufre transformaciones en cada una de las etapas, para su posterior comercialización, el diseño propuesto surge a causa de la necesidad detectada en el análisis del sector, la información allí consignada se sustenta por diferentes organismos y entidades que apoyan la producción agropecuaria ovina:

Tabla 16. Organismos de apoyo

INDUSTRIA RELACIONADA Y DE SOPORTE (PÚBLICAS Y/O PRIVADAS)	ANÁLISIS
Servicio veterinario	El municipio Roldanillo cuenta con el centro veterinario “El Vaquero”, que maneja diferentes unidades de atención y tiene personal capacitado para tratar diferentes epidemias de tipo animal.
Distribución de semen de calidad	En el tema genético, el Valle del Cauca hace un gran aporte de casi del 70 % del material total del país, gracias al trabajo de mejoramiento genético que se ha hecho con las razas importadas. Ello se da gracias al entendimiento de los Ovinocultores, a la fortaleza como región para proveer este tipo de insumos y que se ha ascendido en el tema de los registros genealógicos, hay aproximadamente 50 mil ovejas, entre machos y hembras”. Una pajilla puede tener un costo desde \$20 mil, si la genética es nacional, pero cuando se habla de razas foráneas y puras el costo puede elevarse hasta el millón.
Alimentos	La oveja es un animal herbívoro, por lo que se alimenta exclusivamente de plantas. Esta especie cuando se desarrollan en su habitat natural come leguminosas, gramíneas y arbustos. El municipio de Roldanillo posee características propicias para la contribución de su alimentación.
Instituciones de educación	El municipio de Roldanillo cuenta con el INSTITUCION TECNICA DE EDUCACION PROFESIONAL (INTEP), el cual es uno de los principales gestores de conocimiento agropecuario, y su vez ha contribuido al desarrollo regional con proyectos de investigación.
Ferias y subastas ganaderas	La microrregión BRUTVZ, cuenta con la presencia de la subasta ganadera como entidad privada, la cual además de realizar procesos de subastación de ganado ejemplar de varias especies, también está a disposición de brindar ayuda, asistencia técnica e incentivar a los potenciales productores del sector agropecuario en aras de iniciar nuevos proyectos productivos de otras especies. También, Anualmente el municipio en su primer trimestre, realiza la feria ganadera, para la venta y exposición de ejemplares de la región.
Políticas del gobierno	El ministerio de industria y comercio favorece de manera positiva a personas naturales con aras de crear empresa o iniciar proyectos productivos en la región partiendo de la excepción de pago de impuesto los primeros 10 años, a los que generen una cantidad exacta de empleos.
Asociaciones pecuarias	El departamento del Valle, Cuenta también con entidades gubernamentales y no gubernamentales como lo es la Unidad municipal de atención agropecuaria y asistencia técnica, la cual está en la obligación de brindar apoyo al pequeño y mediano campesino de la localidad en la generación de estrategias de proyectos productivos, la aplicación y el uso de las tecnologías adecuadas a la naturaleza de la actividad productiva, recursos que demande y por último en el desarrollo de la financiación y la inversión de los recursos de capital, para entrar en la etapa de comercialización y mercadeo de lo que se vaya a producir, por otro lado están las entidades no gubernamentales como lo son las asociaciones de especies menores Asovinos, cooperativa de ganaderos del norte del Valle (Congancevalle).

Fuente: Elaboración propia

4.1. Factores de productividad

La productividad y la competitividad se asocia a diferentes entidades o áreas geográficas, sean empresas, industrias o, en un nivel más amplio, países o regiones. Es evidente que en un mundo globalizado, las distintas economías compiten para mantener y mejorar su nivel de vida. La competitividad de una economía es, no obstante, un concepto que admite múltiples facetas que conducen a diferencias en cuanto a su interpretación y medida. La competitividad, en términos generales, se refiere a la habilidad de una entidad de mantener una posición destacada en determinados mercados, que le permita un crecimiento y desarrollo económico y social elevado y sostenido. Es más, por lo general, se admite que los activos intangibles son una fuente importante del crecimiento económico de los países y condicionan la evolución de la productividad, o la competitividad, aunque esta aceptación no equivale a considerar que puedan confundirse ambos aspectos. Igualmente, la capacidad innovadora, el capital humano y otros componentes no tangibles están estrechamente vinculados a las nuevas tecnologías y forman parte de lo que se denomina «nueva economía» o «economía del conocimiento», pero no deben confundirse con el todo, es decir, con el capital intangible. (Garcia Lopez & Mendez Alonso, 2009)

Los factores de productividad del Municipio de Roldanillo Valle se establecieron a partir de componente teórico-práctico hallado en primera medida del análisis de material bibliográfico acorde al estudio de investigación y de forma práctica analizando la información obtenida del análisis sectorial y de investigación de mercados realizada con anterioridad. La configuración de la gráfica inicia estableciendo los factores internos productivos de los que dispone el municipio de Roldanillo Valle, que estos a su vez se desglosan en dos columnas, una de ellas llamada factores duros, que hace referencia a aquellas variables productivos que se materializan en los procesos productivos y que sirven para desarrollar las operaciones que se llevan a cabo en las organizaciones. Los factores blandos hacen referencia a las variables del municipio de las que se dispone y se llaman blandos debido a que no se pueden materializar pero si causan gran impacto si no se toman en cuenta. Los factores externos que se establecieron como variables productivos para el municipio, resultan de analizar los entornos en los que se desenvuelve el objeto de estudio, para este caso se tiene como factores externos los ajustes estructurales de la zona en términos económicos y ambientales, que son los entornos de mayor peso relativo para el estudio, otro factor externo relevante corresponde a los recursos naturales de los que dispone el municipio, allí aplican variables tales como:

mano de obra, tierras, energía, materias primas. La administración pública y la infraestructura de la zona se tiene como factor externo debido a que los mecanismos institucionales, las políticas, estrategias y empresas publicas afectan directamente al proyecto debido a que este debe de sustentarse de entes gubernamentales o no gubernamentales para lograr la colaboración entre organizaciones, logrando así trabajar mancomunadamente por el desarrollo de proyectos en la zona que posicione al municipio de Roldanillo Valle entre la microrregión como zona productiva y competitiva.

La siguiente ilustración hace referencia a los factores internos y externos de productividad del municipio y su respectivo análisis, se configura con base en el análisis.

Ilustración 29. Factores productivos.



Fuente: Elaboración propia

En la siguiente tabla veremos reflejados cada uno de los eslabones que propone la ilustración anterior para el desarrollo productivo del sector agropecuario en el municipio de Roldanillo Valle.

Tabla 17. Factores de productividad

FACTORES PRODUCTIVOS	ANALISIS
Productos	Existencia de ganado ovino en la región, granjas, banco de especies, ferias y subasta ganadera aledaña al municipio.
Planta, Equipo y tecnología	Para llevar a cabo la actividad agropecuaria, Se hace indispensable contar alimentos complementarios, Insumos Orgánicos, material para esquilaje, medicamentos en caso de enfermedad o infección y equipo de maquinaria para mantenimiento de pastizales y aseo de corrales.
Organización de sistemas productivos	Un ejemplo claro de la organización es el sistema de riego RUT administrado por ASORUT, que contribuye a generar estabilidad productiva en la zona.
Ambientales	Aspectos de acuerdo al entorno medioambiental, unidades hidrográficas de las corrientes naturales, clima de tropical, determinado principalmente por las variaciones altimétricas, El municipio cuenta con zonas de amenazas naturales con el fin de evitar accidentes, también zonas protegidas con el fin de preservar la vegetación, tiene una extensión de 11,754ha, En el municipio de Roldanillo, ha realizado variedad de campañas de cuidado al medio ambiente por medio de instituciones como el Sena y el Intep, además de apoya a las actividades económicas agropecuarias.
Mano de obra	Veterinarios dentro y fuera de la localidad, Personal con experiencia en el agro y la parte pecuaria gracias a la capacitación de entidades locales como el INTEP
Tierras	El municipio de Roldanillo tiene una extensión de 21.147 Ha. de las cuales el 68% se localiza en zona de ladera, (14.269 Has). El 30.7% (6.605 Has) en zona plana, y el 1.3% es el casco urbano, (368.5 Has.)
Materia primas	Terrenos, pastos, agua, capital humano.
Mecanismos institucionales	Como se sabe, Roldanillo Valle cuenta con sistemas de apoyo tales como el ministerio de agricultura a nivel nacional y en Roldanillo se cuenta con la UMATA como mecanismo de apoyo
Políticas y estrategias	La política municipal de gran impacto es la exoneración de impuestos a las organizaciones que generen empleos en Roldanillo.
Infraestructura	Generalmente, la infraestructura para llevar a cabo actividades agropecuarias Ovinas no es tan exigente, sin embargo se requiere de lo esencial como, bebederos de agua, pastizales y una estructura básica a 20 centímetros de altura para el reposo del animal, corrales o corrales diseñadas dependiendo del fin de crianza de la especie (lactancia o pie de cría)..
Empresas publicas	Aliados fundamentales en el municipio de Roldanillo para el desarrollo del sector agropecuario: La presencia del Instituto Técnico de Educación Profesional INTEP y la unidad Municipal de Atención agropecuaria y asistencia Técnica UMATA

CAPÍTULO 6: DESCRIPCION DE LA PERCEPCIÓN DE LOS AGENTES GREMIALES CON RESPECTO A LA VIABILIDAD DEL SECTOR PARA LA CRIANZA DE LA ESPECIE OVINA EN EL MUNICIPIO DE ROLDANILLO VALLE DEL CAUCA.

La viabilidad de la crianza de la especie ovina se aborda mediante un análisis documental que fue alimentado por una entrevista a expertos en el tema de estudio, (ingenieros agrónomos, director de su campo LTDA, tecnólogos y técnicos agropecuarios y administradores de empresas agropecuarias) los análisis presentados determinan la viabilidad en todos los aspectos que componen el municipio de Roldanillo, a continuación se presenta la tabla que resume las opiniones de todos los expertos acerca de los 5 factores macro que engloba cada sub factor.

Tabla 18. La tabla de expertos

Leonardo Mauricio Sánchez Toro	Administrador agropecuario
Alejandro Medina	Profesional agropecuario, Gerente Suganorte
Diego Javier Munera Morales	Ingeniero agrónomo
Milton Alejandro Granda Mendoza	Tecnólogo Agropecuario
Jesús David Aristizabal	Técnico agropecuario
Horacio Reyes Ruiz	Secretario de medio ambiente, agricultura, seguridad alimentaria y pesca del valle.

Fuente: Elaboración propia

A continuación se presenta la *Tabla 19. Percepción de los expertos*, donde se muestra la descripción de los factores relevantes hallados en el análisis en el tema agropecuario, la tabla determina la percepción sobre cada factor expuesto.

Tabla 19. Percepción de los expertos

FACTOR		PERCEPCIÓN
ECOLÓGICOS	Característica geográficas: Clima y edafología	Según el Gerente de la subasta Alejandro Medina , dice que, el municipio de Roldanillo se caracteriza de manera positiva por sus condiciones climáticas y de pisos térmicos ya que en promedio el clima se ubica entre 23 y 24 grados centígrados generalmente, lo que hace que de igual manera el tema del agro y cultivos tales como la caña de azúcar, uva, papaya y otros cultivos promisorios se vean favorecidos. Afectando la biodiversidad, cuenta también con el Distrito de Riego RUT, ubicado en el norte del departamento del Valle del Cauca y administrado por ASORUT.

ESTRUCTURALES	<u>Tierra Trabajo</u>	De acuerdo a la apreciación del Señor Horacio Reyes, Secretario del medio ambiente y agricultura, y Diego Javier Munera Morales, ingeniero agrónomo, la calidad del suelo en el municipio de Roldanillo es de mediana a baja fertilidad, considerando que vienen siendo afectados paulatinamente por otros temas como los sistemas productivos tradicionales en ganadería expansiva, agricultura de ladera sin transferencia tecnológica adecuada y la ampliación de la frontera agrícola y pecuaria en especial de la tala rasa que reciben los bosques naturales. Otra apreciación del Técnico agropecuario Jesús David Aristizabal, es que los suelos son supremamente ácidos, muy francos, algunos arenosos y otros en una zona cercana a Rio Cauca notablemente arcillosos, hecho que no genera condiciones óptimas para algunas pasturas, pero cabe resaltar que existe otro tipo de herbaje tolerante y resistente a tierras de baja fertilidad generando optimización del suelo, como lo son los pastos para corte animal tal como el cuba 22, y para pastoreo encontramos los Estrellas, Braquiarios (Pasto peludo, pasto alambre, pasto de las orillas) y de grama nativa, que se adaptan bien a suelos ácidos y de baja fertilidad bien drenados. Cabe resaltar que generalmente la crianza de los mismos se hace en pastos de corte de buena concentración proteínica, como el Cuba 22, Maralfalfa y/o Elefante morado, acompañado de avena o ensilaje de maíz como suplemento proteínico que se le suministra al animal para contribuir a su desarrollo nutricional.
ECONÓMICOS	Acceso a préstamos para la financiación	Para la financiación de proyectos e incentivos del sector agropecuario cabe resaltar que contamos con fondos para fiscales, ministerio de industria, comercio y turismo, fondo emprender SENA y entidades privadas como el Banco Davivienda, BanCafe y el Banco Agrario, con líneas y tasas de negocio económicas y periodos de gracia.
SOCIO AGRONÓMICOS	Mano de obra	La preparación profesional en estas áreas se le atribuye al Instituto Técnico de Educación Profesional (INTEP) ubicado en Roldanillo. Los agricultores de la zona y de especies menores, son personas en edades avanzadas mayores a 50 años, los estratos económicos superan el nivel 3 ya que sus actividades económicas le son auto sostenible y por lo cual se deduce que existe capital económico para invertir en nuevas unidades productivas.
FACTORES DE MERCADO	Frigoríficos Entidades de apoyo	Milton Alejandro Granada tecnólogo agropecuario y Leonardo Mauricio Sánchez, Administrador agropecuario dicen que el municipio de Roldanillo cuenta con una instalación e infraestructura para el sacrificio animal, no certificada, pero con proyectos mejoramiento, adecuación y certificación, por lo tanto los ganaderos del sector hacen uso de otras instalaciones cercanas, tales como el “Frigorífico del Valle del Cauca EU”. Roldanillo tiene la presencia del Instituto de Educación Técnica Profesional (INTEP) el cual cuenta con una planta agroindustrial donde se puede maquilar la elaboración de productos procesados a baja escala. Incentivos de excepción de pago de impuestos de industria y comercio inicialmente, asistirlos técnica y oportunamente y que esta unidad municipal (Umata) vele y este más del lado del campesino es lo que ofrece al alcaldía municipal.

Fuente: Elaboración propia

6.1.1. Análisis documental:

El municipio de Roldanillo gracias a su posición geográfica, pisos térmicos, clima, suelo y otros factores, cuenta con numerosas ventajas que favorecen el sector agropecuario, sin embargo existen diversas razones de carencia a tener en cuenta para ser más competitivos en este sector. Una de las ventajas a favor del municipio de Roldanillo es El Distrito de Riego RUT, ubicado en el norte del departamento del Valle del Cauca y administrado por ASORUT, es pilar fundamental en el desarrollo agrícola de la región abasteciendo cerca de 1.882 predios con agua para riego y aplicación de productos para la protección de cultivos en tres municipios: Roldanillo (1.119 con un área de 5.061,76 Ha, equivalente al 50 %), La Unión (675 con un área de 3.847,63 ha, equivalentes al 37 %) y Toro (88 con un área de 1.305,68ha, equivalentes al 13 %). Cuenta también a nivel nacional, departamental y municipal con entidades gubernamentales y no gubernamentales como lo es la Unidad municipal de atención agropecuaria y asistencia técnica, la cual está en la obligación de brindar apoyo al pequeño y mediano campesino de la localidad en la generación de estrategias de proyectos productivos, la aplicación y el uso de las tecnologías adecuadas a la naturaleza de la actividad productiva, recursos que demande y por último en el desarrollo de la financiación y la inversión de los recursos de capital, para entrar en la etapa de comercialización y mercadeo de lo que se vaya a producir, por otro lado están las entidades no gubernamentales como lo son las asociaciones de especies menores Asovinos, cooperativa de ganaderos del norte del Valle (Congancevalle) y la subasta ganadera como entidad privada, las cuales también están en la disposición de brindar ayuda, asistencia e incentivar a los potenciales productores del sector agropecuario en aras de iniciar nuevos proyectos productivos de otras especies.

Roldanillo cuenta con una instalación e infraestructura para el sacrificio animal, no certificada, pero con proyectos mejoramiento, adecuación y certificación, por lo tanto los ganaderos del sector hacen uso de otras instalaciones cercanas, tales como el “Frigorífico del Valle del Cauca EU” ubicado en el Kilómetro 2, Buga, Valle, con actividades de producción, transformación y conservación de carne y derivados cárnicos. De igual manera Roldanillo tiene la presencia del Instituto de Educación Técnica Profesional (INTEP) el cual cuenta con una planta agroindustrial donde se puede maquilar la elaboración de productos procesados a baja escala.

Ahora, el municipio de Roldanillo, para ser más competitivo en el sector agropecuario necesita en primer lugar que haya políticas de respaldo por parte de las entidades que favorezcan de manera positiva el sector agropecuario. Por lo tanto se hace necesario que haya un compromiso tanto del consejo, como de la alcaldía en general del municipio de Roldanillo Valle en el fortalecimiento de la Umata no solo como dependencia, sino como unidad municipal técnica de gestión para el sector agropecuario donde se puedan realizar proyectos de expansión con miras a nuevos horizontes, basados no en sostener a pequeños y medianos campesinos, sino en darles la oportunidad de acceder a estos proyectos agropecuarios, con procesos incentivos de excepción de pago de impuestos de industria y comercio inicialmente, asistirlos técnica y oportunamente y que esta unidad municipal (Umata) vele y este más del lado del campesino. Así mismo se hace alusión a las vías de acceso del municipio donde las primarias y secundarias se hayan en buen estado pero las terciarias que son por las que se llega al pequeño y mediano productor se encuentran deficientes, dando como resultado problemas de logística, movilidad y trazabilidad del proceso o producto. Cuando nos referimos al término “agropecuario”, estamos hablando de una combinación entre el “agro” (agrícola, producción, cultivos) y lo “pecuario” (tema animal); podemos decir entonces que el municipio de Roldanillo Valle tiene zonas donde se fortalecería mucho el tema Pecuaria, dependiendo de las especies, al caracterizarse de manera positiva por sus condiciones climáticas y de pisos térmicos ya que en promedio el clima se ubica entre 23 y 24 grados centígrados generalmente, lo que hace que de igual manera el tema del agro y cultivos tales como la caña de azúcar, uva, papaya y otros cultivos promisorios se vean favorecidos. En el tema de los terrenos del municipio de Roldanillo aunque son considerados de excelente calidad, fertilidad y productividad, no todas las condiciones son óptimas para el desarrollo de actividades del sector agropecuario, ya que los usos de la tierra que en este momento tienen vocación agropecuaria y que no deberían, están siendo cultivados con caña, lo que hace que poco a poco se vea evidenciado el deterioro o degradación del suelo, cuerpos de agua, flora y fauna debido a las constantes prácticas de explotación que utilizan diferentes gremios azucareros para la demanda y oferta de productos y el lucro empresarial.

De acuerdo a lo anterior, la calidad del suelo en el municipio de Roldanillo es de mediana a baja fertilidad, considerando que vienen siendo afectados paulatinamente por otros temas como los sistemas productivos tradicionales en ganadería expansiva, agricultura de ladera sin transferencia tecnológica adecuada y la ampliación de la frontera agrícola y pecuaria en

especial de la tala rasa que reciben los bosques naturales, afectando la biodiversidad, por lo tanto los suelos son supremamente ácidos, muy francos, algunos arenosos y otros en una zona cercana a Rio Cauca notablemente arcillosos, hecho que no genera condiciones óptimas para algunas pasturas, pero existe otro tipo de herbaje tolerante y resistente a tierras de baja fertilidad generando optimización del suelo, como lo son los pastos para corte animal tal como el cuba 22, y para pastoreo encontramos los Estrellas, Braquiarios (Pasto peludo, pasto alambre, pasto de las orillas) y de grama nativa, que se adaptan bien a suelos ácidos y de baja fertilidad bien drenados.

Una de las grandes ventajas para el tema ovino es que la especie no se necesita de un pasto en especial para su crianza, ya que son considerados animales “curiosos”, que tratan de consumir lo que su entorno o habitat les ofrece adaptándose fácilmente a él, aunque cabe resaltar que generalmente la crianza de los mismos se hace en pastos de corte de buena concentración proteínica, como el Cuba 22, Maralfalfa y/o Elefante morado, acompañado de avena o ensilaje de maíz como suplemento proteínico que se le suministra al animal para contribuir a su desarrollo nutricional.

Otra ventaja para la crianza ovina es que no se necesita tecnología especializada para el tratamiento de enfermedades o infecciones de tipo pecuario proliferadas y comunes en el sector tales como la brucelosis y fiebre aftosa ya que son controlables para las especies y son vigiladas por el gobierno, así mismo, la especie cuenta con una resistencia ecto y endoparásitos que establece control sobre los melófagos y piojos, además el municipio cuenta con el centro veterinario “El Vaquero”, que maneja diferentes unidades de atención y tiene personal capacitado para tratar diferentes epidemias de tipo animal.

Otro punto a favor de la especie ovina es que son animales considerados precoces en términos de reproducción a comparación de otras especies, lo que hace que se genere una ventaja absoluta en su crianza y reproducción. Los intervalos entre los partos son cortos, dicho en otras palabras, los días abiertos que tienen las hembras hacen referencia a aquellos que se evalúan desde que el animal da a luz hasta que queda de nuevo preñada, en este orden de ideas, es notable que la actividad ovina en el sector genera nuevas oportunidades de negocio para grandes, medianos y pequeños agropecuarios a razón de, fácil adaptación de la especie al medio, cuidados y generación de rentabilidad. Aprovechando que departamento del Valle del Cauca está siendo pionero en la producción Ovina y que un significativo porcentaje

de la alta genética ovina colombiana está en el Valle, es importante contribuir al desarrollo y crecimiento del sector. En el Valle se ha venido trabajando fuertemente en el tema de los registros de los ovinos, también en las visitas a las regiones, en transferencia de embriones.

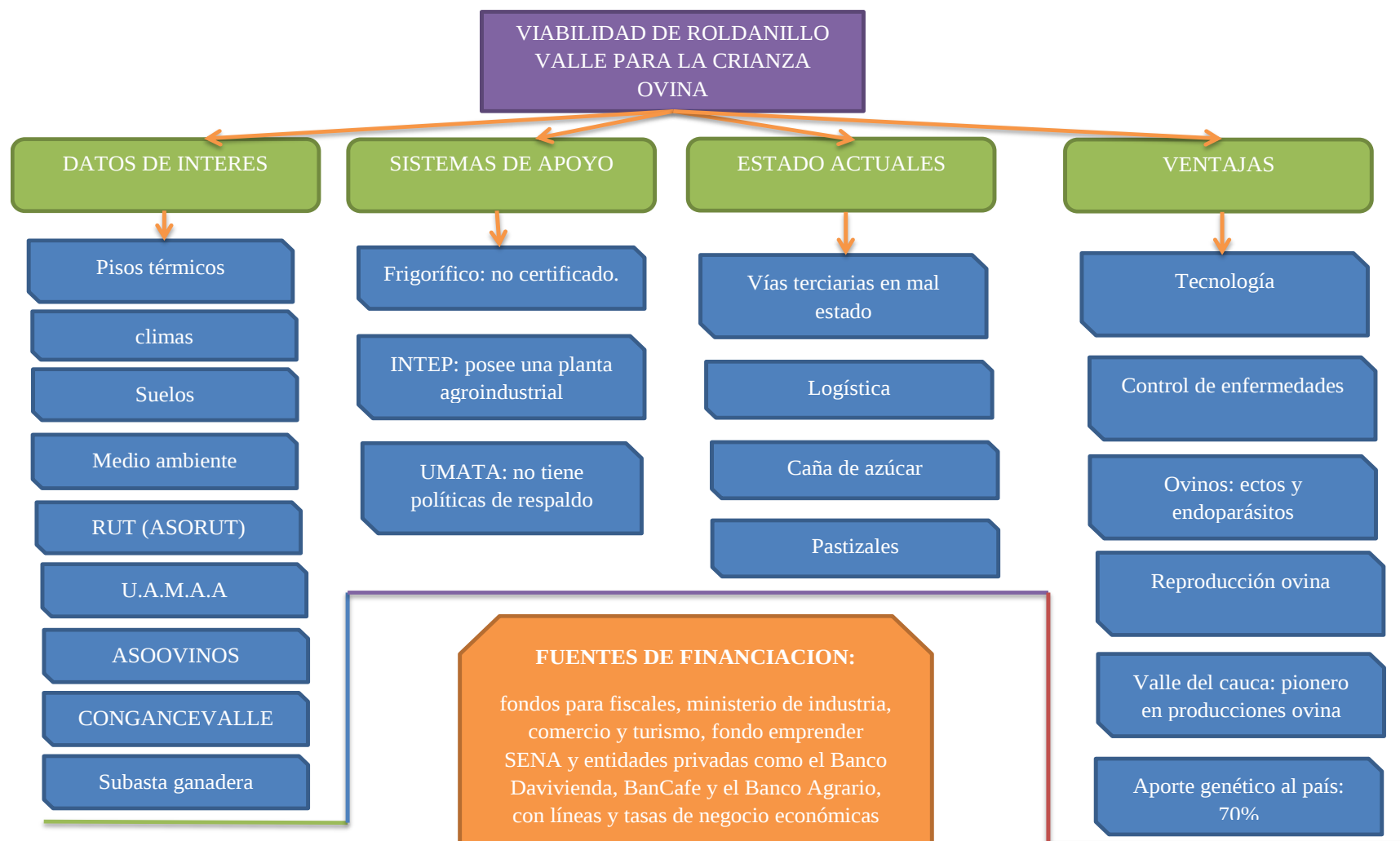
Y es que la ovinocultura es una opción para cualquier tipo de productor porque se adapta muy fácil a los campos colombianos, entonces hay un creciente interés por las propiedades que tiene la carne de cordero”. En el tema genético, el Valle del Cauca hace un gran aporte de casi el 70 % del material total del país, gracias al trabajo de mejoramiento genético que se ha hecho con las razas importadas. Ello se da gracias al entendimiento de los ovinocultores, a la fortaleza como región para proveer este tipo de insumos.

La ovinocultura ha tomado gran relevancia en el Valle del Cauca y se ha posicionado como una alternativa para los ganaderos que desean diversificar su negocio, ya que requiere menos área, la rotación es ágil y la comercialización es buena por la alta demanda de su carne. Una de las razones del auge de esta especie es el impulso que ha recibido por parte de la Cooperativa de Ganaderos del Centro y Norte del Valle del Cauca, Cogancevalle, quien, por medio de la creación del Circulo Ovino, ha logrado asociar y unir fuerzas de los productores que existen hoy en día. Mediante este círculo se han compartido experiencias y edificado eventos y negocios que garantizan el éxito de este negocio, que posiciona al Valle del Cauca como uno de los líderes en ovino culturales en el país.

Para la financiación de proyectos e incentivos del sector agropecuario cabe resaltar que contamos con fondos para fiscales, ministerio de industria, comercio y turismo, fondo emprender SENA y entidades privadas como el Banco Davivienda, Bancafé y el Banco Agrario, con líneas y tasas de negocio económicas y periodos de gracia.

A continuación se muestra un esquema que refleja datos de interés, sistemas de apoyo, estados actuales y cada una de las ventajas vistas dentro del análisis a expertos del sector agropecuario.

Ilustración 30. Esquema conceptual del análisis documental



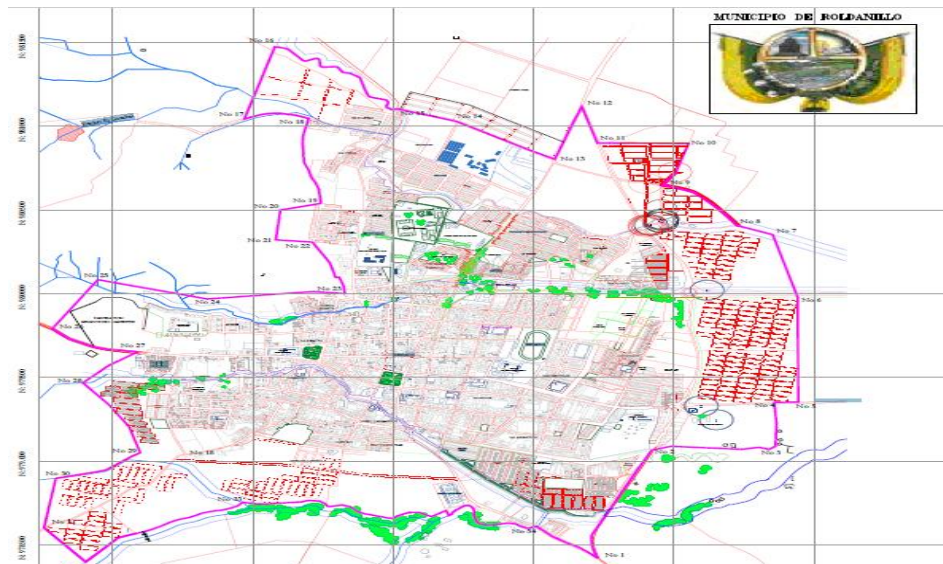
Fuente:
Elaboración propia.

CAPÍTULO 7: IDENTIFICACION DE BARRERAS Y MOTIVACIONES DE LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS AGROPECUARIOS DEL SECTOR.

El estudio de las potencialidades productivas de los ovinos en el municipio de Roldanillo valle, pretende establecer la configuración del sector desde diversas perspectivas, esto con el fin de dejar en evidencia las herramientas que se deben aprovechar, que factores de riesgo se pueden producir al momento de establecer la crianza ovina como factor productivo en la región, además que acerca a los posibles productores a la realidad del municipio. Como primera medida se desarrolló una entrevista a los potenciales productores y/o comercializadores de la especie ovina, esto con el fin de establecer barreras y motivaciones que poseen los pequeños y grandes productores del municipio, además de conocer las opiniones acerca del tema de investigación, permitiendo así integrar información relevante para la finalización del proyecto.

Se presenta la cartografía, urbana del municipio de Roldanillo Valle.

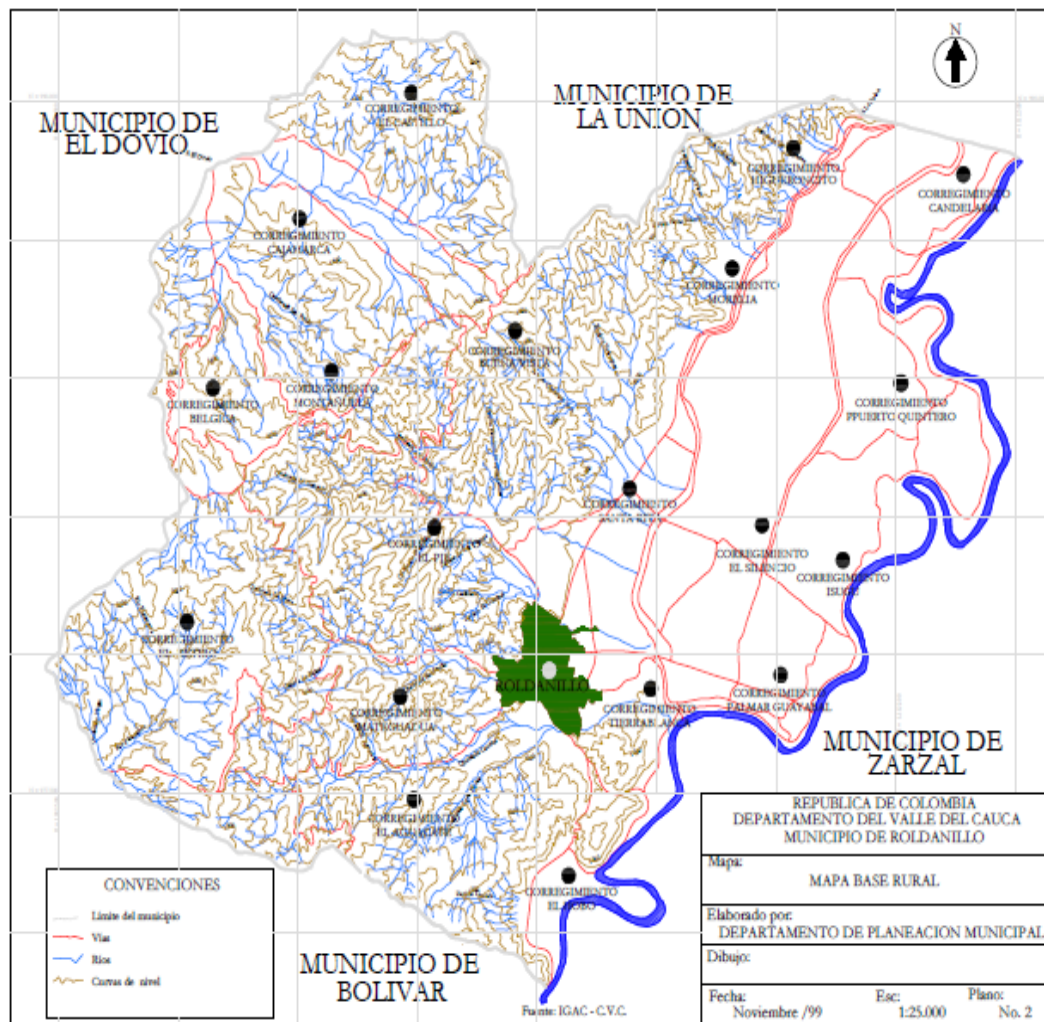
Ilustración 31. Cartografía urbana de Roldanillo Valle



Fuente: Alcaldía de Roldanillo Valle, secretaria de medio ambiente.

Ilustración 32. Cartografía rural de Roldanillo Valle

F



Fuente: Alcaldía de Roldanillo Valle, secretaria de medio ambiente

Según las cifras de la base de datos predial de Roldanillo, la zona Urbana del municipio cuenta con 6.102 predios y la Rural con 2.952 hasta el 2014, esta cifra en la parte Rural hace referencia a cantidad de lotes sembrados en cultivo de caña, papaya, maíz, guayaba, uva, limón, entre otros, actividades combinadas como la agricultura y ganadería, explotación de la avicultura, porcicultura, bovinocultura, piscicultura y ovinocultura, predios destinados a actividades campestres y de turismo, reservorios naturales y otros que no están siendo utilizados.

A razón de lo anterior y según el censo del 2015 para sector pecuario en Roldanillo Valle, los predios más representativos y con actividad agropecuaria son 139 ubicados en la cabecera municipal, de los cuales 28 fueron encuestados.

ALCALDIA MUNICIPAL ROLDANILLO (VALLE DEL CAUCA) 2015 - SECRETARIA DE AGRICULTURA Y MEDIO AMBIENTE - CENSO PECUARIO							
Nombre del Predio	Ubicación (Vereda o Corregimiento)	Extensión	Tipo de Explotación	# de Animales	Encargado	C.C	Tel
El Paraíso	La Pedregosa	3,5 ha	Cría (Ordeño)	10	Juan Carlos Vélez	16500728	3117445902
La Yuliana # 4	El Retiro	4,5 ha	Levante	8	Duber E. Huertas	16549559	3156132441
Villa Mariana	Limones	9,6 ha	Cría - Levante	250	Gloria Patricia Toro	66751584	3122489708
Villa Mariana	Limones	9,6 ha	Ceba	18	Gloria Patricia Toro	66751584	3122489708
Portugal	San Isidro	4,5 ha	Ceba	8	Nelva N. Raigosa	66702627	3122775252
San Antonio	San Isidro	1,28 ha	Cría - Levante	16	José Rojas	6441531	3146787020
La Fragua	El Limón	5,76 ha	Cría - Levante	16	Efraín Villamil	94110029	3122577759
La Floresta	Montañuela	5,12 ha	Levante	14	Ernesto Barón	6562947	3163752556
La Granjita	Irrupa	27 ha	Cría (Ordeño)	80	Raúl F. Zapata	15326791	3204555923
La Campiña	Irrupa	1,92 ha	Cría	30	María Otalvaro	66871465	3162974222
La Campiña	Irrupa	1,92 ha	Ceba	6	María Otalvaro	66871465	3162974222
Los Samanes	Cáceres Bajo	2,56 ha	Cría (Ordeño)	30	Robinson Mejía	247601	312254253
El Altico	Cáceres Bajo	6,4 ha	Cría (Ordeño)	51	Horacio S. Laverde	16402123	-----
Los Girasoles	La Soledad	1,92 ha	Cría (Ordeño)	13	Jorge Henao	7521507	3158447101
La Diana	La Soledad	6,4 ha	Ceba	20	Didier A. Millán	16400456	3193844128
Fonda El Crucero	El Crucero	1 ha	Ceba	2	Ana Rosario Loaiza	66871336	3116201882
Buena Vista	San Isidro	8,96 ha	Ceba	12	Hernán M. Ramírez	16553216	3206861063
Casa Roja	Montañuela	66 ha	Cría (Ordeño)	61	Jair Garay	16548406	3168207374
Casa Roja	Montañuela	67 ha	Levante	5	Jair Garay	16548406	3168207374
El Tesorito	Montañuela	4,48 ha	Ceba	13	Francis A. Torres	38891468	3117192969
La Carolina	Montañuela	243 ha	Cría (Ordeño)	200	Carlos A. Foronda	1112930209	3127114292
Santa María del Valle	Cajamarca	384 ha	Cría- Ceba	210	Diego Fernando Montoya	94193746	3117563925
La Playita	Cajamarca	1 ha	Cría (Ordeño)	13	Carlos A. Padilla	16369373	3128843225
Las Palmitas	El Pie	1,28 ha	Levante - Ceba	17	Javier H Castaño	16546503	3103744743
Las Palmitas # 2	El Pie	1,28 ha	Levante - Ceba	15	Ciro Perea	6437704	3128177459
El Tesoro	Isugu	12,8 ha	Ceba	12	Luz Mila	1088295403	3153051626

					Arredondo		
La Fortaleza	Limones	1,92 ha	Cría - Levante	8	Alba M. Ardila	31750024	3166868514
El Reposo	El Limón	1,92 ha	Ceba	2	Lecy Cañón	66871422	3127985108
Limón	El Limón	1,92 ha	Levante-Ceba	8	Odilia Martínez	66701704	3156645757
La Sultana	La Soledad	54,4 ha	Cría (Ordeño)	65	Deiber Gómez	16550230	3177545722
La Esperanza	La Soledad	16 ha	Cría (Ordeño)	30	Deiber Gómez	16550230	3177545722
La Tesalia	El Retiro	160 ha	Cría - Levante	95	Jairo Salcedo	1113784101	3178093912
La Ondina	Santa Rita	6,4 ha	Cría (Ordeño)	138	Margarita Valderrama	29770233	3105388263
Los Toro	Santa Rita	1,28 ha	Cría (Ordeño)	41	Jhon Fredy Toro	1112625368	3116182017
Rancho Quemado	Mata he Guadua	1 ha	Levante	15	Rubén D. Ariza	16549410	3184085512
Granja Los Abuelos	Cáceres Bajo	18 ha	Levante-Ceba	12	Arlex Otalvaro	94226071	3187675890
Bella Vista	Montañuela	5 ha	Levante-Ceba	16	Alejandro Ramírez	1090457870	3143256240
Arenales	Montañuela	300 ha	Cría (Ordeño)	120	Ever Blandón	94387412	3137520484
Fonda Montañuela	Montañuela	1,28 ha	Cría	1	Ivanober Sepúlveda	29677735	3218142124
La Chávella	El Ciruelo	7,07 ha	Levante	1	Julio C. Lozano	16550275	3166240011
Limoncito	Limones	1,28 ha	Cría - Levante	3	Norberto Vargas	6146177	3185839009
la Esquina	Limones	1 ha	Cría - Levante	14	Doris Ruiz	21420087	3213352826
La Aurora	La Pedregosa	1,28 ha	Cría - Levante	40	Flaminio Castellano	6436657	3128100252
San Lorenzo	Cáceres Bajo	3,84 ha	Cría (Ordeño)	1	Oscar Marino López	165550912	3114053390
La Chávella	El Ciruelo	6,5 ha	Cría (Ordeño)	7	Julio C. Lozano	17169614	3185491848
Hda La Cabaña	El Ciruelo	6,4 ha	Cría (Ordeño)	7	Nelsi Ortiz	391727620	3142159178
Pesebreras Chigüiro	Tierra Blanca	1 ha	Levante - Ceba	5	Néstor F. Betancourt	16547365	3136276493
Alto El Zorro	Buena Vista	14 ha	Levante - Ceba	15	Néstor F. Betancourt	16547365	3136276493
La Campiña	Tierra Blanca	3,84 ha	Cría - Levante	4	Jorge Ruiz	4115090	3148483897
Casa del Mango	Tierra Blanca	9,6 ha	Cría - Levante	10	Carlos Antonio García	6436796	3108450802
Casa Balcones la Lomita	Irrupa	1 ha	Cría- Levante	23	Zaulo Chávez	941150012	3218217937

Casa Balcones la Lomita	Irrupa	2 ha	Levante - Ceba	4	Zaulo Chávez	941150012	3218217937
El Porvenir	Tierra Blanca	1 ha	Cría (Ordeño)	12	Oscar E. Quintero	1113790996	3172339465
El Porvenir	Tierra Blanca	1 ha	Cría	14	Oscar E. Quintero	1113790996	3172339465
Vía El Ventarrón	Tierra Blanca	1 ha	Cría - Levante	10	María C. Rojas	66871083	3113633553
La Fachada	Tierra Blanca	1 ha	Levante - Ceba	5	María L. Ayala	29770479	3186799244
La Milagrosa	Tierra Blanca	5,76 ha	Cría (Ordeño)	6	Danobis Montoya	1114208811	3203425330
El Guamito	Cáceres Bajo	1 ha	Cría	10	Mery Ramos	2977119	3152723561
Las Violeatas	Cascarillo	1,92 ha	Cría	8	Mercedes Marulanda	29197701	3154486710
El Diamante	Cascarillo	1,92 ha	Cría - Levante	16	Jhonier Blandón	1113784632	3185644836
El Cascarillo	Cascarillo	1 ha	Cría - Levante	5	Florder Alba	66702312	3165668128
La Maritza	Cascarillo	1,28 ha	Levante - Ceba	8	Ramón Elías Pineda	16545857	3188410518
Antigua Inspección Policía	Santa Rita	1 ha	Levante - Ceba	2	María R. Herrera	29771074	3148572067
Casa Panorama	Santa Rita	1 ha	Levante	1	Helena Marín	66872605	3127679427
Calle Principal/ Casa 8	Santa Rita	1 ha	Cría - Levante	8	Víctor H. Aguado	16551916	3217431877
Calle Principal/ Casa 5	Santa Rita	1 ha	Cría - Levante	14	Carlos Alberto Arteaga	16547854	3194326749
Calle Principal/ Casa 4	Santa Rita	1 ha	Cría - Levante	4	Aníbal mayor	1010188539	3186637260
El Porvenir	Santa Rita	1 ha	Levante - Ceba	3	Sandra Abadía	66871699	3124199901
Heladería Carnaval	Santa Rita	1 ha	Cría	2	Melissa Mayor	1113789528	3184979608
Las Palmas	Santa Rita	1 ha	Cría - Levante	2	Hilda María Romero	29770123	3153669155
Las Brisas	Santa Rita	1 ha	Cría - Levante	3	Nilgen Gaviria	66873223	3146812738
La Florentina	Cascarillo	1,28 ha	Cría - Levante	34	Doralba Ramos	38893160	3173489385
La Aurora	Cáceres Alto	1 ha	cría	4	Ana C. Torres	2977883	3113277556
Villa María	Cascarillo	1,92 ha	Ceba	5	Clemente Ospina	94255913	3168490121
Buenos Aires	Cascarillo	1 ha	Levante - Ceba	1	Pedro A. Ramírez	6435255	3155983689
El Jazmín	Cascarillo	12,8 ha	Ceba	10	Juan Carlos Garzón	1113778803	3137068240
La Suiza	Cascarillo	19,2 ha	Ceba	8	Mercedes Gómez	29202152	3158491961

La Estrella	Cascarillo	6,4 ha	Cría (Ordeño)	4	Eider A. Días	1098690320	3167453524
Finca Jesús Grijalba	Limonos	6,4 ha	Cría - Levante	20	Aurora Rivera	31750030	3218328904
Chorro Lindo	San Isidro	13,44 ha	Cría (Ordeño)	8	Arturo Rojas	94190401	3104180714
La Cabaña	Cascarillo	7,04 ha	Levante - Ceba	2	Nelson Riveros	16552034	3173867397
La Cabaña	Cascarillo	7,04 ha	Cría - Levante	6	Nelson Riveros	16552034	3173867397
Pedregal	Morelia	1,92 ha	Levante - Ceba	6	José Guzmán	14690006	3113569751
El Ventiadero	Morelia Alto	1,28 ha	Levante - Ceba	7	Viviana Mejía	1007198374	3175355447
Finca El Higuierón	Morelia	2,56 ha	Cría - Levante	27	Asbel Fernández	94191756	3217310492
Finca El Higuierón	Morelia	2,56 ha	Levante - Ceba	7	Asbel Fernández	94191756	3217310492
Piedra Grande	Morelia	51,2 ha	Levante - Ceba	70	Faustino Ocampo	16204533	-----
Buena Vista	Morelia	1 ha	Cría - Levante	23	Luis García	2627523	-----
El Delfín	Morelia	1 ha	Cría - Levante	22	Dagoberto Duque	2627371	3136303557
El Guadualito	Santa Rita	1 ha	Cría (Ordeño)	14	Wilson F. Rodríguez	1113789281	3122812491
Criadero El Higuierón	Morelia	1 ha	Cría - Levante	20	Dagoberto Varela	2627325	3172134565
Las Cocheras	Morelia	0,5 ha	Cría - Levante	37	Carlos Marín	16554405	3156468973
La Casa del Chambulo	Morelia	0,5 ha	Cría - Levante	13	María Lucy Día	66676904	3136541361
El Planchón	Remolino	4,48 ha	Cría (Ordeño)	13	Virgilio Quintana	14437813	3014051428
El Remolino	Remolino	1 ha	Cría (Ordeño)	32	José Escobar	16546369	3218466569
La Marcela	Remolino	0,5 ha	Levante - Ceba	5	Luz Marina Galvis	66676096	3165787216
Buena Vista	Remolino	1,28 ha	Ceba	32	Mariana Clavijo	29781242	3204388697
Buena Vista	Higueronsito	0,5 ha	Cría	3	Alberto Vásquez	14735165	3166860674
Chimbilaco	Higueronsito	0,5 ha	Cría	4	Gabriel Campo	1112630534	3163905721
Finca EL Higueroncito	Higueronsito	0,5 ha	Cría	2	Yulia Posso	29774911	3164138320
El Ciruelo	Higueronsito	0,5 ha	Cría - Levante	29	Margarita Vásquez	66870449	3172280794
El Rosario	Higueronsito	2,56 ha	Levante - Ceba	2	María del Rosario Guzmán	66870846	3178147516
El Rosario	Higueronsito	2,56 ha	Cría - Levante	22	María del Rosario Guzmán	66870846	3178147516

La Luisa	Higueronsito	0,5 ha	Cría - Levante	8	Luisa Domínguez	38730200	3164581976
Bella Vista	Higueronsito	2 ha	Cría - Levante	3	Humberto Vargas	14735182	3186156628
Bella Vista	Higueronsito	2 ha	Cría - Levante	21	Humberto Vargas	14735182	3186156628
Tienda de Pacho	Higueronsito	0,5 ha	Cría	25	Zoila Rojas	38730102	3165763968
Finca La Rosalba	El Hobo	0,5 ha	Cría - Levante	5	Ángel C. Garzón	2482248	3132820727
La Albaño	La Soledad	10,88 ha	Cría - Levante	19	Ramiro Cuestas	16763099	3176739520
La Siria	Mata he Guadua	10,88 ha	Levante - Ceba	17	Carlos Arturo Montoya	1094879105	3183765300
La Palma	Mata he Guadua	10,24 ha	Cría - Levante	20	Arturo Zapata	4311572	3175405396
Villa Natalia	Santa Rita	0,5 ha	Cría - Levante	3	Tulio Pérez C.	14930559	3105159376
Villa Manuela	El Guachal	2,56 ha	Cría - Levante	10	Julián Arias	16553512	3112743190
La Granjita	El Pie	0,5 ha	Levante - Ceba	8	Manuel Tabares	16546286	3103853399
Finca Tananillo	La Armenia	16 ha	Levante - Ceba	2	Gustavo Srena	18532643	3117413466
La Luciérnaga 3	La Armenia	16 ha	Cría - Levante	4	Angelina López	66683807	3127340690
La Luciérnaga 1	La Armenia	2,56 ha	Levante - Ceba	2	Carlos Gómez	6437890	3104292835
Alto Miranda	Buena Vista	6,4 ha	Cría - Levante	6	Rosa Marín	66702144	-----
El Placer	Buena Vista	51,2 ha	Levante - Ceba	5	Sigfredo Duque	94274217	317065338
El Placer	Buena Vista	51,2 ha	Cría - Levante	70	Sigfredo Duque	94274217	317065338
Buena Vista	Buena Vista	1,28 ha	Cría - Levante	5	Jorge E. Castro	16545237	3144484398
El Estambul	Buena Vista	6 ha	Levante - Ceba	20	Carmen Rodríguez	29771578	3136832034
El Moral	El Moral	300 ha	Cría	1	Oscar Oviedo	94388315	3207442757
El Guachal	Guachal	1,28 ha	Cría - Levante	60	Jesús María Muñoz	16546856	3144930701
El Guachal	Guachal	1,28 ha	Cría - Levante	30	Albeiro Chavera	16547496	3144930701
Piedra Grande	Castillo Alto	36 ha	Cría - Levante	50	José L. Acosta	94192854	3157581928
Piedra Grande	Castillo Alto	36 ha	Cría - Levante	8	José L. Acosta	94192854	3157581928
Casa Roja	Castillo Alto	3,2 ha	Levante	2	Rodrigo A. Arboleda	94191680	3212490652
Berlín	Castillo Alto	85,12 ha	Cría - Levante	8	Ernesto Ramírez	4430515	3153903189
Berlín	Castillo Alto	85,12 ha	Cría - Levante	15	Ernesto Ramírez	4430515	3153903189
Calle 6 # 1-68	Barrio El Prado	0,5 ha	Cría - Levante	16	Noema Agudelo	66676642	2298044

La Bodega	El Rincón	0,5 ha	Cría - Levante	60	Jaime García	16552631	3117890858
El Samán	El Mandarino	2,56 ha	Cría - Levante	28	Delio García M.	6444202	3164523398
Villa Vilma	Puerto Quintero	0,5 ha	Cría (Ordeño)	4	Argemiro Torres	6444096	3137143552
Villa Vilma	Puerto Quintero	0,5 ha	Cría - Levante	17	Diego Millán	16552435	3127420829
El Naranjito	Candelaria	4,48 ha	Cría (Ordeño)	50	Néstor Marmolejo	16550724	3104009104
Villa Verde	Candelaria	0,5 ha	Cría - Levante	4	Gerardo García	14740059	3117508853
TOTAL ANIMALES REGISTRADOS				3046			

Fuente: Censo pecuario 2015, Roldanillo Valle

Con base en la información anterior en cuanto al censo de los 135 predios pertenecientes al municipio de Roldanillo Valle, se seleccionó una muestra de 28 encuestados con sus respectivos datos personales.

Tabla 20. Selección de los encuestados

FINCA	UBICACIÓN	HECTÁREAS	NUMERO DE ANIMALES	ADMINISTRADOR	CEDULA
Bella Vista	Montañuela	5 ha	16	Alejandro Ramírez	1090457870
Hda La Cabaña	El Ciruelo	6,4 ha	7	Nelsi Ortiz	391727620
Calle Principal/ Casa 8	Santa Rita	1 ha	8	Víctor H. Aguado	16551916
Finca El Higuierón	Morelia	2,56 ha	27	Asbel Fernández	94191756
Finca El Higuierón	Morelia	2,56 ha	7	Asbel Fernández	94191756
Piedra Grande	Morelia	51,2 ha	70	Faustino Ocampo	16204533
Bella Vista	Higueronsito	2 ha	3	Humberto Vargas	14735182
El Estambul	Buena Vista	6 ha	20	Carmen Rodríguez	29771578
El Moral	El Moral	300 ha	1	Oscar Oviedo	94388315
Villa Vilma	Puerto Quintero	0,5 ha	17	Diego Millán	16552435
El Naranjito	Candelaria	4,48 ha	50	Néstor Marmolejo	16550724
Villa Verde	Candelaria	0,5 ha	4	Gerardo García	14740059
Piedra Grande	Castillo Alto	36 ha	50	José L. Acosta	94192854
La Albaño	La Soledad	10,88 ha	19	Ramiro Cuestas	16763099
La Siria	Mata he Guadua	10,88 ha	17	Manuel Henao	1094879105
Las Cocheras	Morelia	0,5 ha	37	Carlos Marín	16554405
La Casa del Chambulo	Morelia	0,5 ha	13	María Lucy Día	66676904
Pedregal	Morelia	1,92 ha	6	José Guzmán	14690006
El Ventiadero	Morelia Alto	1,28 ha	7	Viviana Mejía	1007198374
Santa María del Valle	Cajamarca	384 ha	210	Mauricio Molina	94193746
La Playita	Cajamarca	1 ha	13	Carlos A. Padilla	16369373
Santa María del Valle	Cajamarca	384 ha	210	Mauricio Molina	94193746
Los Girasoles	La Soledad	1,92 ha	13	Jorge Henao	7521507
La Diana	La Soledad	6,4 ha	20	Didier A. Millán	16400456
Fonda El Crucero	El Crucero	1 ha	2	Ana Rosario Loaiza	66871336
Buena Vista	San Isidro	8,96 ha	12	Hernán M. Ramírez	16553216
La Ondina	Santa Rita	6,4 ha	138	Margarita Valderrama	29770233

Fuente: Censo pecuario Roldanillo Valle

7.2.Detalles de la encuesta

Fuentes primarias: fue el principal método para recolectar la información ya que se hizo por medio de la encuesta.

Encuesta: Esta se hizo a través de formularios semiestructurados y fue aplicada a los pequeños y medianos agropecuarios.

Fuentes Secundarias: en esta fuente se facilitó el levantamiento de la información que se hizo a través de referencias bibliográficas.

Muestra

Para la encuesta se obtuvo una muestra de 28 Administradores o propietarios de fincas aledañas a la cabecera municipal las cuales se sacaron de la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N.C * 2N * p * q}{e^2(N - 1) + (N.C^2) * p * q}$$

Dónde:

n= tamaño de la muestra

N= tamaño de la población

N.C= nivel de confianza del 95%

p= probabilidad de éxito 50%

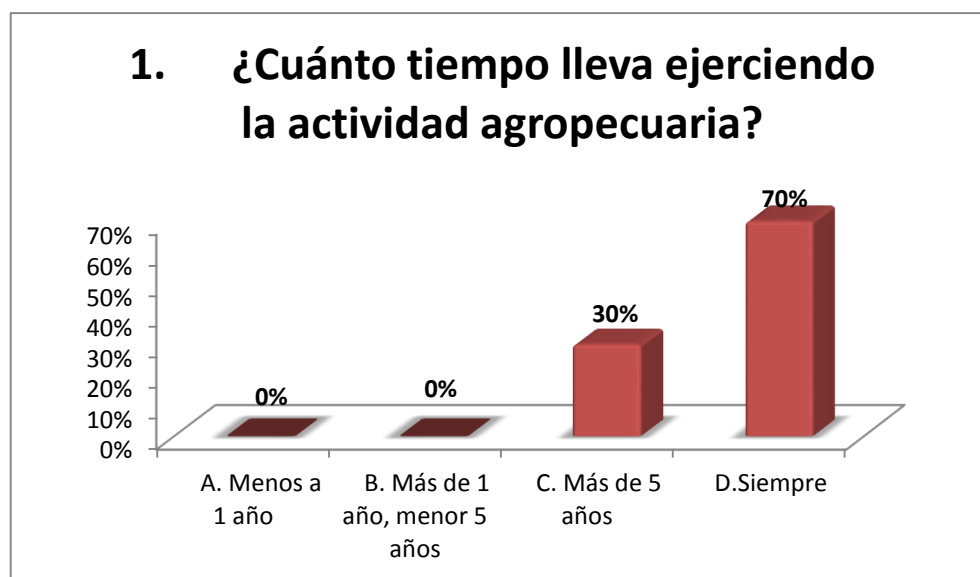
q= probabilidad de fracaso 50%

e= error muestra 5%

Se seleccionó 28 personas del censo agropecuario del año 2015, y 2 personas que poseen terrenos para el agro mas no ejercen esta actividad por falta de experiencia, capital, capacitación e información. La finalidad de aplicar el instrumento de investigación radica en que los encuestados reúnen características tales como: conocimiento agropecuario, manejo de tierras y poseen más de una unidad de negocio, estas características se asemejan a favor de la investigación, por lo cual Se realizó la encuesta a los productores del Agro en el municipio, la cual permitió identificar barreras y motivación para producir o comercializar especies menores (ovinos).

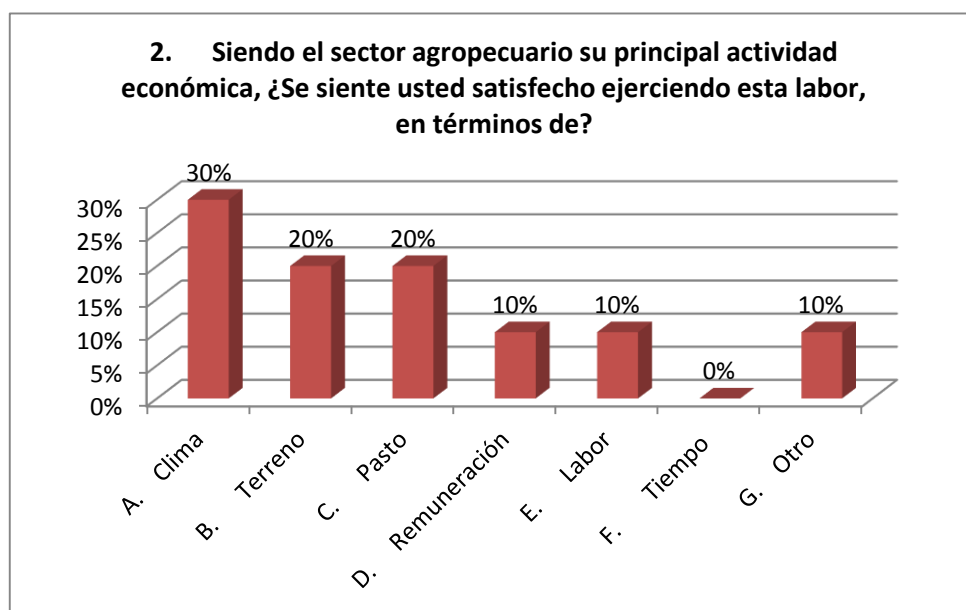
A continuación se presenta la tabulación de la información:

1. ¿Cuánto tiempo lleva ejerciendo la actividad agropecuaria?



Según en número de encuestado, el 70% de las personas lleva ejerciendo la actividad agro desde siempre, indicando que provienen de familias con trayectoria agrícola desde sus generaciones pasadas, por el contrario el 30% indica que lleva más de 5 años ejerciendo la actividad, por lo cual se determina que las personas que contestaron el instrumento llevan varios de experiencia en el sector y por lo cual conocen y manejan el tema de investigación.

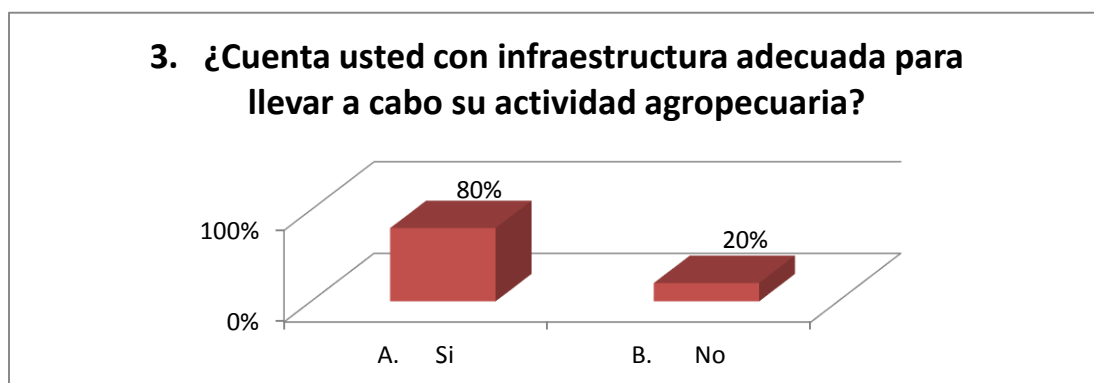
2. Siendo el sector agropecuario su principal actividad económica, ¿Se siente usted satisfecho ejerciendo esta labor, en términos de?



En la pregunta número 2, arroja que los términos para producir y en los cuales se siente más satisfechos los productores en el con un 30%, debido a las condiciones que presenta la zona que hace que se realice las labores productivas sin contratiempo logrando así obtener las metas que se proponen mes a mes, a su vez el 20% indicaron que los terrenos del municipio son acordes para desarrollar cualquier actividad agropecuaria, esto acompañado del 20% que indica que los pastos que rodean la zona son válidos para alimentar a las diferentes especies que usan este recurso como alimento. En igualdad de porcentaje (10%) la remuneración, la labor u otros factores logran tener satisfechos a los encuestados, indicando así que la producción agropecuaria

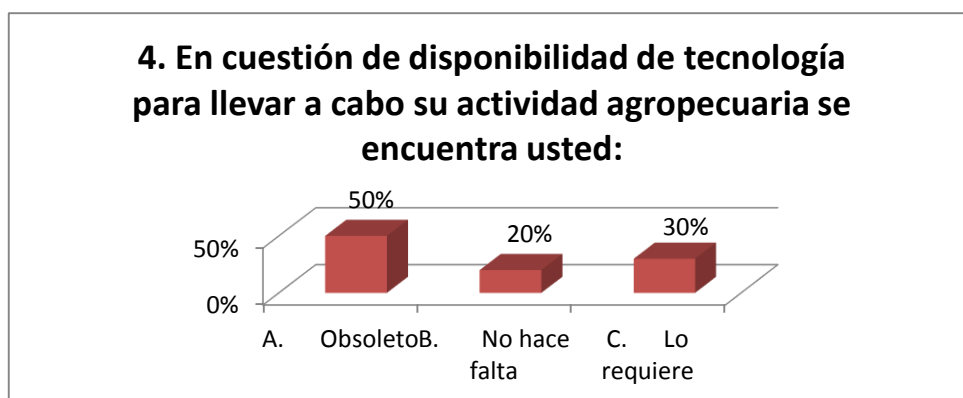
es efectiva en la zona y que los recursos de los que disponen son efectivos en la labor desarrollada.

3. ¿Cuenta usted con infraestructura adecuada para llevar a cabo su actividad agropecuaria?



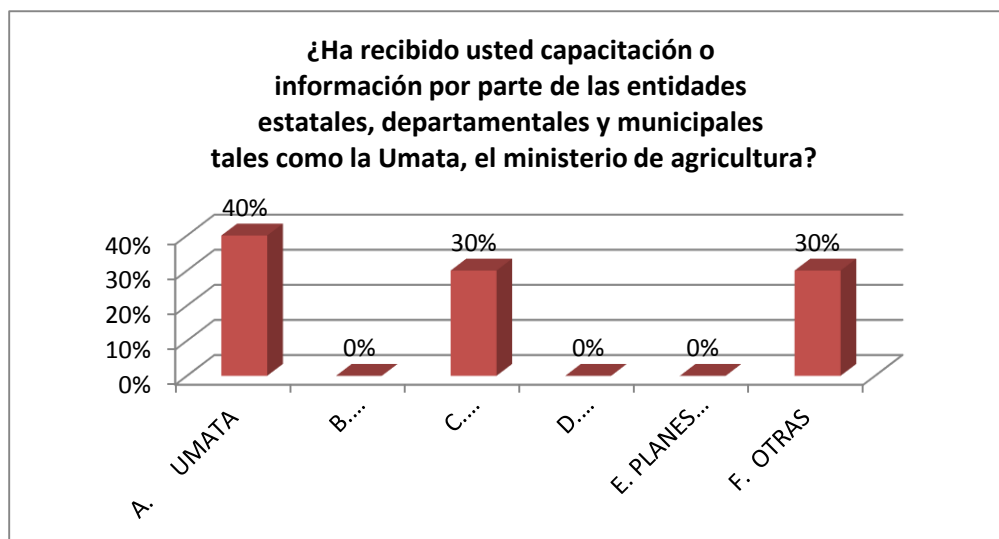
En cuanto a la infraestructura con la que cuenta los productores del municipio, para desarrollar las actividades del agro, alucen el 80% de que si poseen instalaciones en buenas condiciones y el 20% determino que no son adecuadas las infraestructura con las que cuentan, esto debido a falta de apoyo del municipio para con ellos, que no brindan posibilidad de apalancarlos financieramente.

4. En cuestión de disponibilidad de tecnología para llevar a cabo su actividad agropecuaria se encuentra usted:



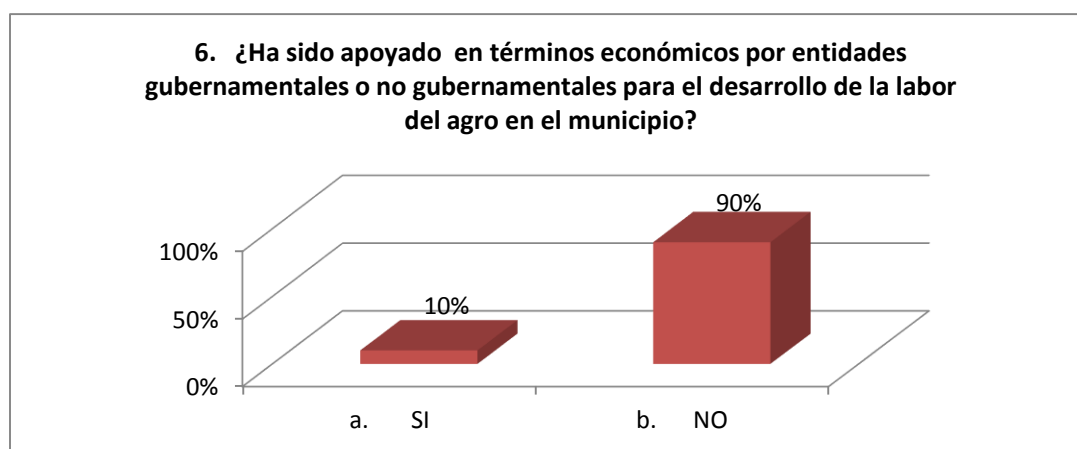
Con respecto a la tecnología que apoye la actividad de los agricultores del municipio, el 50% de los encuestados indica que están obsoletos, la maquinaria con la que cuentan ya no rinde de manera óptima (plantas de ordeño), el 20% indico que no le hace falta la tecnología para desarrollar su actividad económica y el 30% indico que requiere tecnología pero que no le ha sido posible implementarla por los altos costos para adquirirla y que los planes a futuro es conseguirla.

5. ¿Ha recibido usted capacitación o información acerca del sector agropecuario, por parte de entidades estatales, departamentales y municipales tales como: UMATA, Ministerio de Agricultura, instituciones gremiales, Asociaciones campesinas, planes hortofrutícolas?



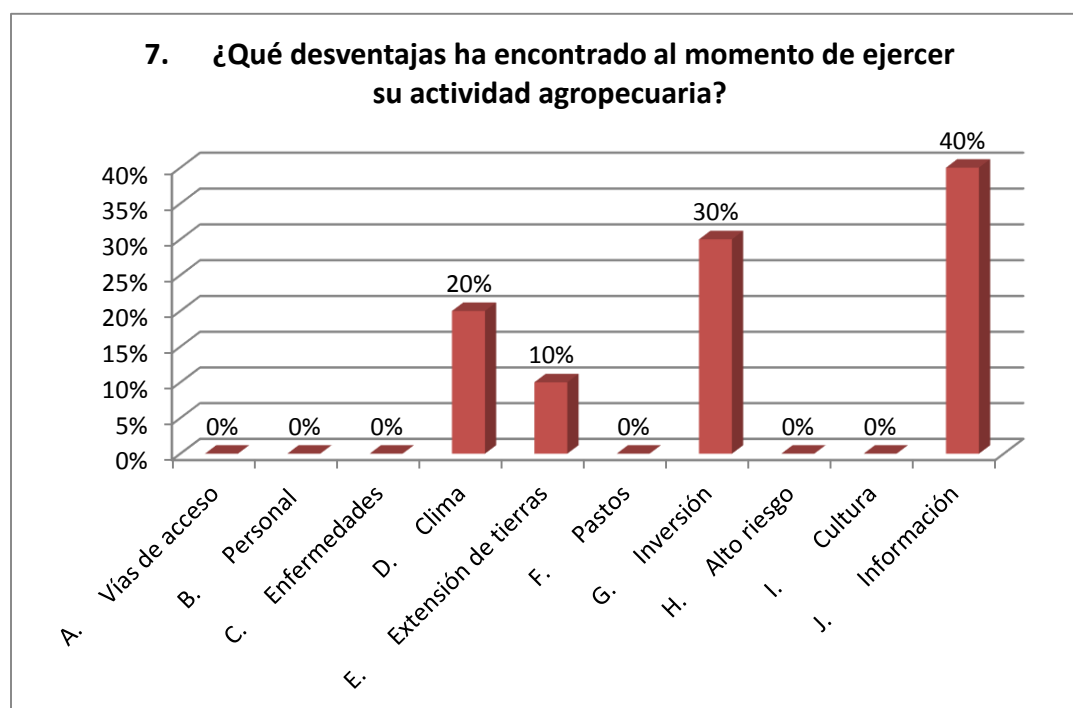
En cuenta al tema de capacitación e información que ayude a los agricultores a desarrollar su actividad económica de mejor manera el 40% indicaron que la UMATA del municipio de Roldanillo ha brindado esta opción, mientras que el 30% determino que instituciones educativas como el INTEP ha realizado charlas para los agricultores de la zona y el 30% restante indico que otras entidades dieron charlas referentes a la producción agrícola, son entidades encargadas de distribuir insumos agrícolas.

6. ¿Ha sido apoyado en términos económicos por entidades gubernamentales o no gubernamentales para el desarrollo de la labor del agro en el municipio?



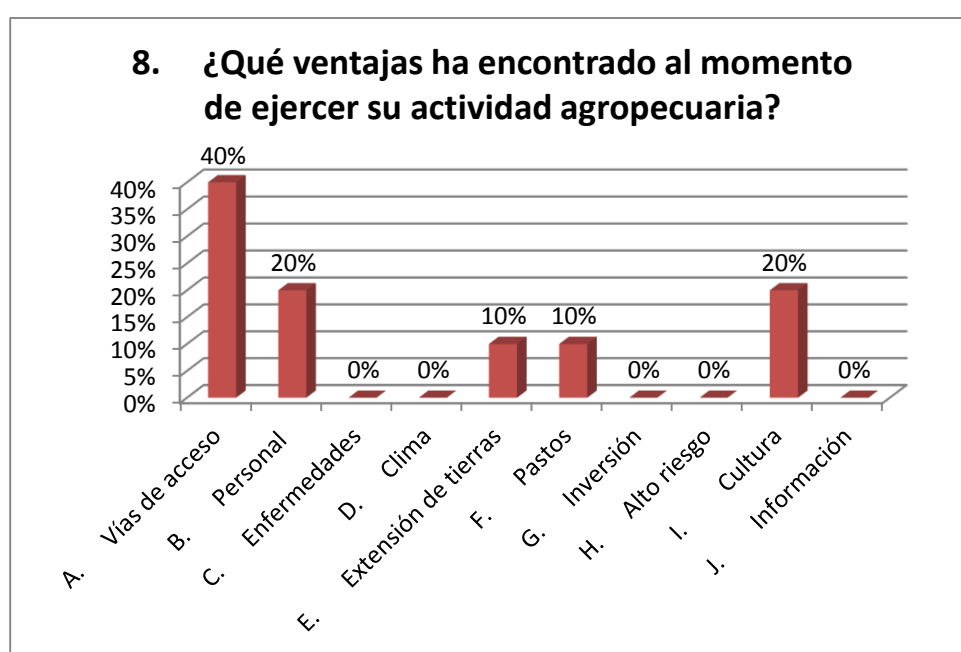
Los encuestados indicaron en un 90% que nunca han sido apoyados en términos económicos por ninguna entidad, los recursos han sido provenientes de fuentes propias o préstamos bancarios, y el 10% que indico que si ha recibido dinero para financiar la actividad económica, dicen que son dineros provenientes del fondo emprender por la aprobación del proyecto que ingresaron a este fondo para que concursara por este beneficio.

7. ¿Qué desventajas ha encontrado al momento de ejercer su actividad agropecuaria?



Las desventajas que consideraron relevantes en el desarrollo de la actividad agro los encuestados, indica que el 40% no cuenta con la información necesaria, esto haciendo referencia a impuestos, rendir informes financieros y tributarios, esto lo han desarrollado de manera empírica y han cometido errores lo cual ha causado falencias y perdida en términos tiempo y costo, el 30% indica que la inversión no ha suficiente para obtener los resultados esperados de la producción, y un 20% indica que el clima en épocas de lluvias causo perdidas por inundaciones en los cultivos.

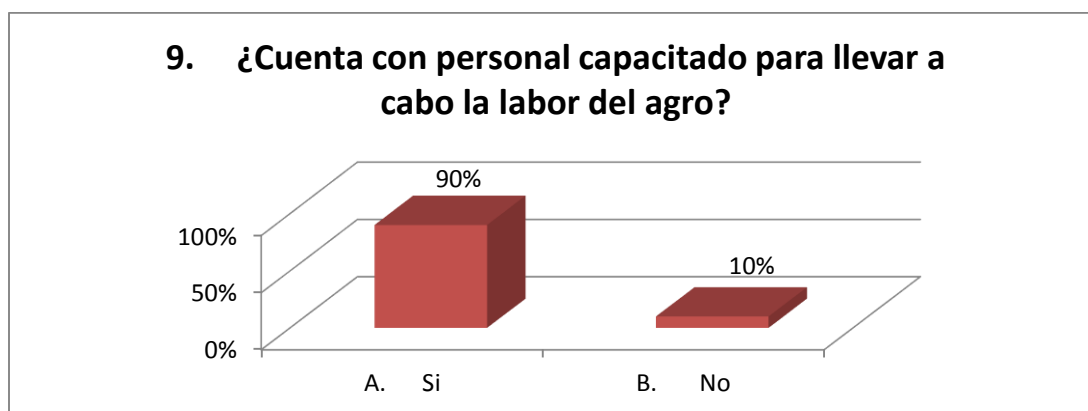
8. ¿Qué ventajas ha encontrado al momento de ejercer su actividad agropecuaria?



En cuanto a las ventajas de ejercer la actividad agropecuaria, los encuestados manifestaron que la principal ventaja han sido las vías de acceso al municipio, cuenta con mallas viales que facilitan el acceso y salida del municipio, el personal o mano de obra y la cultura del municipio ambas con un 20% fueron otras de la ventajas relevantes dentro del estudio, debido a que cuenta con personal capacitado para desarrollar las labores del agro y que la cultura de Roldanillo y en especial la de la zona norte de valle, se presta para desarrollar libre esta actividad comercial. Y para finalizar se encontró como ventajas en menos proporción las grandes extensiones de tierra y los pastos que la recubren en un 10% respectivamente, indicando que Roldanillo cuenta con los

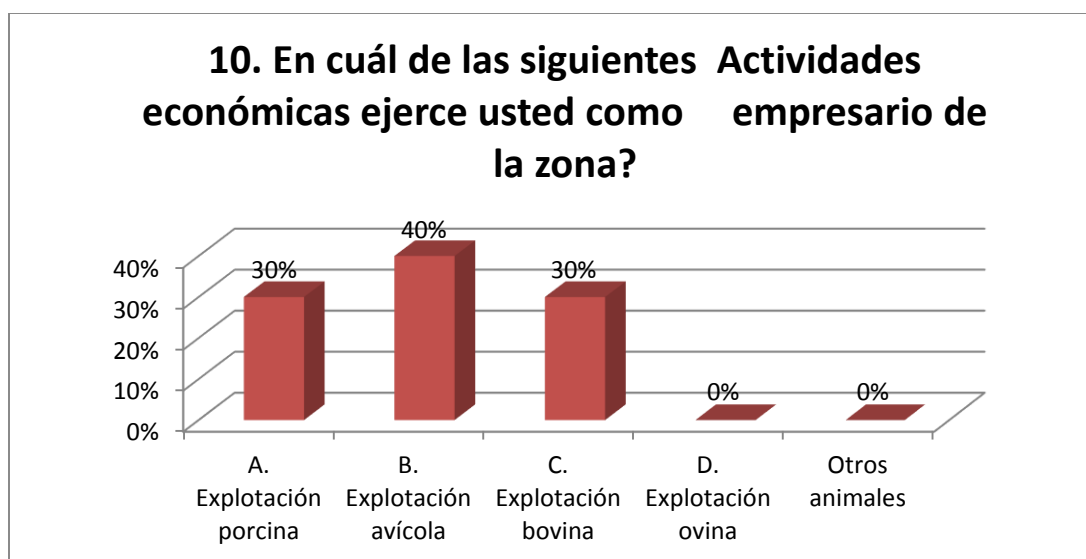
suficientes espacios para expandirse y construir logrando así desarrollo para cada productor del agro.

9. ¿Cuenta con personal capacitado para llevar a cabo la labor del agro?



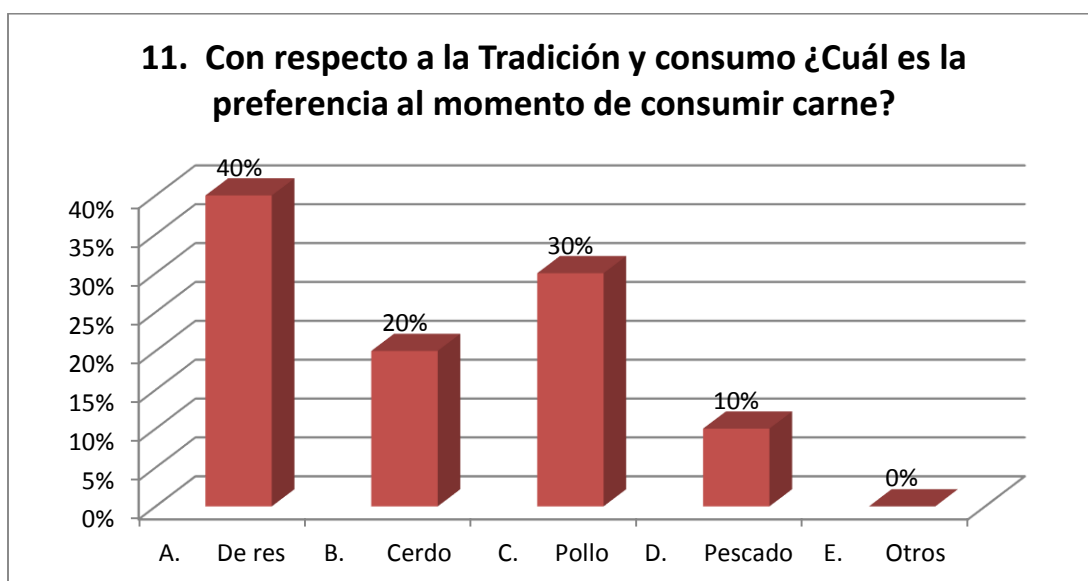
Con la proporción 90% a 10% los encuestados dicen contar con personal idóneo y capacitado para las diferentes funciones de las que se dispone en cada organización productiva y que esto les ha permitido tener buenos resultados en las actividades realizadas.

10. ¿En cuál de las siguientes Actividades económicas ejerce usted como empresario de la zona?



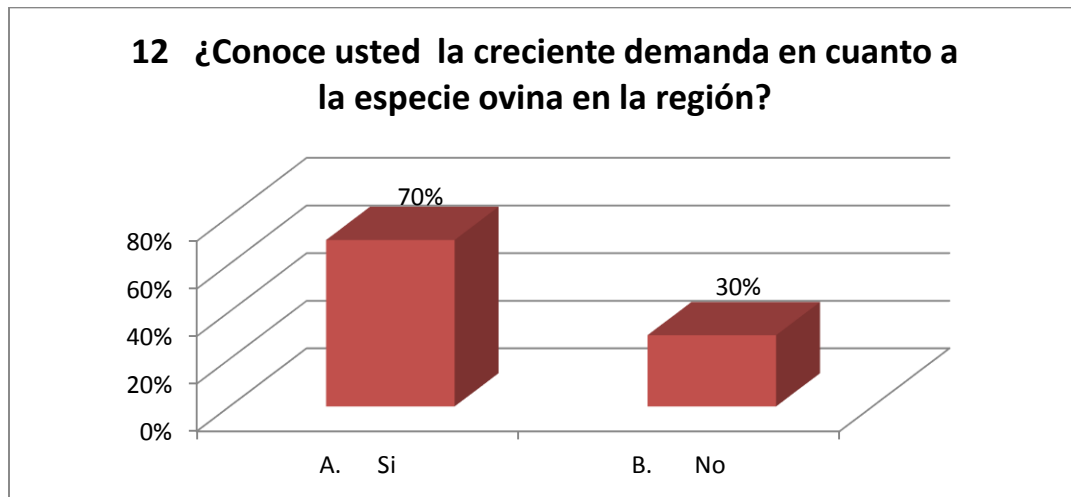
Las actividades económicas que más desarrollan los encuestados es la explotación avícola en un 40%, seguido de la explotación porcina y bovina cada una con 30%, y la ovina u otros animales no se manejan o no poseen conocimientos sobre ella.

11. Con respecto a la Tradición y consumo ¿Cuál es la preferencia al momento de consumir carne?



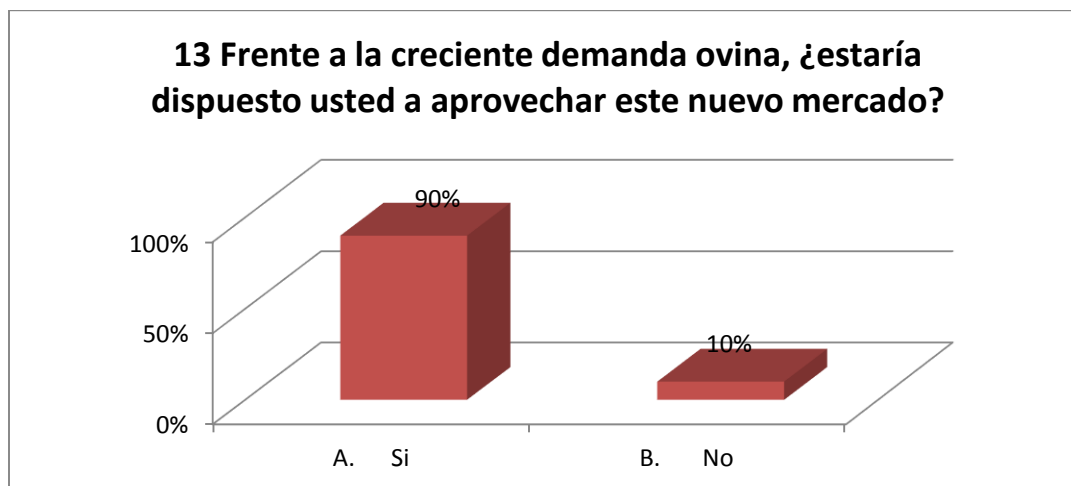
Analizando las tradiciones de consumo se pudo establecer que la carne de res es la de mayor aceptación en la comunidad con un 40%, mientras que la carne de pollo con un 30% es la segunda en mayor relevación de consumo, la carne de cerdo y de pescado con un 20% y 10% respectivamente finalizan con un nivel inferior de consumo.

12. ¿Conoce usted la creciente demanda en cuanto a la especie ovina en la región?



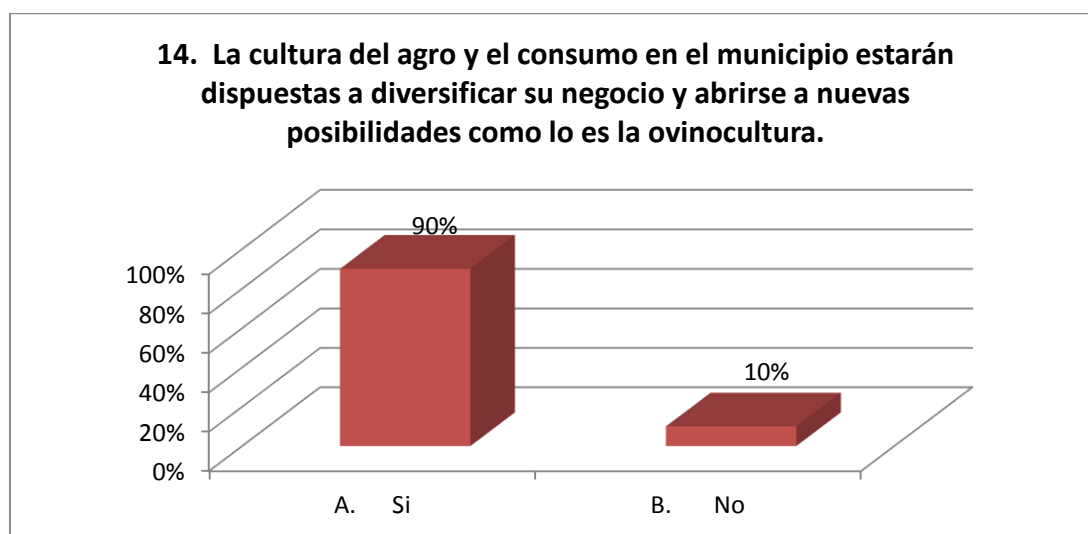
El 70% sabe o ha escuchado de la especie ovina indicando que si existe conocimiento de esta especie en la zona, mientras que el 30% informo no saber de la demanda de esta especie.

13 Frente a la creciente demanda ovina, ¿estaría dispuesto usted a aprovechar este nuevo mercado?



El 90% de los encuestados si estarían dispuestos a aprovechar los ovinos con el fin de explotarlos económicamente, y les pareció interesante la propuesta, mientras que el 10% indico que no les interesa el momento debido a factores de índole económico.

14. La cultura del agro y el consumo en el municipio estarán dispuestas a diversificar su negocio y abrirse a nuevas posibilidades como lo es la ovinocultura.



Con base en esta pregunta se estable que el 90% de los encuestados estaría dispuesto en ampliar sus unidades de negocio e invertir en el proyecto de la ovino cultura, desde sus puntos de vista les parece novedoso que se pudiera manejar este proyecto productivo en la zona, aunque el 10% indico que no lo harían debido a que poseen pocos recursos para realizarlo.

7.2.1. Conclusión de la encuesta:

La realización de la encuesta a diferentes personalidades del municipio de Roldanillo Valle, ofrece un panorama amplio a cerca de la configuración de las variables que los encuestados consideran como barreras y motivaciones. al realizar el análisis de la información obtenida se puedo establecer que las variables como vías de acceso, el personal capacitado e idóneo, la cultura agropecuaria del municipio, la extensión de grandes tierras y los pastizales se constituyen como principales motivaciones en la zona para ejercer las actividades agropecuarias, a su vez

cabe mencionar que las personas que ejercen actividades del agro poseen amplia experiencia en el sector con más de 5 años, lo cual hace que la información obtenida tenga veracidad y sea la más acertada a la realidad.

Los resultados manifiestan que hay gusto por ejercer la labor agropecuaria y que se sienten satisfechos debido a que las condiciones climáticas del norte de valle favorecen en gran medida el desarrollo de las actividades en mención. Una contrariedad que se presenta resulta de informarse en la encuesta que poseen infraestructura adecuada, esta infraestructura es en términos de terrenos, materiales, y mano de obra, pero a su vez la mayoría no poseen o cuentan con tecnología que optimen los procesos productivos.

Con respecto a barreras que poseen los interesados en el agro del municipio, manifestaron la falta de capacitación en los temas concernientes al pago de impuestos y manejo financiero adecuado de sus negocios, debido a que las entidades gubernamentales no les han brindado algún plan de apoyo a sus labores, el apoyo económico por las entidades del estado no existen y deben de adquirir deudas con entidades bancarias u otras entidades para solventar en el mayor de los casos sus necesidades, debido a que adquirir préstamos en el banco agrario u otros mecanismos del gobierno no son de fácil acceso.

Para lograr información de la potencialidad que pueda existir en el municipio se obtuvo la siguiente información: la tradición de consumo en carne tiene como preferencias la carne de res, seguido de la carne de pollo, pero están abiertos a ofrecer otro tipo de carne lo cual resulta interesante para el desarrollo del proyecto. Se puso en consideración sobre el conocimiento de la creciente demanda de la producción ovina en la zona, y para los encuestados no es desconocido esta especie menor, por lo cual como se refleja en la tabulación de la información están dispuestos en un 90% a aprovechar este nuevo mercado, por lo cual se establece que la cultura del agro y el consumo del municipio están dispuestos a diversificar su negocio y abrirse a nuevas posibilidades como lo es la ovinocultura.

La información obtenida en la encuesta deja en evidencia una potencialidad en la construcción de una nueva propuesta productiva para el municipio, existen motivaciones que se pueden

aprovechar para lograr éxito deseado y su a vez buscar las herramientas más acordes que ayuden a superar las barreras que se diagnosticaron, logrando integrar un encadenamiento productivo que satisfaga los requerimientos del municipio de Roldanillo Valle del Cauca.

A continuación se presenta la clasificación de los factores que fueron puestos a consideración de los encuestados, donde la finalidad es determinar si las variables se clasifican en barreras o motivaciones.

Tabla 21. Factores de motivación o barreras

CLASIFICACIÓN		
FACTORES	BARRERAS	MOTIVACIONES
Apoyo económico	X	
Extensión de tierras		X
Vías de acceso primarias		X
Falta de información	X	
Consumo de carne		X
El personal capacitado		X
Capacitación en el tema agro	X	
La cultura agropecuaria		X
Incentivos	X	
Pasturaje		X
Tecnología	X	

Fuente: elaboración propia.

Se pudo evidenciar en la anterior tabla, se determinó 6 factores como motivaciones para introducirse en la producciones de especies menores (ovinos) y 5 barreras para la misma producción, dejando así en evidencia las herramientas de las que dispone el municipio para lograr la competitividad adecuada.

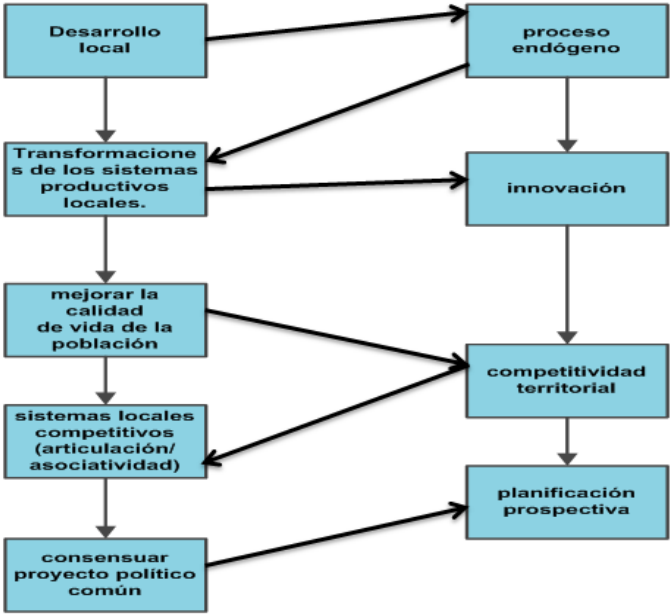
Análisis recopilatorio de las potencialidades productivas y competitivas del sector agropecuario ovino de Roldanillo valle.

A continuación se desarrollara el análisis que integra todo el proceso de investigación realizado a través de los diferentes métodos de recolección de información, con la finalidad de mencionar los puntos fuertes y débiles del sector agropecuario ovino en el municipio de Roldanillo Valle, el proceso recopilatorio deja en evidencia si la ovinocultura tiene incidencia en el desarrollo económico local del municipio.

De esta manera se realiza la conceptualización de los procesos de desarrollo local y regional, en cuanto al municipio de Roldanillo Valle, teniendo en cuenta factores que inciden en la productividad del sector ovino, la configuración está dada bajo el esquema del desarrollo local que se identificó en el municipio, a su vez queda documentado las transformaciones de los sistemas productivos que se podrían implementar en la zona. La influencia en el desarrollo económico local deja en evidencia si las condiciones en la calidad de vida de los habitante mejora mediante el apoyo y la asociatividad con gremios o entidades que soporten una nueva labor productiva en el municipio, o si las entidades gubernamentales inician proyectos de apoyo para una nueva gestión en el sector agropecuario de la zona, todo esto con el fin de determinar si las potencialidades productivas y competitivas halladas en la presente investigación generaría desarrollo económico local.

A continuación se presente los procesos del desarrollo económico local y como el sector agropecuario ovino interviene en el:

Ilustración 33. Conceptualización de los procesos de desarrollo local y regional



Fuente: Elaboración propia.

Tabla 22. Análisis del desarrollo económico local

FACTORES DEL DESARROLLO ECONOMICO LOCAL	INCIDENCIA DEL SECTOR AGROPÉCUARIO OVINO EN ROLDANILLO VALLE
Desarrollo local	La investigación arroja que el municipio cuenta con un sector agropecuario competitivo, donde la actividad primaria está en constante crecimiento, contando en el momento con 135 terrenos fértiles y con condiciones adecuadas para la producción agropecuaria, entre estas, el clima, las vías de acceso, factores fiscales y jurídicos, fuerza laboral, entre otros, generando la posibilidad de introducir nuevas formas de actividad económica, que según la indagación de potencialidades realizada la producción y comercialización de la ovinocultura es una gran oportunidad para el fortalecimiento del municipio, sustentados en el auge de esta actividad según los movimientos del país.
Transformaciones de los sistemas productivos	Esta región tiene un particular perfil productivo y de servicios, y algunas de sus mayores ventajas están asociadas a la actividad agropecuaria y el turismo, de modo que en ella toda política que se proponga para la modernización del sistema empresarial deberá tener en cuenta fuertemente la trama productiva local. Desde este punto de vista se debe tener en cuenta a nivel estratégico la asignación eficiente de

	los recursos al municipio para el fomento de las con actividades económicas relevantes que sostienen la rentabilidad de los habitantes mediante la producción agropecuaria, industrial y comercial. Teniendo en cuenta que las transformaciones se desarrollan principalmente de manera artesanal lo cual permite el valor agregado del trabajo a mano. Contando con un potencial productivo en aumento especialmente en las actividades agropecuarias, en este orden de ideas la modernización en el sistema productivo permitirá la competitividad del sector en general y permitirá ser actos para mercados internacionales. De esta manera cabe mencionar que en Roldanillo se están realizando proyectos de apoyo a la infraestructura en las pequeñas, medianas y grandes empresas, para el desarrollo y ampliación de la capacidad productividad mediante la inversión en propiedad, planta y equipo.
Mejorar la calidad de vida de la población	Por medio de la ampliación y explotación productiva del municipio, se generaran nuevos empleos directos e indirectos que mejoren la calidad de vida de los habitantes. Es decir según el análisis de las potencialidades, la competitividad y la productividad del municipio en cuanto a la ovinocultura, existen terrenos actos además de otros factores que permiten que esta actividad económica se convierta en un pilar de la economía que sustente a los interesados de manera positiva e incida en su calidad de vida, a través de empleos y el cuidado al medio ambiente.
Sistemas locales competitivos (articulación/asociatividad)	Este factor es primordial y positivo para el municipio, porque cuenta con descuentos tributarios considerables para la creación de nuevas empresas y sostenimiento de las actuales, mediante beneficios de descuentos totales o parciales en el pago de impuestos prediales y tributarios, al generar empleos y desarrollo en la región, además de contar con instituciones que motivan e incentivan las actividades agropecuarias de la zona BRUT, además de resaltar proyectos de infraestructura en los que ha participado la región y ha obtenido incentivos y reconocimiento. Contando con aliados fundamentales en el municipio de Roldanillo para el desarrollo del sector agropecuario: La presencia del Instituto Técnico de Educación Profesional INTEP y la unidad Municipal de Atención agropecuaria y asistencia Técnica UMATA.
	En el municipio existen proyectos de apoyo que incentivan la economía local, los cuales se orientan en el descuento tributario y predial, además de capacitaciones de la

Consensuar proyecto político común	cámara de comercio, el SENA y la alcaldía en temas sobre planificación y financiación de las actividades necesarias. Resaltando la posibilidad de alianzas con las entidades del sector para la creación de nuevos proyectos económicos, siendo esto el inicio de diseñar un proyecto político para todo el sector agropecuario. Además a nivel nacional se cuenta con la institución Proyectos de la red Adelco, que promueve el desarrollo local capacitando y Evaluando el potencial del municipio y la gobernación del Valle del Cauca (Infivalle y Corpovalle) que promueve la creación de un modelo de desarrollo económico Local para el centro del Valle y Puesta en marcha de la Agencia de Desarrollo Local de Roldanillo, la Unión, Valle, Argelia y Toro en el norte del departamento con las redes asociativas hortofrutícolas, turismo, artesanía y lácteos. Permitiendo el diseño participativo de una política pública de desarrollo local para el departamento. También para la financiación de proyectos e incentivos del sector agropecuario cabe resaltar que se cuenta con fondos para fiscales, ministerio de industria, comercio y turismo, fondo emprender SENA y entidades privadas como el Banco Davivienda, BanCafe y el Banco Agrario, con líneas y tasas de negocio económicas y periodos de gracia.
Proceso endógeno	El proceso endógeno de la crianza ovina, se enfoca en la alimentación, salubridad y técnica adecuadas mencionadas en el estudio previo, que desencadena en una especie acta para el consumo o transformación productiva, de esta manera en torno al potencial Endógeno Territorial, el municipio cuenta con un nivel alto en territorio, pastura, fertilidad y capas territoriales para la actividad agropecuaria. También para el proceso endógeno de la crianza, una de las grandes ventajas para el tema ovino es que la especie no se necesita de un pasto especial para su crianza, ya que son considerados animales “curiosos”, que tratan de consumir lo que su entorno o habitat les ofrece adaptándose fácilmente a él, aunque cabe resaltar que generalmente la crianza de los mismos se hace en pastos de corte de buena concentración proteínica, como el Cuba 22, Maralfalfa y/o Elefante morado, acompañado de avena o ensilaje de maíz como suplemento proteínico que se le suministra al animal para contribuir a su desarrollo nutricional.
Competitividad territorial	Los terrenos del Roldanillo son de alto nivel competitivo, porque cuenta con pasturas fértiles y variadas que apoyan la actividad agropecuaria, además del clima que fortalece la crianza pecuaria en este caso ovina, además como se mencionó anteriormente cuenta con aproximadamente 135 predios para la explotación productiva. Resaltando que gracias a la ubicación del municipio cuenta con la cuenca

	del distrito del riego RUT (Roldanillo, La Unión y Toro), el cual es caudalosos y de gran calidad, cubriendo la zona y facilitando el riego y el sustento de los predios. Así mismo el municipio de Roldanillo tiene una extensión de 21.147 Ha. de las cuales el 68% se localiza en zona de ladera, (14.269 Has). El 30.7% (6.605 Has) en zona plana, y el 1.3% es el casco urbano, (368.5 Has.) contando con la infraestructura para llevar a cabo actividades agropecuarias Ovinas al no ser tan exigente, sin embargo se requiere de lo esencial como, bebederos de agua, pastizales y una estructura básica a 20 centímetros de altura para el reposo del animal, corrales o corralejas diseñadas dependiendo del fin de crianza de la especie (lactancia o pie de cría). Además existe otro tipo de herbaje tolerante y resistente a tierras de baja fertilidad generando optimización del suelo, como lo son los pastos para corte animal tal como el cuba 22, y para pastoreo encontramos los Estrellas, Braquiarios (Pasto peludo, pasto alambre, pasto de las orillas) y de grama nativa, que se adaptan bien a suelos ácidos y de baja fertilidad bien drenados.
Planificación prospectiva	Basados en el análisis de potencialidades del sector ovino en el municipio de Roldanillo Valle, la planificación prospectiva para la producción y/o comercialización de los ovinos, es a través de un escenario competitivo y productivo presente, al contar con factores relevantes para la crianza, de esta manera la planeación va de la mano con el clúster de la cadena productiva propuesta en el presente trabajo, teniendo en cuenta, la raza, alimento, tierras y formas de comercializar esta especie, entre otros, el cual es la base para el desarrollo exitoso de esta actividad a nivel futuro.

Fuente: Elaboración propia

Así vinculando lo planteado en las secciones anteriores y, en particular, el análisis de las potencialidades de municipio para la crianza ovina, se desarrolló una conceptualización de factores relevantes obtenidos de la investigación planteada, donde se puede observar el grado de competitividad y productividad del sector.

De esta manera para aprovechar el potencial de Roldanillo se debe contar con un apoyo de las entidades municipales estatales por medio de la intervención en términos de políticas públicas

locales. Logrando obtener capacidades técnicas y de liderazgo de los gobiernos sub nacionales (locales e intermedios) y la compañía en los procesos de desarrollo sub nacionales y es preciso hacer esfuerzos adicionales por descentralizar también los instrumentos de fomento productivo y desarrollo empresarial, además de ir acompañados y refrendados por políticas nacionales de fomento productivo e impulso a los procesos de innovación tecnológica.

Resaltando de igual manera el interés de los potenciales productores por invertir en la ovinocultura y el crecimiento del sector agropecuario a nivel nacional y departamental, donde esta nueva actividad económica se puede proyectar como una estrategia de desarrollo local-regional no solo para el municipio si no para el sector.

CAPÍTULO 8: CONCLUSIONES

En la presente investigación se evidencia la importancia de analizar y caracterizar los sectores productivos de la región, permitiendo el desarrollo económico y social de la comunidad. De esta manera en el proceso de identificar potencialidades, competitividad y productividad del sector ovino intervienen procesos de investigación e indagación de los diferentes factores internos y externos que influirán en la rentabilidad, a través de opiniones de expertos y revisión bibliográfica, obteniendo la evaluación de aspectos positivos y negativos, con el fin de crear la base de encadenamiento productiva para la producción y/o comercialización del producto.

Aunado a lo anterior, se desarrolla las siguientes reflexiones:

- El análisis del micro y macro entorno, permitió desarrollar la matriz el diamante de Porter, la cual reflejó el consolidado de los aspectos centrales de los mismos. En este sentido, al revisar los factores de oferta, se evidencia que en el municipio de Roldanillo, existe mucha extensión de tierra que puede ser utilizada en el desarrollo del sector agropecuario, especialmente en las especies menores, ya que sus tierras son productivas de mediana a baja fertilidad, donde las siembras de pasto se acomodan a este terreno y además los ovinos son adaptables a este tipo de suelo, apropiada temperatura y un clima pertinente para su producción. Adicional a ello, se cuenta con profesionales en el tema como la UMATA, frigoríficos aledaños, la educación superior a cargo del INTEP oferta carreras acordes a las demandas de la región y cuenta con una planta para procesamiento de carne. Dado lo anterior, permite reconocer que el sector agropecuario ovino se posicione de manera positiva en el municipio, puesto que cumple con condiciones necesarias para la producción y comercialización de especies menores.
- En la estructura, estrategia y rivalidad se cuenta con instituciones para la formalización de éstas empresas, como cámara y comercio y además de beneficios para quienes busquen fortalecer y potenciar el sector agropecuario específicamente en la actividad ovina en el municipio de Roldanillo Valle.

- Se encuentra que el sector agropecuario cuenta con varias fortalezas, una de ellas son las vías de acceso donde la región tiene las mejores carreteras y conexiones del país lo que brinda mayor accesibilidad (entrada y salida), el personal capacitado por parte del INTEP y otras instituciones que se ubican en municipios aledaños, el conocimiento y la cultura que permiten introducir y diversificar nuevos productos, las grandes extensiones de tierra, pastizajes que son adaptables al tipo de fertilidad de la tierra, además la especie ovina se adapta fácilmente en la región, también se cuenta con productores y proveedores para este tipo de producción. En cuanto a las debilidades, se encuentra la producción de los sustitutos (ganado vacuno, producción porcina, y avícolas), otra es la tradición alimentaria, porque existe una mayor preferencia hacia la carne de res, no se cuenta con un lugar certificado para el sacrificio de los animales, además de esas posibles enfermedades que devengan de dicha producción. En conclusión las fortalezas y debilidades son aptas para el emprendimiento de nuevas ideas productivas donde las debilidades pueden ser contrarrestadas por las fortalezas del sector.
- El análisis del entorno externo, permitió identificar que el ambiente es propicio si las oportunidades del PIB establecen un incremento en la UPC, lo que beneficia a las organizaciones, ya que pueden contrarrestar las debilidades o desventajas del sector a partir de las oportunidades.
- Con la propuesta del desarrollo de un Clúster, se logró identificar la viabilidad en la producción agropecuaria especialmente en los ovinos, en cuanto al manejo de insumos (ovinos), la producción de los insumos (leche, derivados, carne o lana) y la respectiva comercialización (en diferentes mercados). Para cada factor se cuenta con las empresas, instituciones y medios necesarios para la transformación, comercialización y distribución de los productos.
- Al revisar los factores de productividad, se encuentra que existe un producto, con todas las condiciones necesarias para su producción como planta y equipo, el esquema tecnológico, materiales y la energía necesaria para desarrollar esa crianza. En la parte

intangible se cuenta con personas expertas en el tema e interesadas, organizaciones y sistemas, métodos de trabajo y estilos de dirección. En cuanto a la parte administrativa y política, la región cuenta con planes de acción y estrategias como apuestas desde el gobierno local, departamental y nacional.

- Finalmente se puede concluir que mediante la caracterización de un sector en sus diferentes aspectos internos y externos, permite la evaluación integra de una región en actividades económicas, sustentadas en opiniones de expertos con formación académica y profesional en temas relevantes a la metodología necesaria, en este caso agropecuaria, generando el estudio de potencialidades mediante la competitividad, productividad y todo lo relacionado con la crianza ovina. Convirtiéndose en un pilar de sustento para futuras investigaciones por la profundidad del método de investigación y la obtención de información precisa, veraz y concisa.

CAPÍTULO 9: RECOMENDACIONES

- Para futuras investigaciones se recomienda emplear diferentes métodos de recolección de información, entre ellos pueden estar, la técnica del Focus group, entrevistas mixtas, entre otras, con el fin de ampliar el panorama del estudio y obtener diversas opiniones de expertos según las situaciones presentadas.
- Además se sugiere comparaciones entre varios municipios o regiones del país, con el fin de obtener las mejores pautas o técnicas sobre la crianza ovina, permitiendo que el municipio adopte las mejores estrategias para emprender en un sector relativamente nuevo que surge con aumentos positivos en el país que permiten establecer nuevas formas de operar y de rentabilidad a nivel económico y social.
- De igual manera el municipio cuenta con las condiciones óptimas para el desarrollo de esta actividad económica, por lo cual se recomienda la inversión en la ovinocultura, partiendo del interés mostrando de los potenciales productos encuestados, además del gran potencial de la zona y del crecimiento del 20% en el país en producción ovina.
- En cuanto a la crianza ovina según la investigación realizada se recomienda realizar el proceso producto y/o comercialización basados en los requerimientos internacionales que promueve la posibilidad de exportar, teniendo en cuenta que el sector ovino este en constante crecimiento además de la existencia de mercado potencial extranjero que requiere este tipo de producto como; México, Chile, Uruguay , entre otros, creando la necesidad y la gran oportunidad de penetrar otros mercados y extender el desarrollo nacional.

8. BIBLIOGRAFÍA

- Aguero, D. F. (2010). Diagnóstico de la Cadena Ovina en la Provincia de Córdoba. *revista mexicana de Agronogocio*, 14, 26.
- Alberto, M. (2000). *descentralización y desarrollo económico local una visión general del caso de Colombia*. CEPAL.
- Alcaldia de Bolivar - Valle. (014). *Sitio oficial de* . Obtenido de <http://www.Bolivar-valle.gov.co/>
- Alcaldia de La Unión - Valle. (2014). *Sitio oficial de La Unión - Valle*. Obtenido de www.launion-valle.gov.co
- Alcaldia de Roldanillo - Valle. (2014). *Sitio oficial de Roldanillo - Valle*. Obtenido de www.roldanillo-valle.gov.co/
- Alcaldia de Zarzal - Valle. (2014). *sitio web del municipio de Zarzal - Valle*. Obtenido de <http://zarzal-valle.gov.co/>
- Alcandia de La Victoria - Valle. (2014). *Sitio web del municipio La Victoria - Valle*. Obtenido de www.lavictoria-valle.gov.co/
- Angelino, G. (2006). Plan frutícola nacional Valle del Cauca, tierras de frutas. *Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural*.
- anonimo. (15 de noviembre de 2015). Obtenido de <http://caprovica.blogspot.com.co/>
- Ascue, N. J. (2013). *Diversidad genética de ovinos criollos colombianos*.
- Asociacion de criaderos de ganado Ovino en Colombia. (2014). *Asoovinos Colombia*. Obtenido de <http://www.asoovinos.org>
- Asociación Nacional de Caprinocultores y Ovinocultores de Colombia. (2014). *Anco*. Obtenido de <http://www.ancolombia.org.co>
- BACOM LTDA. (2006). GUIA PRACTICA DE OVINO CULTURA. *RANCHO DE OVEJAS*, 2-10.
- Banco Agrario. (2014). *Banco Agrario de Colombia*. Obtenido de <http://www.bancoagrario.gov.co>
- Banco de la republica: actividad cultural. (04 de abril de 2016). *biblioteca virtual*. Obtenido de <http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/economia/industriatina/250.htm>
- Barrios, C. E. (2010). Eleccion de laraza en la Granja ovina.

- Benjamín, B. G. (2010). *Análisis sectorial y competitividad*. Cali: Poemia.
- Betancourt Guerrero, B. (2010). *Analisis sectorial y competitividad*. Cali: POEMIA, su casa editorial.
- Boxwell, R. J. (1995). *Benchmarking para competir con ventaja*. McGraw-Hill.
- Callejon, M. (2003). En busca de las economías externas. . 53(2), 75-89: Ekonomias.
- Chavarrías, M. (2007). Producción ganadera e impacto ambiental. Colombia.
- COLOMBIA, A. (2010-2018). plan estrategico de desarrollo gremial. 9.
- comercio, m. d. (20 de junio de 2015). Obtenido de <http://www.mincit.gov.co/publicaciones.php?id=33972>
- contextoganadero. (04 de abril de 2016). *INFORME: El sector agropecuario a la vanguardia tecnológica*. Obtenido de <http://www.contextoganadero.com/ganaderia-sostenible/informe-el-sector-agropecuario-la-vanguardia-tecnologica>
- Contexto Ganadero. (2013). La ganadería ovina vive su mejor momento en Colombia. *contexto ganadero*.
- Corporación Colombiana de investigación agropecuaria. (2014). *Corpoica*. Obtenido de <http://www.corpoica.org.co/>
- Corporación colombiana internacional. (2014). *CCI*. Obtenido de <http://www.cci.org.co>
- Corporación red especializada de centros de investigación y desarrollo tecnologico del sector agropecuario en Colombia. (2014). *CENIRED*. Obtenido de <http://www.cenired.org.co>
- CVC, Fundacion apoyo a la comunidad. (2009). *Plan de ordenamiento y manejo de la cuenca hidrográfica de Roldanillo, La unión y Toro*. Cali, Valle del Cauca, Colombia.: impresor: Ideas impresión y Diseño Ltda. .
- Documento CONPES 3257. (Octubre de 2011). Obtenido de [http://www.minagricultura.gov.co/archivos/agenda_ovino_caprina\[1\].pdf](http://www.minagricultura.gov.co/archivos/agenda_ovino_caprina[1].pdf)> Octubre 2011.
- ELTIEMPO.COM. (2016 de ENERO de 2016). *IMPUESTOS 2016*.
- Ernesto, R. (2013). Aumenta la cría de ovinos y caprinos. *La Republica*.
- ESPECTADOR.COM, E. (04 de ABRIL de 2013). *Colombia país de 'riesgo medio' para inversionistas, según estudio*. Obtenido de

<http://www.elspectador.com/noticias/economia/colombia-pais-de-riesgo-medio-inversionistas-segun-estu-articulo-418022>

Esquivel, G. U. (1996). *administración de empresas agropecuarias*. San José, Costa Rica: EUNED.

FCV-UNNE. (2007). *Introducción a la Produccion Animal*.

Federación Colombiana de Ganaderos. (2014). *FEDEGAN*. Obtenido de <http://www.fedegan.org.co>

Fiduagraria. (2014). *FIDUAGRARIA S.A*. Obtenido de <http://www.fiduagraria.gov.co/>

Francisco, L. (2010). Apuestas productivas para la región pacifico de Colombia.

Garay Arevalo, A., & Correa Asmuss, G. (2013). tecnologia en la Ovinacultura. *Colombian shep*, 14.

Garay, Á. A. (2013). Tecnología en la ovinocultura colombiana: estado del arte. *Revista ciencia animal*, 125-142.

Garcia Lopez, A. M., & Mendez Alonso, J. J. (mayo de 2009). *Factores claves para la competitividad regional*. Obtenido de http://n-economia.com/presentaciones/pdf/amlopez_jjmendez_mdones_jun09.pdf

Gobernación del Valle del Cauca . (2000). *El Valle del Cauca: Hacia la Construcción de un Modelo de Ordenamiento Territorial para el Norte del Departamento*. Santiago de Cali: Gobernación del Valle del Cauca.

H., C. R. (2011). *ideas economicas mínimas*. Bogotá, Colombia: Ecoe.

Hernández Cortazar, I. R. (2014). *Análisis de inversión para la produccion de ovinos en el municipio de Tzucacab, Yucatan, México*. Yucatan, México.

Juan, B. >. (2011). *Estudio de factibilidad para la creación de una empresa agropecuaria dedicada a la producción y comercialización de ovinos en pie en el municipio el Roble - Sucre*. Sucre, Colombia.

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural . (2007). *aprovechar las potencialidades del campo*. Bogotá, Colombia: Imprenta nacional de Colombia.

ministerio de agricultura y desarrollo rural. (2014). *MinAgricultura*. Obtenido de <https://www.minagricultura.gov.co>

Ministerio de Salud y Protección Social. (2012). *MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL*. Obtenido de

<http://wsp.presidencia.gov.co/Normativa/Decretos/2012/Documents/NOVIEMBRE/02/DECRETO%202270%20DEL%2002%20DE%20NOVIEMBRE%20DE%202012.pdf>

Nuncio Ochoa, G. T. (2011). Caracterización de los sistemas de producción ovina en el estado de Tabasco. *Agrociencia*, 469-477.

Oficialdegui, R. (2002). Sistemas de producción a pasto con ovinos. 110-116.

Oñate, T. &. (2012). *estudio de factibilidad para el desarrollo de un proyecto productivo de cría, levante, ceba y comercialización de ovinos en pie en el municipio de Pailitas, cesar*. Tolima: Universidad del Tolima.

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, a. e. (2014). *El Banco Mundial*. Obtenido de <http://datos.bancomundial.org/indicador/AG.LND.AGRI.ZS>

Parque Nacional de la Uva. (2014). *Parque Nacional de la Uva*. Obtenido de <http://www.parquenacionaldelauva.com/>

Perez Herrera, M. G. (14 de julio de 2009). *DEFINIENDO CADENAS PRODUCTIVAS*. Obtenido de <http://marcialperezherrera.blogspot.com.co/2009/07/definiendo-cadenas-productivas-y.html>

PLANEST. (09 de Junio de 2009). *EVALUACION DE FACTORES EFI-EFE*. Obtenido de <https://planest.wordpress.com/2009/06/09/matriz-efi-y-eфе/>

Porter, M. (2010). *Cadena de Valor*.

red nacional de grupos gestores. (13 de 12 de 2015). *encadenamiento productivo*. Obtenido de <http://www.gruposgestores.org.gt/encadenamiento.htm>

Sáenz, L. C. (2008). *Caracterización de los pequeños ganaderos ovinos del secano costero de la Región de O'Higgins para su potencial inserción en la cadena exportadora de carne ovina*.

SECRETARIA DE AGRICULTURA Y MEDIO AMBIENTE MUNICIPAL . (2014). *alcaldia municipal Roldanillo Valle del Cauca*. Obtenido de http://roldanillo-valle.gov.co/apc-aa-files/39376530353735616164623666313761/Programa_Agropecuario_Municipal___PAM.pdf

Sistema de Información de Gestión y Desempeño de Organizaciones de Cadenas. (2014). *SIOC*. Obtenido de <http://sioc.minagricultura.gov.co>

TV agro. (2014). *TV agro*. Obtenido de <http://www.canaltvagro.com/>

Ugalde Esquivel, G. (1996). *Administración de empresas agropecuarias*. Costa Rica: universidad estatal de san jose de costa rica.

UMATA. (2011-2012). *Recuperación y mantenimiento del medio ambiente*.

Unión nacional de asociaciones ganaderas Colombianas. (2014). *UNAGA*. Obtenido de <http://unaga.org.co>

universia . (28 de diciembre de 2010). *el buen momento de la industria ovina*. Obtenido de <http://noticias.universia.net.co/en-portada/noticia/2012/12/28/991054/buen-momento-industria-ovina-colombia.html>

Valle, A. m. (22 de Septiembre de 2014). *Alcaldía municipal Roldanillo Valle del Cauca*. Recuperado el 04 de abril de 2016, de Alcaldía municipal Roldanillo Valle del Cauca: http://www.roldanillo-valle.gov.co/informacion_general.shtml#ecologia

ANEXOS

Anexos 1 instrumento de evaluación, entrevista semiestructurada a expertos.

Invitados:

Leonardo Mauricio Sánchez Toro	Administrador agropecuario
Alejandro Medina	Profesional agropecuario, Gerente Suganorte
Diego Javier Munera Morales	Ingeniero agrónomo
Milton Alejandro Granda Mendoza	Tecnólogo Agropecuario
Jesús David Aristizabal	Técnico agropecuario
Horacio Reyes	Secretario del medio ambiente y agricultura, seguridad alimentaria y pesca

La investigación “estudio de potencialidades, productividad y competitividad del sector agropecuario “ovino” en el municipio de Roldanillo Valle del Cauca” Tiene como objetivo, Analizar la viabilidad del sector para la crianza de la especie ovina en el municipio de Roldanillo Valle del Cauca

1. ¿Que necesitaría un municipio para ser más competitivo en el sector agropecuario?
2. ¿Cree usted que Roldanillo cumple con las condiciones climáticas para el desarrollo del sector agropecuario?
3. ¿Cree usted que los terrenos que se ubican en el municipio de Roldanillo cumplen con las condiciones óptimas para desarrollar actividades del sector agropecuario?
4. ¿Qué tipos de herbaje o pasturas se adaptan a los suelos de mediana y alta fertilidad que puedan generar condiciones óptimas para las cadenas productivas en el municipio de Roldanillo?
5. ¿Existen entidades gubernamentales o no gubernamentales que puedan apoyar o incentivar a los potenciales productores del sector agropecuario en aras de iniciar nuevos proyectos productivos de otras especies?
6. ¿El municipio de Roldanillo cuenta con adecuadas vías de acceso que permitan el transporte o envío de elementos o insumos para el sector agropecuario?
7. ¿Conoce usted, Enfermedades e infecciones que afecten el sector agropecuario para la producción?
8. ¿Existen centros veterinarios en el municipio de Roldanillo que puedan tratar enfermedades comunes y no comunes en especies ovinas tales como Paratuberculosis, Ectima Contagioso, Artritis y Encefalitis Caprina entre otras?, ¿cuántos?
9. ¿El municipio cuenta una instalación industrial estatal o privada en la que se sacrifican animales de granja para su posterior procesamiento, almacenamiento y comercialización como carne u otra clase de productos de origen animal?

10. El cambio climático en el municipio de Roldanillo, ¿se convierte en una oportunidad o amenaza para el sector agropecuario en el a región? y ¿Por qué?
11. ¿Existen entidades que apoyen económica y financieramente el sector agropecuario en el municipio de Roldanillo y región norte del Valle del Cauca?
12. ¿Conocen ustedes la creciente demanda en cuanto a la especie ovina en la región?
13. ¿Cómo se encuentra el sistema de riego en el municipio de Roldanillo Valle del Cauca?
14. ¿Existe en el sector personal capacitado para el manejo de la ovinocultura?
15. ¿Tiene conocimiento acerca de organizaciones dedicadas a la producción y/o comercialización de especies menores como la ovinocultura en la región?
16. Frente a la creciente demanda ovina, ¿estará dispuesto el municipio y el sector agropecuario a aprovechar este nuevo mercado?
17. ¿Existe en la región Bancos de especies ovinas? Si, ¿cuáles?
18. ¿Tiene conocimiento acerca de los cuidados que se deben tener al momento de criar ovinos?

Anexos 2 instrumento, encuesta a potenciales productores ovinos

Objetivo: “Identificar el nivel de interés de los empresarios del Municipio de Roldanillo Valle, para producir y/o comercializar especies menores (ovinos).”

1. ¿Cuánto tiempo lleva ejerciendo la actividad agropecuaria?
 - A. Menos a 1 año
 - B. Más de 1 año, menor 5 años
 - C. Más de 5 años
 - D. La mayor parte de mi vida
2. Siendo el sector agropecuario su principal actividad económica, ¿Se siente usted satisfecho ejerciendo esta labor, en términos de?
 - A. Clima
 - B. Terreno

- C. Pasto
- D. Remuneración
- E. Labor
- F. Tiempo
- G. Otro

3. ¿Cuenta usted con infraestructura adecuada para llevar a cabo su actividad agropecuaria?

- A. Si
- B. No

4. En cuestión de disponibilidad de tecnología para llevar a cabo su actividad agropecuaria se encuentra usted:

- A. Obsoleto
- B. No hace falta
- C. Lo requiere

5. ¿Ha recibido usted capacitación o información acerca del sector agropecuario, por parte de entidades estatales, departamentales y municipales tales como:

- A. umata
- B. ministerio de agricultura
- C. instituciones gremiales
- D. asociación de campesinos
- E. planes hortofrutícola
- F. otras

6. ¿Ha sido apoyado en términos económicos por entidades gubernamentales o no gubernamentales para el desarrollo de la labor del agro en el municipio?

- a. SI
- b. NO

7. ¿Qué desventajas ha encontrado al momento de ejercer su actividad agropecuaria?

- A. Vías de acceso
- B. Personal
- C. Enfermedades
- D. Clima
- E. Extensión de tierras
- F. Pastos
- G. Inversión
- H. Alto riesgo
- I. Cultura
- J. Información

8. ¿Qué ventajas ha encontrado al momento de ejercer su actividad agropecuaria?

- A. Vías de acceso
- B. Personal
- C. Enfermedades
- D. Clima
- E. Extensión de tierras
- F. Pastos

- G.** Inversión
- H.** Alto riesgo
- I.** Cultura
- J.** Información

9. ¿Cuenta con personal capacitado para llevar a cabo la labor del agro?

- A.** Si
- B.** No

10. En cuál de las siguientes Actividades económicas ejerce usted como empresario de la zona?

- A.** Explotación porcina
- B.** Explotación avícola
- C.** Explotación bovina
- D.** Explotación ovina
- E.** Otros animales

11. Con respecto a la Tradición y consumo ¿Cuál es la preferencia al momento de consumir carne?

- A.** De res
- B.** Cerdo
- C.** Pollo
- D.** Pescado
- E.** Otros

12. ¿Conoce usted la creciente demanda en cuanto a la especie ovina en la región?

- A.** Si
- B.** No

Si su respuesta es NO, continúe con la pregunta 13

13. Frente a la creciente demanda ovina, ¿estaría dispuesto usted a aprovechar este nuevo mercado?

- A.** Si
- B.** No

14. La cultura del agro y el consumo en el municipio estarán dispuestas a diversificar su negocio y abrirse a nuevas posibilidades como lo es la ovinocultura.

- A.** Si
- B.** No
- C.**